

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	FINANȚE ȘI CONTABILITATE
1.3 Departamentul	FINANȚE-CONTABILITATE
1.4 Domeniul de studii	CONTABILITATE
1.5 Ciclul de studii	Studii universitare de masterat (profesional)
1.6 Programul de studii / Calificarea	Managementul sistemului informațional financiar-contabil
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2025-2026

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Contabilitate managerială								
2.2 Codul disciplinei	MC0141AS2104.1								
2.3 Titularul activităților de curs	Prof. univ. dr. Sorinel Căpușneanu								
2.4 Titularul activităților de seminar	Conf. univ. dr. Mihalache Raluca - Andreea								
2.5 Anul de studiu	2	2.6 Semestrul	1	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F-facultativă)	A	2.9 Numărul de credite ECTS	7

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar / laborator	1
3.4 Numărul de săptămâni	14				
3.5 Total ore didactice din planul de învățământ	42	din care: 3.6 curs	28	3.7 seminar / laborator	14
3.8 Studiu individual, din care:					ore
Studiul după notițe de curs, suport de curs, manual, cărți, bibliografia minimală recomandată					20
Pregătire pentru seminar/proiect, teme, referate, portofolii și eseuri					20
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					16
Pregătire pentru prezentări sau verificări					5
Pregătire pentru examinarea finală					10
Examinări					2
Consultații					10
Alte activități:					-
3.9 Total ore studiu individual			83		
3.10 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)			125		

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Nu este cazul
4.2 de competențe	Cunoașterea și aplicarea (la un nivel de bază) a metodelor de calculație a costurilor și a clasificăției costurilor

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	• Sală de curs dotată cu laptop, acces la internet, videoproiector și tablă; • Studenții se vor prezenta la prelegeri cu telefoanele mobile închise; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la curs.
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	• Sală de seminar dotată cu tablă, laptop, videoproiector și acces la internet; • Studenții se vor prezenta la seminarii cu telefoanele mobile închise; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la seminar; • Studenții vor avea la dispoziție diverse materiale didactice.

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	– elaborează proceduri contabile – elaborează modele de metode cost – plus – monitorizează conturile financiare
Competențe transversale	- respecta reglementările - evaluează în mod critic informațiile și sursele acestora

7. Obiectivele disciplinei (în strânsă legătură cu competențele profesionale și transversale)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	• Prin conținutul său, disciplina “<i>Contabilitate managerială</i>” oferă masteranzilor posibilitatea însușirii de cunoștințe referitoare la implementarea contabilității manageriale și la formarea capacității de analiză critică, aplicare integrată și interpretare strategică a informațiilor contabile interne, prin utilizarea metodelor, tehnicilor și instrumentelor specifice contabilității manageriale, în vederea fundamentării deciziilor operaționale și strategice, optimizării performanței economice și susținerii procesului de guvernanță corporativă.	
7.2 Rezultatele învățării (obiectivele specifice)	Cunoștințe:	R.1.1 Studentul/absolventul identifică și definește conceptele, metodele și tehnicile specifice contabilității manageriale R.1.2 Studentul/absolventul explică și interpretează indicatorii de măsurare a costurilor și de control a performanțelor globale ale firmei
	Aptitudini:	R.1.1 Studentul/absolventul dezvoltă abilități de utilizare a indicatorilor, metodelor și procedurilor contabilității manageriale pentru rezolvarea de probleme noi, incomplet definite, legate de costuri și performanța globală a firmei R.1.2 Studentul/absolventul dezvoltă abilități de folosire diferențiată și pertinentă a metodelor și instrumentelor contabilității manageriale în analiză și evaluare
	Responsabilitate și autonomie	R.1.1 Studentul/absolventul demonstrează autonomie în elaborarea de proiecte profesionale privind costurile și performanța R.1.2 Studentul/absolventul interpretează indicatorii specifici în vederea asigurării suportului în luarea deciziilor legate de creșterea eficienței în managementul costurilor

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
1. Definiția contabilității manageriale. Funcții, domeniu de aplicare, principii	Prelegere, dezbatere	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 1
2. Implementarea contabilității manageriale. Factori de influență, etape	Prelegere, dezbatere	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 2
3. Costurile. Abordări, structură și procedee de calculație	Prelegere, dezbatere	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 3
4. Bugetele și planificarea bugetară	Prelegere, dezbatere	4 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 4
5. Calculația costurilor pe faze și pe comenzi	Prelegere, dezbatere	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 5
6. Calculația costurilor standard și analiza abaterilor	Prelegere, dezbatere	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 6
7. Calculația costurilor variabile	Prelegere, dezbatere	1 oră	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 7
8. Analiza Cost-Volum-Profit	Prelegere, dezbatere	1 oră	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 8
9. Calculația costurilor pe activități (Activity-Based Costing)	Prelegere, dezbatere	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 9
10. Calculația costurilor țintă (Target Costing)	Prelegere, dezbatere	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 10
11. Tabloul de bord de afaceri (Business Dashboard)	Prelegere, dezbatere	4 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 11
12. Tabloul de bord echilibrat (Balanced Scorecard)	Prelegere, dezbatere	4 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 12
TOTAL		28 ore	
Bibliografie obligatorie 1. Căpușneanu S. (2025). <i>Contabilitate managerială. Implementare și evaluarea performanței</i>, Editura Universitară, București. 2. Căpușneanu, S., Constantin, C. O., Oncioiu, I., Topor, D. I., Rákos, I. S., Ionescu, C. A., (2021), <i>Managementul costurilor</i>, Editura Universitară. 3. Căpușneanu, S., (2013), <i>Contabilitatea de gestiune. Instrument de evaluare a performanței</i>, Editura Universitară. 4. Căpușneanu, S., (2009), <i>Elemente de management al costurilor</i>, Editura Economică, București. Bibliografie suplimentara 1. Garrison, Ray H., Noreen, E.W.(2003). <i>Managerial accounting</i>, Boston: McGraw-Hill. 2. Zaharciuc, E., (2009), <i>Contabilitate de gestiune și control de gestiune</i>, Editura ProUniversitaria, București.			
8.2. Seminar / laborator	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
1. Definiția contabilității manageriale. Funcții, domeniu de aplicare, principii	Dezbatere și problematizare	1 oră	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 1
2. Implementarea contabilității	Dezbatere, exercițiu și	1 oră	Bibliografie obligatorie 1

