



ROMÂNIA
Ministerul Educației și Cercetării
Universitatea „ARTIFEX” din București
Acreditată prin Legea nr.133/2005

Str. Economu Cezărescu nr. 47, sector 6, București

Telefoane: 021.316.61.67; 021.300.61.97; 021.316.61.69; 031.424.23.97; 031.424.23.80

Fax: 021.316.61.69

Website: www.artifex.org.ro

E-mail: universitate@artifex.org.ro

RAPORT SINTETIC PRIVIND ÎNDEPLINIREA PLANULUI OPERAȚIONAL
AL UNIVERSITĂȚII „ARTIFEX” DIN BUCUREȘTI
2024-2025

Obiective ale calității	Acțiuni, Măsuri, Programe, Proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Termen de realizare	Responsabil/ responsabili	Grad de îndeplinire / observații
Strategia de dezvoltare privind procesul de învățământ. Strategia privind rezultatele învățării: activitatea centrată pe student - creșterea calității și performanțelor sistemului educațional, care să permită, pe de o parte, îndeplinirea în condiții de excelență a misiunii Universității „ARTIFEX” din București și, pe de altă parte, consolidarea poziției instituției în spațiul educațional românesc	- Consolidarea legăturilor cu mediul socio-economic pentru adaptarea permanentă la cerințele și așteptările pieței muncii. - Organizarea de workshop-uri, mese rotunde, webinarii, întâlniri de lucru cu angajatorii, reprezentanții mediului de afaceri și alți stakeholderi ai universității	- O mai bună armonizare a programelor de studii cu cerințele pieței muncii; - Înzestrarea studenților cu cunoștințele și capacitățile necesare integrării active și eficiente în viața socială și în profesie, orientarea lor spre o atitudine creatoare, critică și independentă, spre un comportament dinamic și cu forță de adaptare la situații noi, prin competență și permanentă autoinstruire;	Permanent Mai-iunie 2025	CA, Senatul, CEAC, Conducerile facultăților și departamentelor, Responsabil Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, cadrele didactice și personalul administrativ, Asociația studenților și studenții, consiliile consultative ale celor două facultăți	ÎNDEPLINIT. S-au consolidat legăturile cu mediul economico-social, inclusiv prin consultarea stakeholderilor, în cadrul unor mese rotunde și întâlniri de lucru, cu privire la rezultatele așteptate al învățării și competențele care ar trebui să constituie finalitatea procesului educațional în Universitatea „ARTIFEX” din București. Calificările promovate prin programele de studii ale Universității sunt înscrise în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior.

– adaptarea continuă a ofertei educaționale la nevoile, așteptările și cerințele mediului economic și social, prin proiectarea planurilor de învățământ plecând de la competențele cu care se preconizează a fi înzestrați absolvenții, pentru a asigura satisfacția clienților în concordanță cu cerințele pieței forței de muncă; – îmbunătățirea continuă a performanței, eficienței și eficacității Sistemului de Management al Calității, flexibil și eficient, care să permită atingerea obiectivelor strategice ale Universității; – consolidarea unei culturi organizaționale bazate pe performanță și excelență atât în activitatea didactică, cât și în cea de cercetare; – realizarea unei comunicări permanente între corpul profesoral și studenți; – utilizarea tehnologiei informaționale, ca suport al îmbunătățirii continue a calității activităților de învățământ și cercetare științifică, la toate nivelurile de organizare și de către toți factorii implicați; – realizarea unei evaluări și autoevaluări periodice a universității și a personalului didactic și	- Intensificarea activității Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră, consolidarea parteneriatelor existente cu angajatorii și încheierea de noi parteneriate care să conducă la o identificare mai facilă și riguroasă a competențelor profesionale cerute pe piața muncii. - Organizarea de către Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră a unor seminarii cu tematică specifică pentru elevi și studenți - Organizarea de către Societatea Antreprenorială Studențească a unor seminarii on-line, dar și a unor vizite la agenți economici - Perfecționarea procesului de monitorizare a inserției profesionale a absolvenților proprii pe piața muncii - Elaborarea și depunerea la ARACIS a documentației pentru evaluarea periodică a domeniilor de studii de masterat – Management, Marketing, Administrarea afacerilor, Finanțe și, respectiv, Contabilitate și asistarea echipelor de evaluatori - Monitorizarea continuă a procesului de învățământ, prin: - analiza internă periodică a programelor de studii; - adaptarea ofertei educaționale, a planurilor de învățământ, a fișelor	- Diminuarea numărului de studenți care renunță la facultate de la un an la altul; - Creșterea procentului de studenți integraliști; - Creșterea numărului de absolvenți licențiați; - Îndeplinirea standardelor de calitate cerute programelor de licență și master; - Menținerea acreditării instituționale și a programelor de studii; - Sporirea eficienței actului didactic; - Desfășurarea în condiții de calitate a procesului didactic; - Asigurarea calității și întărirea culturii calității printr-o Diagnoză externă obiectivă cu privire la: ➢ procesele și mecanismele de luare a deciziilor; ➢ funcționalitatea structurilor instituționale; ➢ eficiența managementului strategic; ➢ relevanța proceselor interne de asigurare a calității și valorificarea rezultatelor;	Permanent	Conducerea universității, Responsabil Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Asociația studenților Studenții	A fost elaborată și depusă documentația pentru înscrierea în RNCIS a calificărilor aferente programelor de studii universitare de licență <i>Contabilitate și Informatică de Gestiune și Economia Comerțului, Turismului și Serviciilor</i>. La data aprobării prezentului raport, cele două programe sunt înregistrate, respectiv calificările aferente sunt înscrise în RNCIS. Dovada înscrierii în Registru va fi înaintată Agenției Române pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior, în contextul procesului de evaluare periodică externă.
			Octombrie-Noiembrie 2024 Februarie-Mai 2025	Responsabil Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Asociația studenților, Studenții, SAS Artifex.	
			Permanent		
			Permanent		
			Decembrie 2024	Conducerea universității, Senatul, CEAC, Conducerea facultăților și departamentelor, responsabili de domenii	În luna decembrie 2024, Universitatea a depus la ARACIS rapoartele de autoevaluare pentru domeniile de studii universitare de masterat din oferta educațională, în cadrul procedurii de evaluare externă a calității. Vizitele de evaluare s-au derulat în semestrul al doilea al anului universitar, iar rapoartele de evaluare externă au fost aprobate de Consiliul ARACIS în iunie 2025 (domeniul <i>Marketing</i>), mai 2025 (domeniul <i>Contabilitate</i>), aprilie 2025
			Permanent	Conducerea universității, Senatul, CEAC, Conducerea facultăților și departamentelor, Responsabil Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, cadrele didactice și personalul administrativ,	

