

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	FINANȚE ȘI CONTABILITATE
1.3 Departamentul	FINANȚE-CONTABILITATE
1.4 Domeniul de studii	CONTABILITATE
1.5 Ciclul de studii	MASTER
1.6 Programul de studii / Calificarea	MANAGEMENT SISTEMULUI INFORMAȚIONAL FINANCIAR-CONTABIL
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2025 - 2026

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei				MANAGEMENT FINANCIAR					
2.2 Codul disciplinei				MC0141OS2102					
2.3 Titularul activităților de curs				Conf. univ. dr. Virginia CUCU					
2.4 Titularul activităților de seminar				Conf. univ. dr. Virginia CUCU					
2.5 Anul de studiu	II	2.6 Semestrul	1	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F-facultativă)	O	2.9 Numărul de credite ECTS	8

3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar / laborator	2
3.4 Numărul de săptămâni	14				
3.5 Total ore didactice din planul de învățământ	56	din care: 3.6 curs	28	3.7 seminar / laborator	28
3.8 Studii, individual, din care:					ore
Studiul după notițe de curs, suport de curs, manual, cărți, bibliografia minimală recomandată					20
Pregătire pentru seminar/proiect, teme, referate, portofolii și eseuri					20
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					30
Pregătire pentru prezentări sau verificări					16
Pregătire pentru examinarea finală					20
Examinări					4
Consultații					14
Alte activități: participare la cercul științific					20
3.9 Total ore studiu individual			144		
3.10 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)			200		

4. Precondiții

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	-

5. Condiții

5.1 De desfășurare a cursului	• Sală de curs dotată cu laptop, acces la internet, ecran multimedia și platforme electronice dedicate, respectiv platforma ARTIFEX și/sau platforma Moodle Artifex; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la cursul cu prezență în campus sau pe platformele electronice dedicate.
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	• Sală de seminar dotată cu tablă, laptop, acces la internet, ecran multimedia și platforme electronice dedicate, respectiv platforma ARTIFEX și/sau platforma Moodle Artifex; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la seminarul cu prezență în campus sau pe platformele electronice dedicate; • Studenții vor avea la dispoziție diverse materiale didactice.

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	1. interpreteaza situatiile financiare 2. analizeaza performanta financiara a unei societatii 3. evalueaza viabilitatea financiara
Competențe transversale	1. face față incertitudinii 2. respectă reglementările

7. Obiectivele disciplinei

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Cunoașterea metodologiei de analiză financiară a entităților patrimoniale în vederea creșterii calității proceselor decizionale în domeniul financiar-contabil, precum și asimilarea și utilizarea unor metode moderne de fundamentare a deciziilor economice.	
7.2 Rezultatele învățării (obiectivele specifice)	Cunoștințe:	R.1.1: Studentul/absolventul explică și interpretează conceptele și instrumentele de analiză a performanțelor economico-financiare R.1.2: Studentul/absolventul explică, utilizează și modelează deciziile privind gestiunea organizației
	Aptitudini:	R.1.1: Studentul/absolventul dezvoltă abilități de evaluare a tehnicilor de monitorizare și analiză a performanței economice și a poziției financiare la nivel de entitate/organizație R.1.2: Studentul/absolventul dezvoltă abilități de identificare cauzală a problemelor la nivel de organizație
	Responsabilitate și autonomie	R.1.1: Studentul/absolventul demonstrează capacitatea de a opera cu informații relevante din contexte complexe și a organiza colaborarea dintre diferite compartimente R.1.2: Studentul/absolventul demonstrează capacitatea de elaborare a unui plan de afaceri și de aplicare a strategiilor la nivel de entitate/organizație

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
Tema 1 Managementul financiar al companiilor: - Conținutul, și obiectivul managementului financiar; - Funcțiunea financiară. - Funcțiile managementului financiar	Conversație euristică, Curs interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 3. – Cap.1 (1.2) și 4. - Cap.1 (1.1.) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 2 Analiza financiară – principii - Analiza financiară internă și externă; - Analiza pe baza documentelor contabile; - Analiza pe baza datelor de piață.	Conversație euristică, Curs interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap. IV 4. - Cap.3 (3.1. și 3.2) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 3 Analiza poziției financiare Analiza structurii activului și	Metoda problematizării, Curs interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie

