

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA “ARTIFEX” DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	FINANȚE ȘI CONTABILITATE
1.3 Departamentul	FINANȚE-CONTABILITATE
1.4 Domeniul de studii	CONTABILITATE
1.5 Ciclul de studii	MASTER
1.6 Programul de studii / Calificarea	MANAGEMENT SISTEMULUI INFORMAȚIONAL FINANCIAR-CONTABIL
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2025-2026

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	MANAGEMENT PRIN COSTURI								
2.2 Codul disciplinei	MC0141AS2104.2								
2.3 Titularul activităților de curs	Prof. univ. dr. Sorinel Căpușneanu								
2.4 Titularul activităților de seminar	Lect.univ.dr. Luminița Jalbă								
2.5 Anul de studiu	II	2.6 Semestrul	1	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F-facultativă)	A	2.9 Numărul de credite ECTS	7

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar / laborator	1
3.4 Numărul de săptămâni	14				
3.5 Total ore didactice din planul de învățământ	42	din care: 3.6 curs	28	3.7 seminar / laborator	14
3.8 Studiu individual, din care:					ore
Studiul după notițe de curs, suport de curs, manual, cărți, bibliografia minimală recomandată					45
Pregătire pentru seminar/proiect, teme, referate, portofolii și eseuri					30
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					40
Pregătire pentru prezentări sau verificări					2
Pregătire pentru examinarea finală					14
Examinări					2
Consultații					
Alte activități:					
3.9 Total ore studiu individual			133		
3.10 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)			175		

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	• Sală de curs dotată cu laptop, acces la internet, videoproiector și tablă; • Studenții se vor prezenta la prelegeri cu telefoanele mobile închise; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la curs.
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	• Sală de seminar dotată cu tablă, laptop, videoproiector și acces la internet; • Studenții se vor prezenta la seminarii cu telefoanele mobile închise; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la seminar; • Studenții vor avea la dispoziție diverse materiale didactice.

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	1. elaboreaza modele de metode cost-plus 2. identifica indicatori-cheie de performanta 3. asigura respectarea politicilor financiare
Competențe transversale	1. raportează fapte 2. evalueaza în mod critic informatiile si sursele acestora

7. Obiectivele disciplinei (în strânsă legătură cu competențele profesionale și transversale)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Însușirea metodelor și instrumentelor contabilității manageriale pentru fundamentarea deciziilor și creșterii performanței globale a firmei.	
7.2 Rezultatele învățării (obiectivele specifice)	Cunoștințe:	Studentul/absolventul identifică și definește conceptele, metodele și tehnicile specifice contabilității manageriale
	Aptitudini:	Studentul/absolventul dezvoltă abilități de utilizare a indicatorilor, metodelor și procedeeelor contabilității manageriale pentru rezolvarea de probleme noi, incomplet definite, legate de costuri și performanța globală a firmei
	Responsabilitate și autonomie	Studentul/absolventul demonstrează autonomie în elaborarea de proiecte profesionale privind costurile și performanța

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
Tema 1 Trecerea de la contabilitatea generală la contabilitatea de gestiune.	Curs interactiv Conversație euristică Problematizarea	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 1
Tema 2 Drumul cheltuielilor către costuri. Noțiunea de cheltuieli și cea de costuri. Distincția dintre preț și cost. Cheltuieli	Curs interactiv Conversație euristică Problematizarea	4 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 2 2 – cap. 1.2

încorporabile în costuri.			
Tema 3 Sisteme ale costurilor complete. Cheltuieli directe și cheltuieli indirecte. Locuri de costuri și centre de responsabilitate. Delimitarea și stabilirea centre lor de analiză. Căi de repartizare a cheltuielilor indirecte. Formule clasice de calcul al costurilor și rezultatelor. Prestații și decontări interne. Problematizarea producției în curs.	Curs interactiv Conversație euristică Problematizarea	4 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 3 2 – cap. 3
Tema 4 Sisteme ale costurilor parțiale. Cheltuieli fixe și cheltuieli variabile. Procedee de separare a costurilor în fixe și variabile. Noțiunea de contribuție. Structura standard a costurilor și rezultatelor. Pragul de rentabilitate și levierul operațional. Metoda costurilor variabile (direct costing).	Curs interactiv Conversație euristică Problematizarea	4 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 3 2 – cap. 6, 7, 8
Tema 5 Costuri efective și costuri predeterminate. Trecerea de la costuri efective la costuri predeterminate. Sisteme predeterminate de calcul al costurilor. Analiza abaterilor dintre costurile efective și cele prestabilite. Problematizarea bugetării activităților de producție și comercializare. Bugetul de venituri și cheltuieli. Metoda costurilor standard	Curs interactiv Conversație euristică Problematizarea	4 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 3, 4 (4.1, 4.2) 2 – cap. 9
Tema 6 Calculul costurilor pe baza activităților (ABC). Metoda costurilor obiectiv (Target Costing). Metoda „Costuri-performanțe ascunse” (analiza socio-economică)	Curs interactiv Conversație euristică Problematizarea	6 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 4 (4.3, 4.4) 2 – cap. 10
Tema 7 Indicatori ai managementului costurilor	Curs interactiv Conversație euristică Problematizarea	4 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 6
TOTAL		28 ore	
Bibliografie obligatorie: 1. Căpușeanu, S. (2008), Elemente de management al costurilor, Editura Economică 2. Popescu, L. (2010), Sistemul informațional al contabilității de gestiune și al calculației costurilor, Teorie și aplicații, Editura Printech Bibliografie suplimentară: 1. Ghid practic de aplicare a standardelor internaționale de contabilitate, Partea I, Ministerul Finanțelor Publice, Editura Economică, București, 2001. *** - Legea 227/2015 privind Codul Fiscal, modificată și actualizată			