asigurarea accesului public la rapoartele de autoevaluare, precum și la alte informații importante care vizează procesul de învățământ; – promovarea unei politici de menținere și atragere a unui corp didactic performant; – încurajarea mobilităților de formare a personalului didactic și administrativ din universitate, având în vedere necesitatea ridicării nivelului profesional la cerințele europene; – întărirea cooperării internaționale, în primul rând europene; – implicarea mai activă a cadrelor didactice în aprofundarea și materializarea relațiilor de colaborare cu colegii din instituțiile de profil din țară și din străinătate; – îmbunătățirea calității stagiilor de practică ale studenților, în vederea facilitării accesului absolvenților la o carieră de succes în mediul economic actual; – asigurarea condițiilor optime de sănătate și securitate ocupațională, atât pentru studenți, cât și pentru angajați; – utilizarea eficientă a spațiilor de cazare; – menținerea numărului de	disciplinelor la cerințele pieței muncii și standardele naționale și internaționale în domeniu, prin întâlniri cu stakeholderii universității; - Stabilirea numărului de norme didactice pentru fiecare persoană și în funcție de rezultatul și calitatea cercetării, în deplină concordanță cu prevederile Metodologiei privind întocmirea ștatelor de funcții ale personalului didactic din Universitate. - Intensificarea activității Comisiei pentru Dezvoltare Instituțională, Cooperare Academică, Relații Interne și Internaționale și perfecționarea relațiilor de cooperare cu instituții de învățământ superior din cadrul Universității Cooperative Europene în vederea inițierii de noi parteneriate cu institute de învățământ și cercetare din spațiul european. - Continuarea perfecționării relației de parteneriat dintre student și cadrul didactic în vederea atingerii unor performanțe ridicate prin folosirea metodelor moderne (e-mail, site-ul web, bibliografie, resurse electronice, dialog cu studenții, studii complexe de caz, materiale auxiliare etc.).	➢ interacțiune cu modele de management universitar european; ➢ consolidarea aspectelor pozitive din Universitatea „ARTIFEX” și inventarierea aspectelor ce necesită o mai mare atenție.	Septembrie 2025 Permanent Permanent	Asociația studenților și studenții Directorii de departamente, Conducerile facultăților, CA, Senatul Conducerea universității, conducerile facultăților, Comisia pentru Dezvoltare Instituțională, Cooperare Academică, Relații Interne și Internaționale, cadrele didactice Conducerea universității, conducerile facultăților, CEAC, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Comisia Senatului pentru Resurse umane, Activități Sociale, Relația cu Studenții și Absolvenții, Asociația studenților și studenții	(domeniul <i>Management</i>) și martie 2025 (domeniul <i>Administrarea Afacerilor</i>). Pentru toate domeniile, rezoluția a fost <i>Menținerea acreditării</i>. Pentru cele cinci programe de studii universitare de masterat din structura Universității „ARTIFEX” din București, care au fost evaluate (evaluare periodică externă) în cursul anului universitar 2024-2025, de către Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, s-a finalizat procesul de corelare a datei de expirare în RNCIS a celor cinci calificări, în urma demersului realizat de universitate (transmiterea la ANC a documentației prevăzute de reglementările în vigoare). Programele de studii (misiune-obiective, planuri de învățământ, conținutul disciplinelor – rezultate ale învățării și tematică etc.), sunt armonizate cu cerințele pieței muncii, așa cum au fost evidențiate în consultările cu stakeholder-ii și sunt elaborate în conformitate cu noile standarde specifice elaborate de ARACIS. Activitatea Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră a contribuit la aceste rezultate benefice. În vederea informării corecte a studenților cu privire la activitatea Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră, în cursul anului
--	---	--	--	---	---

studenți înmatriculați în anul I, pentru anul universitar 2025-2026; – asigurarea stabilității financiare; – actualizarea și îmbunătățirea activităților desfășurate la nivelul cercurilor științifice studențești; – dezvoltarea de colaborări cu organizațiile profesionale (CECCAR – corpul experților contabili și contabililor autorizați din România, CAFR – camera auditorilor financiari din România, CCF - camera consultanților fiscali din România etc.) prin activități comune în plan didactic, științific și profesional; – deschiderea unor noi direcții de cercetare și dezvoltarea celor existente; – îmbunătățirea și diversificarea conținutului paginii web a universității	Organizarea de mese rotunde, webinarii și sesiuni de perfecționare a cadrelor didactice, în conformitate cu planul anual de pregătire a cadrelor didactice și personalului administrativ în anul universitar 2024-2025		Octombrie/ Noiembrie/ Decembrie 2024, Ian/Feb/ Martie/Mai 2025 cf. calendar aprobat	Conducerea universității, conducerea facultăților, CEAC, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră	universitar 2024-2025, au fost organizate o serie de sesiuni deschise de prezentare, desfășurate atât în mediul fizic cât și online cu ajutorul platformei Zoom®.
	Adecvarea strategiei de predare și pentru nevoile studenților cu dizabilități, studenții cu dificultăți de învățare și cei netradiționali.		Permanent		CCOC a oferit sprijin potențialilor candidați la examenul de admitere, în identificarea celui mai potrivit traseu educațional. Membrii SAS Artifex și ai Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră au aplicat o serie de chestionare specifice, în format fizic și electronic, prin intermediul cărora este posibilă autoevaluarea și evaluarea potențialului antreprenorial al beneficiarilor direcți ai serviciilor educaționale oferite de instituția noastră, chestionare completate de mai mulți studenți și masteranzi, fiecare dintre aceștia primind un răspuns personalizat. Membrii Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră au participat la evenimente specifice activității de consiliere și orientare în carieră.
	Organizarea de cursuri de pregătire suplimentară a studenților și masteranzilor ca parte a strategiei de diminuare a abandonului școlar		Decembrie 2024, Aprilie 2025	Conducerea universității, Conducerea facultăților și departamentelor, cadrele didactice	
	Asigurarea unei mai bune funcționalități a mecanismelor de control al întregii activități, cu accent pe asigurarea respectării reglementărilor legale în vigoare. Mentținerea unui raport optim între numărul cadrelor didactice și studenți, care să asigure ridicarea calității predării - învățării și participarea activă la cercetarea științifică. Scoaterea la concurs de noi posturi didactice în vederea menținerii raportului optim între numărul cadrelor didactice și studenți, promovării cadrelor didactice proprii și atragerii de		Permanent	CA, Conducerea universității, Senatul, CEAC, Conducerea facultăților și departamentelor	SAS „ARTIFEX” s-a implicat, alături de CCOC, în organizarea unor evenimente în format online și on site, valorificând și relațiile de colaborare cu Uniunea Națională a Experților în Legislația Muncii și Asociația Studenților din Universitatea „ARTIFEX” din București. Procesul de monitorizare a inserției profesionale a absolvenților proprii

	resurse umane care să acopere nevoile universității; - Continuarea consultării periodice a Asociației studențești pentru identificare și rezolvarea problemelor studenților Universității; - Continuarea punerii la dispoziția Asociației studențești a Centrului Cultural - Științific Artifex, precum și spațiile necesare organizării de manifestări specifice. În măsura posibilităților și solicitărilor, va fi sprijinită și material-financiar în îndeplinirea obiectivelor sale. - Continuarea organizării de sesiuni de comunicări științifice, cercuri științifice studențești, concursuri profesionale studențești și creșterea preocupării pentru obținerea de rezultate bune. - Continuarea aplicării procedurii de evaluare a satisfacției studenților, prin utilizarea unor sondaje pe bază de chestionar, discuții cu absolvenții și, în măsura posibilităților, cu managementul de la locurile de muncă ale acestora. - Asigurarea unei mai bune funcționalități a secțiunii forumului dedicată asociației studențești, având ca moderatori reprezentanți ai acestei asociații. - Accentuarea laturii de cercetare a învățământului prin prevederea unor activități de cercetare pentru studenți și masteranzi;		Permanent Permanent Permanent Permanent Permanent Permanent	Conducerea universității, Senatul, CEAC, Conducerile facultăților și departamentelor, Responsabil Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, cadrele didactice și personalul administrativ, Asociația studenților și studenții	pe piața muncii conduce la rezultate corespunzătoare așteptărilor. Toate programele de studii universitare de licență și masterat din oferta educațională a Universității sunt acreditate, fiind incluse în hotărârile de guvern referitoare la structura instituțiilor de învățământ superior și numărul studenților care pot fi școlarizați în anul universitar următor (2025-2026). Programele de studii universitare de licență și master au fost analizate intern, planurile de învățământ au fost adaptate la cerințele pieței muncii și corespund noilor standarde specifice ARACIS. De asemenea, conținutul disciplinelor a fost îmbunătățit, pentru a fi în concordanță cu rezultatele învățării aprobate de Senatul universitar (elaborate în conformitate cu noile standarde ARACIS) și competențele așteptate de angajatori. La definirea planurilor de învățământ și a conținutului disciplinelor s-a urmărit valorificarea rezultatelor consultărilor cu stakeholderii. La stabilirea numărului de norme didactice alocate fiecărui cadru didactic s-a avut în vedere și calitatea activității de cercetare, precum și rezultatele acesteia, dovedite prin publicații, citări, indicatori scientometrici etc. Activitatea Comisiei pentru Dezvoltare Instituțională,
--	---	--	---	---	---