pasivului bilanțier; - Analiza bilanțului financiar; - Analiza funcțională a bilanțului; - Bilanțul economic; - Analiza situației modificării capitalului propriu.			4. - Cap.4 (4.1. 4.2, 4.3,4.4.,4.5. și 4.6) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 4 Analiza performanțelor organizației - Contul de rezultate; - Soldurile intermediare de gestiune; - Capacitatea de autofinanțare; - Pragul de rentabilitate.	Metoda problematizării, Curs interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie - Cap. VII - Cap.5 (5.1. 5.2 și 5.3) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 5 Analiza activității entității economice prin sistemul de rate - Viteza de rotație prin cifra de afaceri - Bilanțul exprimat sub forma ratelor de rotație; - Accelerarea vitezelor de rotație a elementelor de activ; - Ratele de rotație – instrument pentru prognoza indicatorilor financiari	Metoda problematizării, Curs interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie - Cap.6 (6.1. 6.2, 6.3, 6.4 și 6.5) și 5. Cap.3 (punctul B și C) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 6 Analiza cash flow-urilor - Fluxurile de numerar; - Situația fluxurilor de trezorerie - Tabloul de finanțare	Metoda problematizării, Curs interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie - Cap. VIII (8.2.2) - Cap.7 (7.1. 7.2și 7.3) și - Cap. 2 (punctul C și D) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/

			fex.org.ro/
Tema 7 Diagnosticul rentabilității, instrument pentru fundamentarea și adoptarea deciziei financiare 1. Ratele de rentabilitate 2. Componentele ratelor de rentabilitate 3. Ratele care măsoară riscurile financiare	Metoda problematizării, Curs interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 4. - Cap.8 (8.2. 8.3 și 8.6) și 5. – Cap. 3 (punctul D, E și F) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 8 Costul surselor de finanțare 1. Costul finanțării din fonduri proprii; 2. Costul finanțării din fonduri împrumutate; 3. Costul mediu ponderat al capitalului.	Metoda problematizării, Curs interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.8 (8.3) și 5. – cap. 6 (punctul C.D și E) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 9 Fundamentarea și etapele adoptării deciziei de creditare 1. Fundamentarea deciziei de creditare; 2. Etapele deciziei de creditare	Metoda problematizării, Curs interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.8 (8.4) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
TOTAL		28 ore	

Bibliografie obligatorie:

1. Cucu, V., (2017) – *Decizia de investiții*, Editura Artifex, București
2. Carp, A., Ciuvică – Enuși, M., (2022) - *Gestiunea financiară a firmei*, Editura Pro Universitaria, București
3. Dobre, E., (2023) – *Finanțe manageriale orientate pe proiecte*, Editura Pro Universitaria, București
4. Dragotă, V., Obreja Brașoveanu, L., Dragotă, I., M., (2012) – *Management financiar*, Volumul I, Diagnosticul financiar al companiei, Editura Economică, București, ediția a doua
5. Stancu, I., Obreja Brașoveanu, L., Stancu, A., T., (2015) - *Finanțe corporative, Vol I. Analiza și planificarea financiară*, Editura Economică, București
6. Cucu, V., (2025) – Management financiar (Note de curs și aplicații practice pentru programele de

studii universitare de master platforma UAB: <https://catalog.artifex.org.ro/>)

Bibliografie suplimentară:

7. Dumbravă, M., (2010) - *Analiza performanței firmei. Metode și Modele*, Editura Economică, București
8. Halpern, P., Weston, F., J., Brigham, E.,F., (1998) – *Finanțe manageriale*, Editura Economică, București)
9. Străchinaru, A.I., (2016) - *Fundamentarea deciziilor financiare*, editura Economică, București

8.2 Seminar / laborator	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
Tema 1 Managementul financiar al companiilor: 1. Conținutul, și obiectivul managementului financiar; 2. Funcția financiară.	Dezbateri și realizarea și susținerea referatului „Managerul financiar și rolul său în dezvoltarea organizației”	4 ore	Bibliografie obligatorie 3. – Cap.1 (1.2) și 4. - Cap.1 (1.1.) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 2 Analiza financiară – principii 1. Analiza financiară internă și externă; 2. Analiza pe baza documentelor contabile; 3. Analiza pe baza datelor de piață.	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	2 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap. IV 4. - Cap.3 (3.1. și 3.2) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 3 Analiza poziției financiare 1. Analiza structurii activului și pasivului bilanțier; 2. Analiza bilanțului financiar; 3. Analiza funcțională a bilanțului; 4. Bilanțul economic; 5. Analiza situației modificării capitalului propriu.	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	4 ore	Bibliografie obligatorie 4. - Cap.4 (4.1. 4.2, 4.3,4.4.,4.5. și 4.6) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 4 Analiza profitabilității 1. Contul de rezultate; 2. Soldurile intermediare de gestiune; 3. Capacitatea de autofinanțare; 4. Pragul de rentabilitate.	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice Referat „Analiza performanței financiare și a poziției financiare la...”	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap. VII 4. - Cap.5 (5.1. 5.2 și 5.3) <i>Note de curs pentru</i>