8.2 Seminar / laborator	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
1. Adoptarea deciziilor pe baza costurilor. Trecerea de la contabilitatea generală la contabilitatea de gestiune.	Dezbaterea; Realizarea de teme, referate, eseuri.	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 1
2. Înlănțuirea costurilor. Centre de analiză	Exercițiul, demonstrația exemplificarea	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 2 2 – cap. 1.2
3. Calculația costurilor complete. Decontări interne	Exercițiul, demonstrația exemplificarea	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 3 2 – cap. 3
4. Producție în curs. Sistemul costurilor parțiale	Exercițiul, demonstrația exemplificarea	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 3 2 – cap. 6, 7, 8
5. Costuri complete sau costuri parțiale? Costuri standard	Exercițiul, demonstrația exemplificarea	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 3, 4 (4.1, 4.2) 2 – cap. 9
6. Analiză de abateri	Exercițiul, demonstrația exemplificarea	1 ora	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 4 (4.3, 4.4) 2 – cap. 10
7. Metoda costurilor bazate pe activități (ABC). Metoda costurilor obiectiv (Target costing) sau reducerea continuă de costuri (Kaizen Costing)	Exercițiul, demonstrația exemplificarea, studii de caz	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 6
8. Indicatori ai managementului costurilor	Exercițiul, demonstrația exemplificarea	1 ora	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 1
TOTAL		14 ore	
Bibliografie obligatorie: 1. Căpușneanu, S. (2008), Elemente de management al costurilor, Editura Economică 2. Popescu, L. (2010), Sistemul informațional al contabilității de gestiune și al calculației costurilor, Teorie și aplicații, Editura Printech Bibliografie suplimentară: 1. Ghid practic de aplicare a standardelor internaționale de contabilitate, Partea I, Ministerul Finanțelor Publice, Editura Economică, București, 2001. *** - Legea 227/2015 privind Codul Fiscal, modificată și actualizată			

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.

- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist - Uniunea Națională a Cooperăției Mestesugărești – UCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare (exemplu)	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină; • demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a unor situații problematice specifice disciplinei; • însușirea și aplicarea formulelor, procedeele și tehnicilor de culegere și prelucrare a datelor statistice în vederea obținerii indicatorilor cu care operează disciplina; • coerența logică în analiză și argumentare; • înțelegerea principiilor care trebuie urmate pe parcursul dezvoltării firmelor; • abilitățile de gândire analitică și critică în evaluarea unor situații tip „dilemă” în dezvoltarea economico-socială asimetrică (diminuarea disparităților economico-sociale); • capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice; • formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.	Examen scris în sesiunea de examene.	50 %
10.5 Seminar/laborator	• cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină; • demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a unor situații problematice specifice disciplinei; • însușirea și aplicarea formulelor, procedeele și tehnicilor de culegere și prelucrare a datelor statistice în vederea obținerii indicatorilor cu care operează disciplina; • capacitatea de a utiliza metodele de analiză și de a interpreta adecvat rezultatele; • coerența logică în analiză și argumentare;	Testarea continuă pe parcursul semestrului	25 %
		Participarea activă la seminar și realizarea de activități gen teme / referate / eseuri / traduceri / proiecte	25%

	• înțelegerea principiilor care trebuie urmate pe parcursul dezvoltării țărilor / firmelor; • abilitățile de gândire analitică și critică în evaluarea unor situații specifice disciplinei; • capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice; • formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.		
--	---	--	--

10.6 Standard minim de performanță (exemplu)

- însușirea vocabularului specific disciplinei;
- recunoașterea principiilor, legilor și a teoriilor aferente disciplinei de studiu;
- înțelegerea și explicarea conceptelor fundamentale;
- însușirea corectă a noțiunilor teoretice de bază și a indicatorilor și aplicarea acestora;
- evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse;
- realizarea parțială a lucrărilor practice: prezentări de materiale la seminar, teme, referate, proiecte;
- participarea la 1/2 din seminarii;
- obținerea notei 5 la examenul final.

Data completării: 25.09.2025

Semnătura titularului de curs,
Prof. univ. dr. Sorinel Căpușeanu

.....

Semnătura titularului de seminar,
Lect.univ.dr. Luminița Jalbă

.....

Data avizării în departament: 30.09.2025

Avizat,

Semnătura directorului de departament,
Conf.univ.dr.Catalin Deatcu-Gavril

Responsabil program de studii,
Lect.univ.dr. Florin Coman

.....

.....

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2025

Semnătura Decan,
Conf.univ.dr.Andrei Buiga

.....