	- Evaluarea periodică a activității didactice, de cercetare, administrative și de reprezentare a facultății. - Continuarea îmbunătățirii și dezvoltării bazei sportive a Universității prin dotări, astfel încât să se asigure condiții pentru un număr cât mai mare de studenți și cadre didactice de a practica activități sportive. - Menținerea cooperării cu instituții de învățământ superior pe plan național și internațional, în vederea schimbului de specialiști, îmbunătățirea experienței și mecanismelor de funcționare. - Încheierea de memorandumuri de cooperare în vederea creșterii calității resurselor umane cu o serie de instituții de învățământ superior la nivel național și internațional. - Revizuirea materialului publicitar, a broșurii ADMITEREA și intensificarea mediatizării ofertei educaționale; - Menținerea unei politici transparente de recrutare și admitere a studenților și masteranzilor prin aplicarea marketingului universitar și printr-un sistem complex de promovare a instituției. - Publicarea, cu cel puțin șase luni înainte, pe site-ul web al Universității a informațiilor referitoare la politica de admitere a studenților și masteranzilor pentru anul universitar 2025-2026.		Ianuarie-Februarie, Iunie, Septembrie 2025 Permanent Permanent Permanent Februarie - Iunie 2025 Permanent Ianuarie 2025		Cooperare Academică, Relații Interne și Internaționale a permis consolidarea legăturilor Universității cu instituțiile partenere și s-au inițiat noi discuții în vederea încheierii unor parteneriate cu universități și instituții din străinătate: <i>Istanbul Esenyurt Universitesi</i> din Turcia (acord bilateral semnat în octombrie 2024, cu ocazia conferinței desfășurate la Istanbul în cadrul proiectului Erasmus KA2 CIRCLECON), <i>21st Century Open University</i> (din SUA, denumire anterioară <i>21st CMI Institute and Academy</i> - acordul de cooperare a fost semnat în decembrie 2024). În cursul anului universitar, s-au înregistrat mobilități <i>staff incoming</i> de la „D.A. Tsenov” <i>Academy of Economics in Svishtov</i>, iar un cadru didactic al universității noastre a efectuat o mobilitate de tip <i>training</i> la această universitate, la structura instituțională Erasmus. Aceste mobilități au contribuit semnificativ la dezvoltarea ulterioară a relațiilor între universitatea din Bulgaria și Universitatea „ARTIFEX” din București. De asemenea, mobilitatea <i>outgoing</i> a condus la întărirea capacității universității noastre în managementul proiectelor de mobilități și organizarea activităților specifice. Un student al <i>Istanbul Esenyurt Universitesi</i> a derulat o mobilitate de studii în cursul anului universitar 2024-2025, în primul semestru.
--	--	--	--	--	---

- Mai buna fructificare a activității cadrelor didactice în relațiile cu liceele, prin îmbunătățirea nivelului calitativ al contactelor și posibilităților de promovare a Universității și organizarea unei manifestări de tip „Ziua porților deschise”, prin care să se asigure contactul direct al posibilibor candidați cu structurile instituției. - Menținerea corelării numărului de studenți cu cererea socială, dar și cu posibilitățile facultăților, fără să se facă rabat de la calitatea procesului de învățământ; - Asigurarea continuă a unui nivel ridicat de calitate în derularea procesului de admitere, în sensul reținerii celor mai capabili tineri; - Intensificarea procesului de atragere a elevilor cei mai buni din zonă, dar și din întreaga țară printr-o mai bună mediatizare a posibilităților și a realizărilor universității și facultăților. - Perfecționarea sistemului informatic și informațional al universității pentru a răspunde cu o eficacitate sporită nevoilor informaționale și decizionale complexe, inclusiv finalizarea platformei proprii; - Continuarea implementării recomandărilor desprinse din Raportul de Evaluare Instituțională întocmit de către echipa de experți EUA, în urma evaluării externe în cadrul proiectului Pregătiți pentru inovare, pregătiți pentru a răspunde mai bine nevoilor locale – Calitate și diversitate în Universitățile românești, proiect inițiat cu scopul să întărească elementele cheie ale	Permanent		Relația de parteneriat între cadrele didactice și studenți constituie un punct forte al Universității. S-a acționat în vederea consolidării relației de parteneriat între cadrele didactice și studenți, prin utilizarea instrumentelor de comunicare moderne, valorificarea soft-urilor educaționale, diversificarea bibliografiei, utilizarea instrumentelor didactice alternative, inclusiv instrumentele dezvoltate în timpul pandemiei COVID-19. Rezultatele obținute de studenți la evaluări (sesiunile de examene pentru semestrele 1 și 2), demonstrează calitatea și eficacitatea acestor demersuri.
	Permanent		
	Iulie - septembrie 2025		
	Permanent		
	Permanent		Universitatea continuă colaborarea cu partenerul dezvoltator de soluții informatice pentru extinderea funcționalităților Platformei informatice „ARTIFEX”, care asigură derularea activităților în format asincron, găzduită pe serverele universității, începând cu anul universitar 2020-2021.
	Permanent		Ca urmare a recomandărilor echipelor de experți evaluatori ARACIS care au realizat evaluarea externă la nivel instituțional și la nivelul programelor de studii <i>Finanțe și Bănci</i> și <i>Marketing</i> , Universitatea continuă eforturile de implementare,

	universităților din România, cum ar fi autonomia și competențele administrative, prin îmbunătățirea procesului de asigurare a calității și excelență managerială. - Continuarea procesului de operaționalizare a recomandărilor rezultate în urma evaluărilor realizate de ARACIS în ultimii 5 ani în UAB		Permanent		împreună cu un dezvoltator de soluții informatice, cu experiență recunoscută în domeniul educațional, pentru o platformă educațională care să asigure gestiunea parcursului academic al studenților. Au fost organizate sesiuni de perfecționare a cadrelor didactice, a personalului didactic auxiliar și a personalului administrativ orientate prioritar către normele de etică și deontologie universitară, utilizarea sistemelor și a soluțiilor digitale pentru flexibilizarea comunicării, dinamica culturală și climatul organizațional universitar. Strategiile de predare sunt adecvate, pe cât posibil și pentru nevoile studenților cu dizabilități și ale studenților netradiționali. În cadrul preocupărilor de diminuare a abandonului școlar, Universitatea a organizat cursuri de pregătire suplimentară, adresate studenților și masteranzilor de la toate programele de studii. Se menține un raport optim între numărul de cadre didactice și studenți. În semestrul unu al anului universitar au fost scoase la concurs două posturi didactice (unul de profesor universitar și unul de conferențiar universitar, pe domeniul <i>Finanțe</i>). Concursurile au condus la ocuparea ambelor
--	---	--	-----------	--	--

					posturi, candidatul la postul de profesor a ocupat anterior un post de conferențiar în cadrul universității noastre, iar candidatul la postul de conferențiar a devenit titular, fiind anterior cadru didactic asociat. În semestrul al doilea, au fost scoase la concurs două posturi de conferențiar, pe domeniul <i>Drept</i>, la concurs s-a înscris un singur candidat, pe unul dintre posturi, post care a fost ocupat (candidatul a fost anterior lector universitar titular în cadrul Departamentului de Finanțe-Contabilitate). Conducerea universității este preocupată de nevoile comunității de studenți, având loc, periodic, consultări cu conducerea Asociației studențești. Un rol important în comunicarea Universitate-studenți îl au și studenții reprezentanți în Senat și consiliile facultăților. Universitatea a sprijinit, în cursul anului universitar 2024-2025, toate inițiativele Asociației studențești, prin punerea la dispoziție a spațiilor necesare, dar și prin acordarea unui sprijin material-financiar în realizarea unor acțiuni. S-au organizat, în cursul anului universitar, edițiile cu numărul cincisprezece și șaisprezece ale conferinței internaționale „<i>Experiență. Cunoaștere. Provocări contemporane</i>”, în luna decembrie 2024 și respectiv mai 2025.
--	--	--	--	--	--