manageriale. Factori de influență, etape	problematizare bazate pe aplicații practice		– cap. 2
3. Costurile. Abordări, structură și procedee de calculație	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	1 oră	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 3
4. Bugetele și planificarea bugetară	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	3 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 4
5. Calculația costurilor pe faze și pe comenzi	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	1 oră	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 5
6. Calculația costurilor standard și analiza abaterilor	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	1 oră	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 6
7. Calculația costurilor variabile	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	1 oră	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 7
8. Analiza Cost-Volum-Profit	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	1 oră	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 8
9. Calculația costurilor pe activități (Activity-Based Costing)	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	1 oră	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 9
10. Calculația costurilor țintă (Target Costing)	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	1 oră	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 10
11. Tabloul de bord de afaceri (Business Dashboard)	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	1 oră	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 11
12. Tabloul de bord echilibrat (Balanced Scorecard)	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	1 oră	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 12
TOTAL		14 ore	

Bibliografie obligatorie

1. Căpușneanu S. (2025). *Contabilitate managerială. Implementare și evaluarea performanței*, Editura Universitară, București.
2. Căpușneanu, S., Constantin, C. O., Oncioiu, I., Topor, D. I., Rákos, I. S., Ionescu, C. A., (2021), *Managementul costurilor*, Editura Universitară.
3. Căpușneanu, S., (2013), *Contabilitatea de gestiune. Instrument de evaluare a performanței*, Editura Universitară.
4. Căpușneanu, S., (2009), *Elemente de management al costurilor*, Editura Economică, București.

Bibliografie suplimentară

1. Garrison, Ray H., Noreen, E.W.(2003). *Managerial accounting*, Boston: McGraw-Hill.
2. Zaharciuc, E., (2009), *Contabilitate de gestiune și control de gestiune*, Editura ProUniversitaria, București.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.

- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist - Uniunea Națională a Cooperăției Mesteșugărești – UCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de a identifica și defini conceptele, metodele și tehnicile specifice contabilității manageriale; • explică și interpretează indicatorii de măsurare a costurilor și de control a performanțelor globale ale firmei; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.	Examen scris în sesiunea de examene.	60%
10.5 Seminar/laborator	• capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice; • demonstrează că dezvoltă abilități de utilizare a indicatorilor, metodelor și procedeelelor contabilității manageriale pentru rezolvarea de probleme noi, incomplet definite, legate de costuri și performanța globală a firmei; • capacitatea de a dezvolta abilități de folosire diferențiată și pertinentă a metodelor și instrumentelor contabilității manageriale în analiză și evaluare; • demonstrează că interpretează indicatorii specifici în vederea asigurării suportului în luarea deciziilor legate de creșterea eficienței în managementul costurilor; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.	Testarea continuă pe parcursul semestrului	20%
		Participarea activă la seminar și realizarea de activități gen teme / referate / eseuri / traduceri / proiecte	20%
10.6 Standard minim de performanță			
• însușirea vocabularului specific disciplinei; • recunoașterea principiilor, legilor și a teoriilor aferente disciplinei de studiu; • înțelegerea și explicarea conceptelor fundamentale; • însușirea corectă a noțiunilor teoretice de bază și a indicatorilor și aplicarea acestora în soluționarea problemelor; • evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • realizarea parțială a lucrărilor practice: prezentări de materiale la seminar, teme, referate, proiecte; • participarea la 1/2 din seminarii; • obținerea notei 5 la examenul final.			

Data completării: 25.09.2025

Semnătura titularului de curs,
Prof univ. dr. Sorinel CĂPUȘNEANU

.....

Data avizării în departament: 30.09.2025

Semnătura directorului de departament,
Conf.univ.dr. Cătălin DEATCU

.....

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2025

Semnătura Decan,
Conf.univ.dr. Andrei BUIGA

.....

Semnătura titularului de seminar,
Conf. univ. dr. Mihalache Raluca - Andreea

.....

Avizat,

Responsabil program de studii,
Lect.univ.dr. Florin Coman

.....