				Cele două evenimente științifice au avut ca temă „<i>Contemporary world and geopolitical challenges: between the great reset and conservatism</i>” (12-13 decembrie 2024), respectiv „<i>Dashboard of the Future - Reconfiguration of the Doctrines between Durability and Sustainability: Innovation, Opportunities, Risks</i>” (29-30 mai 2025). În aceeași perioadă cu conferința EKCC, au fost organizate edițiile a opta (11 decembrie 2024) și a noua (28 mai 2025) ale Simpozionului Studențesc Internațional „Experiență. Cunoaștere. Provocări contemporane”. Începând cu ediția numărul șaisprezece, Simpozionul Internațional EKCC este organizat împreună cu <i>Academia din Economie „D.A. Tsenov” din Svishtov, Bulgaria</i>. Prin valorificarea experienței acumulate cu prilejul evenimentelor organizate de partenerii Universității, în urma observării și asimilării bunelor practici aplicate de parteneri, dar și a experienței dobândite din activități ale Universității derulate în mediul <i>online</i>, Simpozionul studențesc internațional (ediția a opta și a noua), precum și edițiile EKCC cu numărul cincisprezece și șaisprezece au fost organizate în sistem hibrid, cu o componentă semnificativă online sincron (videoconferință), ceea ce a permis membrilor comunității academice „ARTIFEX” să interacționeze direct
--	--	--	--	--

					cu colegii din alte instituții de învățământ și cercetare. În anul universitar 2024-2025 s-a aplicat procedura de evaluare a satisfacției studenților. Au fost aplicate, în mediul online, chestionare la care studenții au răspuns, rezultatele fiind prezentate într-un raport centralizat. Studenții și masteranzii s-au implicat în activitatea cercurilor științifice studențești, cele mai bune lucrări fiind prezentate la simpozionul dedicat studenților, dar se evidențiază și colaborarea între cadre didactice și studenți, concretizată în articole publicate la simpozionul internațional EKCC, edițiile decembrie 2024 și mai 2025. Activitatea didactică, de cercetare, administrativă și de reprezentare a fost evaluată de structurile interne cu atribuții în acest sens. Dotarea bazei sportive corespunde cerințelor de desfășurare a activităților specifice. Materialul publicitar al Universității, precum și politica de marketing universitar au fost îmbunătățite, ceea ce a condus la o mediatizare mai intensă a ofertei educaționale. S-au valorificat instrumentele de promovare online (îndeosebi prin rețele de socializare) și media, dar s-au avut în vedere și posibilitățile de promovare a ofertei educaționale prin metode care presupun
--	--	--	--	--	---

					interacțiunea directă cu potențialii candidați la admitere/studenți. Broșura <i>ADMITEREA</i> și celelalte materiale utilizate în promovarea ofertei educaționale a Universității au fost adaptate pentru mediul online. Oferta educațională a fost mediatizată prin intermediul site-ului web, rețelelor de socializare – Facebook, Instagram etc., revistei „Viața CM”, instrumentelor de tip panouri publicitare amplasate în poziții cu vizibilitate relevantă pentru publicul țintă al Universității. Politica de recrutare și admitere transparentă, aplicarea instrumentelor moderne de marketing universitar și de promovare a instituției, au condus la un număr corespunzător de candidați, la examenul de admitere din sesiunea septembrie 2025. Informațiile referitoare la politica de admitere au fost publicate în termenul prevăzut de lege pe site-ul web al Universității: oferta educațională, metodologia de admitere, cifra de școlarizare. Universitatea a răspuns, prin oferta sa educațională, cererii sociale, respectând riguros cifra de școlarizare stabilită în urma evaluărilor ARACIS și aprobată prin hotărâri de guvern, atât per total, dar și la nivelul fiecărui program de studii de licență sau masterat. Organizarea și desfășurarea procesului de admitere a asigurat
--	--	--	--	--	--

					Înmatricularea în anul I de studii a celor mai buni candidați studenți. Sistemul informațional al universității este configurat pentru a răspunde nevoilor informaționale și decizionale ale tuturor compartimentelor și structurilor. Sistemul informatic a fost extins cu noi funcționalități (platforma e-learning proprie este în continuă dezvoltare, astfel încât funcționalitățile să fie adaptate la cerințele studenților) în vederea îmbunătățirii suportului pentru activitățile academice. S-au achiziționat (prelungit) licențele instituționale pentru utilizarea platformei de videoconferință Zoom®. Activitatea editorială la nivelul universității s-a derulat corespunzător. Universitatea se preocupă de implementarea recomandărilor experților evaluatori EUA și ARACIS.
Strategia de dezvoltare și diversificare a cercetării științifice — abordarea coerentă și susținută a cercetării științifice universitare de nivel înalt, garanție a performanței în procesul de învățământ, în concordanță cu nevoile și așteptările științei și tehnicii actuale, prin implicarea atât a corpului	- Continuarea implementării Planului de cercetare pe termen scurt și mediu 2023-2025, pe Facultăți și pe Universitate; - Dezvoltarea și îmbunătățirea platformei de cercetare la nivelul universității; - Modernizarea bazei materiale a departamentului de cercetare; - Diversificarea activităților de cercetare; - Actualizarea paginii web;	- Îndeplinirea misiunii și în ceea ce privește componenta cercetare, dezvoltarea capacității de realizare a cercetării științifice și de integrare a acesteia în activitatea didactică și practică, respectiv în activitatea unor entități economice; - Crearea de oportunități de cercetare; - Sporirea veniturilor din cercetare; - Îmbunătățirea participării facultăților și a universității la viața	Permanent Permanent	Rector, Senat, Prorector, Decani, Prodecani, Directori Departamente, Cadrele didactice, Departamentul de cercetare Responsabilii cu organizarea cercurilor științifice Asociația Studenților	ÎNDEPLINIT Universitatea acționează în vederea îndeplinirii misiunii de cercetare asumate prin cartea universitară care a intrat în vigoare în data de 6 decembrie 2023, a strategiei dezvoltării cercetării științifice și planului de cercetare pe termen scurt și mediu în vigoare.

profesoral, cât și a studenților; – dezvoltarea unei culturi a calității, atât în rândul personalului universității, cât și al studenților; – îmbunătățirea continuă a performanței, eficienței și eficacității Sistemului de Management al Calității, flexibil și eficient, care să permită atingerea obiectivelor strategice ale Universității; – stabilirea de atribuții specifice fiecărui departament, administrativ, de învățământ și de cercetare științifică, care să stimuleze participarea fiecărui membru al corpului didactic, administrativ și de cercetare, pentru atingerea obiectivului de îmbunătățire continuă a calității procesului de învățământ și cercetare; – utilizarea tehnologiei informaționale, ca suport al îmbunătățirii continue a calității activităților de învățământ și cercetare științifică, la toate nivelurile de organizare și de către toți factorii implicați; – încurajarea mobilităților de formare a personalului didactic și administrativ din universitate, având în vedere necesitatea ridicării nivelului profesional la cerințele europene; – întărirea cooperării internaționale, în primul rând	- Participarea cu propuneri de proiecte de cercetare la competițiile organizate de organisme naționale / internaționale cu atribuții în domeniu; - Participarea la crearea unor consorții la nivel național; - Participarea la crearea de consorții internaționale; - Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu universități de prestigiu din țară și din străinătate, precum și cu diverși agenți economici din mediul de afaceri, inclusiv din sectorul cooperăției meșteșugărești; - Dezvoltarea unor cercetări interdisciplinare, în parteneriat interuniversitar și/sau nonacademic; - Implicarea și mai puternică a studenților și a masteranzilor în cercurile științifice studențești; - Organizarea Sesiunilor de Comunicări Științifice a cercurilor științifice studențești și sprijinirea participării studenților cu lucrări la evenimente similare și la Olimpiade naționale ale studenților; - Organizarea bianuală de sesiuni / simpozioane / conferințe științifice de specialitate, naționale și/sau internaționale; - Încurajarea participării cadrelor didactice și de cercetare la manifestări științifice recunoscute în țară și străinătate, a publicării de lucrări în reviste cotate și în edituri recunoscute;	științifico-academică națională și internațională; - Creșterea vizibilității Facultăților și a Universității; - Îmbinarea cunoștințelor acumulate de studenți în procesul de învățare cu cele dobândite prin activitatea de cercetare; - Promovarea activităților didactice desfășurate în cadrul Universității și posibilitatea studenților de a cunoaște realitățile de învățare și cercetare ale studenților din alte centre universitare; - Diseminarea rezultatelor cercetărilor pe plan național și internațional, prin participarea cadrelor didactice și a studenților la manifestări științifice recunoscute în țară și străinătate și prin publicarea de lucrări/articole în reviste cotate și în edituri recunoscute;	Decembrie 2024; Mai 2025 Decembrie 2024; Mai 2025 Permanent	Rector, Senat, Prorector, Decani, Prodecani, Directori Departamente, Cadrele didactice, Departamentul de cercetare Rector, Senat, Prorector, Comisia pentru Învățământ, Cercetare Științifică și Activitate Editorială, Comisia pentru Dezvoltare Instituțională, Cooperare Academică, Relații Interne și Internaționale, Decani, Prodecani, Directori departamente, cadre didactice, studenți	Au fost monitorizate rezultatele cercetării pe termen scurt și mediu și au fost elaborate și aprobate rapoartele de cercetare la nivel de Universitate și de facultăți. S-au creat noi oportunități de dezvoltare și diversificare a activității de cercetare, prin parteneriatele cu universități și instituții de cercetare din străinătate, prin promovarea organizării simpozionului dedicat studenților ca manifestare cu caracter internațional (au fost organizate deja nouă ediții). Începând cu ediția numărul șaisprezece, Simpozionul Internațional EKCC este organizat împreună cu <i>Academia din Economie „D.A. Tsenov” din Svishtov</i>, Bulgaria. Participarea cadrelor didactice din universitate la manifestări științifice organizate de alte instituții din țară și străinătate, alături de publicarea articolelor transmise și/sau prezentate în cadrul acestor evenimente, a condus la creșterea vizibilității facultăților/departamentelor și Universității, precum și la întărirea relațiilor de cooperare cu instituțiile partenere. Cadrele didactice ale universității colaborează, pe linia cercetării științifice, cu colegi din instituțiile partenere și din alte instituții, rezultatele cercetărilor fiind valorificate prin publicare.
--	--	--	--	--	---

europene; – implicarea mai activă a cadrelor didactice în aprofundarea și materializarea relațiilor de colaborare cu colegii din instituțiile de profil din țară și din străinătate; – îmbunătățirea calității stagiilor de practică ale studenților, în vederea facilitării accesului absolvenților la o carieră de succes în mediul economic actual; – actualizarea și îmbunătățirea activităților desfășurate la nivelul cercurilor științifice studențești; – dezvoltarea de colaborări cu organizațiile profesionale (CECCAR – Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România, CAFR – Camera Auditorilor Financieri din România, CCF - Camera Consultantilor Fiscali din România etc.) prin activități comune în plan didactic, științific și profesional; – deschiderea unor noi direcții de cercetare și dezvoltarea celor existente.	- Creșterea numărului de cadre didactice ale Universității "Artifex" cooptate în colectivele de specialitate, editoriale sau științifice ale unor publicații indexate în baze de date internaționale; - Sporirea numărului de premii, citări etc. - Întocmirea și prezentarea Raportului anual, sintetizând rezultatele cercetării științifice pe anul 2024, care va fi publicat pe site-ul Universității. - Operaționalizarea recomandărilor rezultate în urma evaluărilor realizate de ARACIS în ultimii 5 ani în UAB.		Permanent Martie 2025 Permanent	Rector, Senat, Prorector, Decani, Prodecani, Directori Departamente, Cadrele didactice, Departamentul de cercetare Rector, Decani, Prodecani, Directori Departamente, Cadrele didactice, Departamentul de cercetare Rector, Senat, Comisia pentru Învățământ, Cercetare Științifică și Activitate Editorială, Directorul Departamentului de cercetare, Directori Departamente	De asemenea, o parte dintre membrii personalului didactic sunt cooptați în colective științifice/editoriale ale unor reviste și manifestări științifice. S-au organizat, în cursul anului universitar, edițiile cu numărul cincisprezece și șaisprezece ale simpozionului internațional „Experiență. Cunoaștere. Provocări contemporane”, în luna decembrie 2024 și respectiv mai 2025. Lucrările conferințelor se publică, similar edițiilor anterioare, în volume de tip Proceedings, cu ISBN. La conferințe au participat colegi din străinătate, reprezentanți ai instituțiilor partenerie și ai altor instituții, apreciem că aceste activități au contribuit la creșterea vizibilității și prestigiului Universității pe plan extern, inclusiv prin evidențierea unor oportunități de parteneriat și concretizarea, prin acorduri de parteneriat, a relațiilor de cooperare deja existente. Secțiunea din site dedicată cercetării a fost actualizată cu detalii privind conferințele organizate de universitate. Baza materială a departamentului de cercetare s-a îmbunătățit ca urmare a dezvoltării rețelei informatice, implementării versiunilor actualizate ale soft-urilor educaționale care pot fi utilizate și în activitatea de cercetare, precum și prin achiziția de lucrări bibliografice de specialitate pe
---	---	--	--	--	---

					domeniile de studii din structura universității și menținerii abonamentului la baza de date JStor. S-a acționat, în continuare, pentru diseminarea rezultatelor cercetării științifice în publicații/volume colective recunoscute, respectiv editate de edituri de prestigiu. S-au dezvoltat relațiile de colaborare, pe linia cercetării științifice, cu universități și instituții de cercetare de prestigiu de peste hotare, precum și cu organizații naționale din mediul economico-social. Raportul anual de cercetare pentru anul 2024 fost elaborat de departamentul de cercetare și aprobat de Senatul universitar. Apreciem că a crescut gradul de implicare a studenților și masteranzilor în activitatea cercurilor științifice studențești, concretizată, cel puțin, prin participarea la manifestările științifice. Au fost organizate, în decembrie 2024 și mai 2025, sesiunile de comunicări ale cercurilor științifice studențești, în format internațional, valorificând experiența edițiilor anterioare. Edițiile Simpozionului studențesc din decembrie 2024 și mai 2025 au beneficiat de participarea reprezentanților unor instituții din străinătate, cu care Universitatea „ARTIFEX” din București colaborează
--	--	--	--	--	--

					pe linia activităților de cercetare științifică. Au participat, la edițiile a opta și a noua ale simpozionului, studenți (fiecare lucrare a fost coordonată de un cadru didactic sau cercetător doctor în științe) reprezentând <i>Academy of Economic Studies of Moldova</i>; „D.A. Tsenov” <i>Academy of Economics in Svishtov</i>, <i>Cotton University, Assam (India)</i>. Universitatea a încurajat participarea cadrelor didactice la manifestări științifice de prestigiu din țară și din străinătate. Lucrările publicate în reviste cotate și în edituri recunoscute, inclusiv indexate ISI/ISI Proceedings/BDI, certifică nivelul și calitatea activităților de cercetare a membrilor celor două departamente didactice. Și în anul universitar 2024-2025, rezultatele cercetării derulate de cadrele didactice ale Universității „ARTIFEX” din București au fost apreciate prin acordarea de premii și înregistrarea de citări ale lucrărilor publicate (realizările din 2024 sunt prezentate în raportul privind activitatea de cercetare științifică).
Strategia modernizării și dezvoltării bazei materiale – menținerea și îmbunătățirea sistemului educațional caracterizat prin excelență și performanță, care să permită întărirea imaginii de marcă a Universității „ARTIFEX” din București;	- Continuarea informatizării bibliotecii, serviciului contabilitate și a secretariatelor; - Achiziția de noi materiale didactice, cărți, publicații de specialitate,	- Îndeplinirea standardelor de calitate cerute programelor de licență și master; - Îmbunătățirea dotărilor cu carte și publicații de specialitate; - Desfășurarea în condiții de calitate a procesului didactic;	Februarie 2025 + permanent Septembrie 2025 + permanent	CA, Președinte Universitate, Rector, Director general administrativ, Serviciul contabilitate Președinte Universitate, Rector, Directori departamente, cadre	ÎNDEPLINIT. S-a continuat realizarea de achiziții de mobilier, aparatură, echipamente, instalații igienico-sanitare și materiale, în funcție de necesitățile specifice. S-a dezvoltat dotarea cu tehnică de calcul a Universității, atât din punct

– dezvoltarea unei culturi a calității, atât în rândul personalului universității, cât și al studenților; – întreținerea și dezvoltarea bazei materiale a universității prin: reparații, consolidări, reabilitări și extinderea acesteia, în vederea desfășurării în cele mai bune condiții a activităților didactice și științifice; – utilizarea tehnologiei informaționale, ca suport al îmbunătățirii continue a calității activităților de învățământ și cercetare științifică, la toate nivelurile de organizare și de către toți factorii implicați; – asigurarea condițiilor optime de sănătate și securitate ocupațională, atât pentru studenți, cât și pentru angajați; – gestionarea deșeurilor conform reglementărilor legale; – utilizarea eficientă a spațiilor de cazare	abonamente la publicații on-line și la baze de date internaționale etc. - Continuarea dotării cu calculatoare și soft-uri pentru buna desfășurare a activității didactice și de cercetare în laboratoare; - Continuarea modernizării sălilor de curs și seminar, a laboratoarelor și a bibliotecii prin dotarea cu mijloace IT de ultimă generație, la nivelul universităților din Europa, cu bune practici internaționale, în vederea ridicării standardului activității de cunoaștere didactică și științifică. - Reparații curente; - Gestionarea selectivă a deșeurilor conform reglementărilor legale; - Întreținerea și amenajarea spațiilor de învățământ din clădirea universității; - Cazarea studenților în căminul studențesc. - Operaționalizarea recomandărilor rezultate în urma evaluărilor realizate de ARACIS în ultimii 5 ani în UAB	- Sporirea eficienței actului didactic; - Creșterea calității vieții studențești; - Îmbunătățirea performanțelor studenților; - Creșterea calității serviciilor de documentare puse la dispoziția studenților și facilitarea studiului individual al studenților; - Îndeplinirea standardelor și condițiilor necesare derulării activității de învățământ; - Eficientizarea activității de secretariat și de evidență a îndeplinirii obligațiilor financiare de către studenți; - Protecția mediului.	Permanent Permanent Permanent Permanent Septembrie – Octombrie 2025 Permanent	didactice, Responsabil Bibliotecă Președinte Universitate, Rector, Director general administrativ, Serviciul contabilitate, Responsabil IT CA, Președinte Universitate, Director general administrativ, Serviciul contabilitate, Responsabil IT Director general administrativ, administrator cămin, Asociația studenților CA, Președinte Universitate, Rector, Director general administrativ, Serviciul contabilitate	de vedere hardware, precum și software. Universitatea oferă, în primul rând studenților, acces gratuit Internet prin conexiune de tip wireless, în clădirea Universității și în cămin, cu o calitate a semnalului suficientă pentru necesitățile de informare ale studenților. Standardele de calitate referitoare la baza materială sunt îndeplinite, la programele de studii universitare de licență și masterat, aspect certificat prin rapoartele de evaluare internă a calității, precum și prin rapoartele Consiliului ARACIS privind evaluarea periodică externă a domeniilor de studii universitare de masterat. S-au derulat, în cursul anului universitar, achiziții de echipamente și materiale. S-a dezvoltat fondul de carte și publicații de specialitate al Universității. S-a achiziționat, în continuare, abonamentul la una dintre colecțiile de specialitate ale bazei de date JStor. Sistemul informatic al bibliotecii a fost modernizat, prin îmbunătățirea calculatoarelor utilizate, alături de posibilitățile de acces la baze de date. În ceea ce privește resursele alocate activităților didactice și de cercetare, acestea s-au menținut la un nivel corespunzător cerințelor cercetării științifice economice, în laboratoare și bibliotecă (calculatoare cu configurații
--	---	---	---	--	--

Sistemului de Management al Calității, flexibil și eficient, care să permită atingerea obiectivelor strategice ale Universității; – stabilirea de atribuții specifice fiecărui departament, administrativ, de învățământ și de cercetare științifică, care să stimuleze participarea fiecărui membru al corpului didactic, administrativ și de cercetare, pentru atingerea obiectivului de îmbunătățire continuă a calității procesului de învățământ și cercetare; – promovarea în universitate a unui climat de muncă bazat pe responsabilitate și respect reciproc, pentru ca fiecare participant la proces să-și valorifice la maxim potențialul profesional și intelectual.	dar și pentru personalul didactic și didactic-auxiliar; - Sistem de salarizare echitabil, în funcție de performanțele didactice și gradul de implicare în activitățile administrative. - Continuarea școlarizării în regim „fără taxă” a studenților din primul an de studii universitare de licență, precum și a studenților proveniți din centre de plasament din țară; - Stimularea permanentă a studenților în activitatea de pregătire universitară și cercetare prin acordarea de burse celor ce obțin media minimă de 9,50; - Realizarea auditului intern - Realizarea auditului extern pentru situațiile financiare aferente anului 2024		Permanent Octombrie 2024 – Septembrie 2025 + an universitar 2025-2026 Permanent Aprilie 2025	Secretar șef, personal didactic, didactic-auxiliar și administrativ CA, Președinte Universitate, Serviciul Contabilitate CA, Președinte Universitate, Rector, Decani, Serviciul contabilitate, Cadrele didactice Birou audit, CA, Președinte Universitate, Rector, Director general administrativ, Contabil șef, Decani, Directori departament CA, Președinte Universitate, Director general administrativ, Contabil șef	servicii, ceea ce asigură evidența riguroasă a taxelor de studii datorate și, respectiv, achitate de studenți. Este implementat și funcționează un modul care asigură gestionarea taxelor aferente restanțelor. De asemenea, sistemul permite evidența corespunzătoare a taxelor de cazare în cămin. Pontajul, pentru personalul didactic, didactic-auxiliar și administrativ, este întocmit în mod corespunzător de responsabilii departamentelor respective. Salariile cadrelor didactice reflectă performanțele în activitatea Universității. S-au acordat burse de merit pentru studenți, conform Regulamentului privind acordarea de burse și alte forme de sprijin material, precum și alte ajutoare sociale pentru studenții de la cursurile de zi. Situațiile financiare aferente anului 2024 au fost auditate. Raportul de audit a fost prezentat Consiliului de Administrație și Senatului universitar.
Strategia privind relațiile naționale și internaționale – menținerea și îmbunătățirea sistemului educațional caracterizat prin excelență și performanță, care să permită întărirea imaginii de marcă a Universității „ARTIFEX” din	- Încheierea de noi memorandumuri de cooperare în vederea creșterii calității resurselor umane cu o serie de instituții de învățământ din țară și străinătate; - Încheierea de noi parteneriate și convenții cu diverși agenți economici	- Facilitarea oportunităților de colaborare cu instituții de învățământ din țară și din alte țări; - Creșterea vizibilității academice, facilitarea schimburilor științifice;	Permanent	Președinte Universitate, Rector, Senat, Prorector, Comisia pentru Dezvoltare Instituțională, Cooperare Academică, Relații Interne și Internaționale, Decani, Prodecani, Directori departamente, cadre didactice, studenți	ÎNDEPLINIT Au fost încheiate noi parteneriate și convenții de practică cu diverși agenți economici, răspunzându-se și solicitărilor studenților.

București; – adaptarea continuă a ofertei educaționale la nevoile, așteptările și cerințele mediului economic și social, prin proiectarea planurilor de învățământ plecând de la competențele cu care se preconizează a fi înzestrați absolvenții, pentru a asigura satisfacția clienților în concordanță cu cerințele pieței forței de muncă; – promovarea unei politici de menținere și atragere a unui corp didactic performant; – colaborarea cu Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior și cu alte agenții externe recunoscute pe plan național, în vederea dezvoltării procesului de asigurare a calității în universitate și de evaluare externă a acesteia; – certificarea periodică a sistemului de management al calității, prin auditarea externă de către un organism de certificare acreditat și recunoscut; – încurajarea mobilităților studenților, personalului didactic, didactic-auxiliar și administrativ din universitate, având în vedere necesitatea ridicării nivelului profesional la cerințele europene; – întărirea cooperării internaționale, în primul rând europene; – implicarea mai activă a cadrelor didactice în aprofundarea și materializarea relațiilor de colaborare cu colegii din instituțiile de profil din țară și din străinătate;	pentru desfășurarea de stagii de practică, vizite de studiu și internship; - Intensificarea relațiilor, parteneriatelor și acordurilor de cooperare cu facultățile din învățământul superior economic românesc, valorificând oportunitățile oferite de apartenența la AFER - „Asociația Facultăților de Economie din România”; - Afilierea Universității „ARTIFEX” și a facultăților din structura acesteia la noi organizații academice de profil; -Menținerea și perfecționarea relațiilor de cooperare cu instituții similare din cadrul Universității Cooperative Europene, astfel: The Cooperative College of Manchester, Le Collège Coopératif d'Aix en Provence-Provence Alpes Méditerranée, CASES – Cooperativa António Sérgio para a Economia Social Portugalia, IESA - Instituto de Estudios Superiores de Administración Venezuela, Vilnius Cooperative College – Lituania, Centre international d'études pédagogiques – Sévres, Université Lille 1, University College Cork, Ireland. - Inițierea unor programe de schimburi academice de tipul "visiting professor", atât în cadrul programului european ERASMUS, cât și în cadrul Universității Cooperative Europene; - Schimburi de studenți (mobilități) cu alte universități din străinătate, atât în cadrul programului european ERASMUS, cât și, în special, cu	- Creșterea accesului studenților la cunoaștere prin schimb de experiență; - Îndeplinirea misiunii și în ceea ce privește componenta cercetare, dezvoltarea capacității de realizare a cercetării științifice și de integrare a acesteia în activitatea didactică și practică, respectiv în activitatea unor entități economice; - Crearea de oportunități de cercetare; - Sporirea veniturilor din cercetare; - Îmbunătățirea participării universității la viața științifico-academică națională și internațională; - Perfecționarea legăturii cu mediul de afaceri și cu diverse organizații profesionale, în special cu UCECOM – Asociația Uniunea Națională a Cooperației Meșteșugărești, organizație de reprezentare a cooperației meșteșugărești la nivel național și internațional, CECCAR – corpul experților contabili și contabililor autorizați din România, CAFR – camera auditorilor financiari din România, CCF - camera consultanților fiscali din România, FPTR - Federația Patronatelor din Turismul Românesc, ANAT - Asociația Națională a Agențiilor de Turism etc.; - Diversificarea oportunităților de		Facultățile Universității, membre AFER, au participat activ la acțiunile Asociației. A crescut nivelul vizibilității academice, prin participarea cadrelor didactice la activități de cercetare organizate de instituții din străinătate, dar și prin participarea reprezentanților unor instituții din străinătate la manifestările organizate de Universitate. S-au concretizat noi parteneriate interinstituționale cu universități din străinătate: <i>Istanbul Esenyurt Universitesi</i> din Turcia (acord bilateral semnat în octombrie 2024, cu ocazia conferinței desfășurate la Istanbul în cadrul proiectului Erasmus KA2 CIRCLECON), <i>21st Century Open University</i> (din SUA, denumire anterioară <i>21st CMI Institute and Academy</i>, acordul de cooperare a fost semnat în decembrie 2024). În luna iulie 2025, Rectorul Universității „ARTIFEX” din București a fost desemnat membru în <i>International Advisory Board</i> al acestei universități. Demersurile Universității au în vedere inclusiv valorificarea instrumentelor de comunicare online. În prima parte a anului 2025, Universitatea „ARTIFEX” din București, deținătoare a Cartei Erasmus+, a aplicat pentru a obține finanțare pentru două proiecte de mobilități, unul depus în cadrul
--	---	--	--	--

– îmbunătățirea calității stagiilor de practică ale studenților, în vederea facilitării accesului absolvenților la o carieră de succes în mediul economic actual; – dezvoltarea de noi colaborări cu organizațiile profesionale (UCECOM - Uniunea Națională a Cooperăției Meșteșugărești, organizație de reprezentare a cooperației meșteșugărești la nivel național și internațional, CECCAR – corpul experților contabili și contabililor autorizați din România, CAFR – camera auditorilor financiari din România, CCF - camera consultanților fiscali din România etc.) prin activități comune în plan didactic, științific și profesional; – îmbunătățirea și diversificarea conținutului paginii web a universității.	universitățile membre ale Universității Cooperative Europene; - Realizarea unor vizite de studiu ale studenților la sediile partenerilor cu care universitatea a încheiat parteneriate pentru vizite de studiu, dacă situația epidemiologică și cea energetico-social-economică va permite; - Stabilirea de noi relații de colaborare sustenabile cu mediul extern, național și internațional, în vederea realizării de contacte, discuții bilaterale, schimburi de experiență și de profesori cu alte organizații profesionale și universități. - Actualizarea site-ului de prezentare a Universității „ARTIFEX” din București, inclusiv în limba engleză, și încărcarea cu materiale și documente de informare specifice, pentru asigura accesul studenților și al tuturor persoanelor interesate la toate datele privind oferta educațională și managementul educațional, sub toate aspectele sale; - Operaționalizarea recomandărilor rezultate în urma evaluărilor realizate de ARACIS în ultimii 5 ani în UAB; - Organizarea unei Mese rotunde/webinar cu ocazia Zilei Internaționale a Cooperăției, împreună cu UCECOM și Fundația Națională „ARTIFEX”	Învățare și creșterea gradului de inserție profesională a absolvenților;	Aprilie/Mai 2025 Permanent Permanent Iunie-Iulie 2025	Responsabil Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Asociația studenților, Studenții, SAS Artifex. Președinte Universitate, Rector, Senat, Prorector, Comisia pentru Dezvoltare Instituțională, Cooperare Academică, Relații Interne și Internaționale, Decani, Prodecani, Directori departamente, cadre didactice, studenți Conducerea UCECOM, Președinte Universitate, Director executiv al Fundației ARTIFEX, Rector Senat, Prorector, Comisia pentru Dezvoltare Instituțională, Cooperare Academică, Relații Interne și Internaționale, Decani, Prodecani, Directori	acțiunii finanțate din fonduri ale politicii interne a Uniunii Europene (acțiunea KA131), iar celălalt finanțat pe acțiunea KA171. Ambele proiecte au fost aprobate de către Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale (ANPCDEFP), contractele au fost deja semnat, iar Universitatea a primit prima tranșă din suma contractată. Următoarele etape în cadrul proiectelor de mobilități sunt așteptate a se desfășura în anul universitar 2025-2026. În cursul anului universitar, reprezentanții Universității „ARTIFEX” au participat la evenimentele (ultimele, conform calendarului) organizate în cadrul proiectului cod 2022-1-BG01-KA220-HED-000085464, denumire <i>“Trifold approach to circular economy: perspectives of academia, business and wider society”</i>, finanțat prin Agenția Națională Erasmus+ din Bulgaria, evenimente organizate de universitățile partenere, respectiv conferința din Istanbul și workshop-ul din Nis. În cursul anului universitar, s-au înregistrat mobilități <i>staff incoming</i> de la „D.A. Tsenov” Academy of Economics in Svishtov, iar un cadru didactic al universității noastre a efectuat o mobilitate de tip <i>training</i> la această universitate, la structura instituțională Erasmus. Aceste mobilități au contribuit semnificativ
--	---	---	---	--	--

secvențele sale, astfel încât să fie compatibile cu cerințele mediului legislativ, academic și ale clienților Universității „ARTIFEX” din București; - abordarea coerentă și susținută a cercetării științifice universitare de nivel înalt, garanție a performanței în procesul de învățământ, în concordanță cu nevoile și așteptările științei și tehnicii actuale, prin implicarea atât a corpului profesoral, cât și a studenților; - dezvoltarea unei culturi a calității, atât în rândul personalului universității, cât și al studenților. Revizuirea și adoptarea unor regulamente și metodologii de asigurare a calității, astfel încât să fie compatibile cu cerințele mediului academic și ale clienților Universității „ARTIFEX” din București; - Îmbunătățirea continuă a performanței, eficienței și eficacității Sistemului de Management al Calității, flexibil și eficient, care să permită atingerea obiectivelor strategice ale Universității; - stabilirea de atribuții specifice fiecărui departament, administrativ, de învățământ și de cercetare științifică, care să stimuleze participarea fiecărui membru al corpului didactic, administrativ și de cercetare, pentru atingerea obiectivului de îmbunătățire continuă a calității procesului de învățământ și cercetare;	- Continuarea procesului de evaluare și analiză a calității activității didactice și a corpului profesoral prin aplicarea chestionarelor privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți, a fișelor privind autoevaluarea și evaluarea cadrelor didactice de către directorul de departament. - Actualizarea procedurilor privind evaluarea cadrelor didactice de către directorul de departament și îmbunătățirea fișei de autoevaluare - Aplicarea, în continuare, cu rigurozitate a prevederilor Codului de Etică în domeniul activității manageriale, de cercetare, predare/învățare pentru asigurarea creșterii coeziunii comunității universitare și formarea unui climat de cooperare/competiție. - Continuarea îmbunătățirii activității Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră prin dezvoltarea parteneriatelor cu angajatorii în vederea identificării competențelor profesionale cerute pe piața muncii. - Utilizarea mai eficientă a îndrumării pe bază de tutoriat, în vederea orientării studenților în carieră; - Prezentarea raportului sintetic privind îndeplinirea planului operațional al universității pe anul universitar 2023-2024	- Îmbunătățirea sentimentului de armonie și respect reciproc; - Dezvoltarea excelenței în evoluția profesională a cadrelor didactice și de cercetare, încurajarea atașamentului și loialității față de instituția de învățământ; - Întărirea capacității manageriale și de funcționalitate; - Îmbunătățirea funcționalității facultăților, departamentelor comisiilor CEAC și optimizarea proceselor; - Creșterea transparenței și eficienței procesului managerial; - Desfășurarea activităților de învățământ, cercetare și de secretariat în condiții materiale și spații adecvate; - Creșterea performanței didactice și în cercetare; - Creșterea emulației pozitive între cadrele didactice; - Asigurarea calității programelor de studii; - Asigurarea compatibilității programelor de studii cu cele similare de la alte instituții de învățământ superior, din țară și străinătate.	Decembrie 2024 Ianuarie-Februarie, Mai, Septembrie 2025 Permanent Permanent Permanent Noiembrie 2024	Președinte Universitate, Rector, Prorector, Director general administrativ, CEAC, SRAC Rector, Prorector, Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității, Director general administrativ Decani, Directori departamente, cadre didactice, studenți, Asociația studenților Rector, Prorector, Decani, Prodecani, Directori departamente, Comisia de Etică, cadre didactice, Asociația studenților, studenți Rector, Prorector, membrii Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră, Conducerile facultăților și departamentelor, Asociația studenților Rector, Prorector, Conducerile facultăților și departamentelor, Tutori, Asociația studenților Președinte CA, Președinte Universitate, Rector, Prorector, Decani, Director	București, care au fost evaluate (evaluare periodică externă) în cursul anului universitar 2024-2025, de către Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, s-a finalizat procesul de corelare a datei de expirare în RNCIS a celor cinci calificări, în urma demersului realizat de universitate (transmiterea la ANC a documentației prevăzute de reglementările în vigoare). Pe măsura elaborării și actualizării, de către autoritățile naționale, a legislației subsecvente Legii nr. 199/2023, Universitatea a procedat la elaborarea/actualizarea și aprobarea, conform prevederilor legale, a reglementărilor interne conforme cu legislația națională. Obiectivele în domeniul calității au fost actualizate și incluse în documentul Politica și obiectivele calității. Sistemul de management al calității din universitate a fost îmbunătățit, iar în universitate există un climat organizațional pozitiv. Regulamentele și metodologiile în domeniul asigurării calității sunt actualizate permanent, pe măsura evoluțiilor legislative și din mediul academic intern și internațional și a acumulării de cunoștințe despre bunele practici în domeniu. Oferta educațională a universității este adaptată, la nivel de planuri de învățământ și conținut al
--	--	---	--	--	---

– promovarea în universitate a unui climat de muncă bazat pe responsabilitate și respect reciproc, pentru ca fiecare participant la proces să-și valorifice la maxim potențialul profesional și intelectual; – realizarea unei comunicări permanente între corpul profesoral și studenți; - realizarea unei evaluări și autoevaluări periodice a universității și a personalului didactic; – colaborarea cu Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior și cu alte agenții externe recunoscute pe plan național, în vederea dezvoltării procesului de asigurare a calității în universitate și de evaluare externă a acesteia; – certificarea periodică a sistemului de management al calității, prin auditarea externă de către un organism de certificare acreditat și recunoscut; – îmbunătățirea calității stagiilor de practică ale studenților, în vederea facilitării accesului absolvenților la o carieră de succes în mediul economic actual; – asigurarea condițiilor optime de sănătate și securitate ocupațională, atât pentru studenți, cât și pentru angajați; – gestionarea deșeurilor conform reglementărilor legale; - îmbunătățirea și diversificarea conținutului paginii web a universității.	- Întocmirea, discutarea și aprobarea raportului de evaluare internă instituțională CEAC, 2023-2024. - Întocmirea, discutarea și aprobarea raportului Rectorului, 2023-2024. - Operaționalizarea recomandărilor rezultate în urma evaluărilor realizate de ARACIS în ultimii 5 ani în UAB		Februarie - Martie 2025 Februarie – Martie 2025 Permanent	General administrativ, Contabil-șef Rector, Prorector, CEAC, Senat Rector, Senat, Comisiile Senatului	disciplinelor, la așteptările studenților și cerințele pieței muncii. Universitatea a parcurs cu rezultate favorabile procesul de audit de supraveghere a Sistemului de Management al Calității de către un organism de certificare acreditat și recunoscut – SRAC CERT SRL, rezultatul fiind menținerea certificării ISO a sistemului de management al calității. Pentru evaluarea de către studenți a cadrelor didactice s-a continuat aplicarea unor instrumente moderne (chestionar on-line). De asemenea, s-au aplicat procedurile de evaluare de către directorul de departament. În ceea ce privește etica în activitățile academice, în cursul anului universitar 2024-2025 nu s-au înregistrat evenimente de natură a conduce la sesizarea sau autosesizarea comisiei de etică și la declanșarea procedurilor specifice din Codul de etică. Activitățile de consiliere în carieră, prin intermediul CCOC și tutoratului, s-au desfășurat în mod corespunzător. Toți studenții care au solicitat accesul la aceste servicii au beneficiat de îndrumarea oferită de Centru și de tutorii desemnați. Raportul sintetic privind îndeplinirea planului operațional al universității pe anul universitar 2023- 2024 a fost
--	---	--	--	--	---

					prezentat Consiliului de Administrație și Senatului. Raportul CEAC a fost întocmit în termenul specificat. Raportul rectorului privind starea Universității pe anul 2024 a fost prezentat conform termenului planificat și aprobat de Senatul Universității. Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră a contribuit la dezvoltarea parteneriatelor cu agenți economici și la consolidarea competențelor oferite prin programele de studii din oferta educațională a Universității. S-au asigurat condiții optime de sănătate și securitate ocupațională pentru toți membrii comunității academice, condiții conforme cu reglementările legale și bunele practici asimilate la nivelul Universității „ARTIFEX” din București. Conținutul paginii web a universității este îmbunătățit în continuu, ca instrument prin care Universitatea se prezintă în fața stakeholder-ilor și publicului. S-a dezvoltat conținutul paginilor Universității de pe rețelele de socializare. Planul operațional pentru anul universitar 2025-2026 și prezentul
--	--	--	--	--	---

					raport sunt înaintate Consiliului de Administrație și Senatului.
--	--	--	--	--	---

Avizat în ședința Consiliului de Administrație din data de 03.11.2025.

Aprobat în ședința Senatului Universității „ARTIFEX” din București din data de 05.11.2025.

**Aprobat,
Președintele Senatului,
Prof. univ. dr.
CRISTIAN MARIAN BARBU**

**Rector,
Prof. univ. dr.
Alexandru Lucian MANOLE**