			<i>programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 5 Analiza activității entității economice prin sistemul de rate 1. Viteza de rotație prin cifra de afaceri 2. Bilanțul exprimat sub forma ratelor de rotație; 3. Accelerarea vitezelor de rotație a elementelor de activ; 4. Ratele de rotație – instrument pentru prognoza indicatorilor financiari.	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	4 ore	Bibliografie obligatorie 4. - Cap.6 (6.1. 6.2, 6.3, 6.4 și 6.5) și 5. Cap.3 (punctul B și C) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 6 Analiza cash flow-urilor 1. Fluxurile de numerar; 2. Situația fluxurilor de trezorerie 3. Tabloul de finanțare	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice „Influența politicii de investiție asupra cash-flow-urilor degajate”	2 ore	Bibliografie obligatorie 2. Cap. VIII (8.2.2) 4. - Cap.7 (7.1. 7.2 și 7.3) și 5. Cap. 2 (punctul C și D) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 7 Diagnosticul rentabilității 1. Ratele de rentabilitate 2. Componentele ratelor de rentabilitate 3. Ratele care măsoară riscurile financiare	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice. Verificarea cunoștințelor	2 ore	Bibliografie obligatorie 4. - Cap.8 (8.2. 8.3 și 8.6) și 5. – Cap. 3 (punctul D, E și F) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 8 Costul surselor de finanțare 1. Costul finanțării din fonduri proprii;	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe	2 ore	Bibliografie obligatorie

2. Costul finanțării din fonduri împrumutate; 3. Costul mediu ponderat al capitalului.	aplicații practice		1. - Cap.8 (8.3) și 5. – cap. 6 (punctul C.D și E
Tema 9 Fundamentarea și etapele deciziei de creditare 1. Fundamentarea deciziei de creditare; 2. Etapele deciziei de creditare	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice „Fundamentarea deciziei strategice de creditare – elaborarea unui plan de afaceri”	4 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.8 (8.4) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
TOTAL		28 ore	
Bibliografie obligatorie: 1. Cucu, V., (2017) – <i>Decizia de investiții</i>, Editura Artifex, București 2. Carp, A., Ciuvică – Enuși, M., (2022) - <i>Gestiunea financiară a firmei</i>, Editura Pro Universitaria, București 3. Dobre, E., (2023) – <i>Finanțe manageriale orientate pe proiecte</i>, Editura Pro Universitaria, București 4. Dragotă, V., Obreja Brașoveanu, L., Dragotă, I., M., (2012) – <i>Management financiar</i>, Volumul I, Diagnosticul financiar al companiei, Editura Economică, București, ediția a doua 5. Stancu, I., Obreja Brașoveanu, L., Stancu, A., T., (2015) - <i>Finanțe corporative, Vol I. Analiza și planificarea financiară</i>, Editura Economică, București 6. Cucu, V., (2025) – Management financiar (Note de curs și aplicații practice pentru programele de studii universitare de master platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/) Bibliografie suplimentară: 7. Dumbravă, M., (2010) - <i>Analiza performanței firmei. Metode și Modele</i>, Editura Economică, București 8. Halpern, P., Weston, F., J., Brigham, E.,F., (1998) – <i>Finanțe manageriale</i>, Editura Economică, București) 9. Străchinaru, A.I., (2016) - <i>Fundamentarea deciziilor financiare</i>, editura Economică, București			

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.
- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist–Asociația Uniunea Națională a Cooperăției Mestesugărești – UCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• cunoașterea metalimbajului de specialitate cu care operează disciplina; • înțelegerea mecanismului de abordare a actului managerial în domeniul financiar;	Examen scris: subiect descriptiv,	50 %

	• explicarea și interpretarea conceptelor și instrumentelor de analiză a performanțelor financiare; • dezvoltarea abilităților de evaluare a tehnicilor de monitorizare și analiză a performanței economice; • argumentare și analiză logică; • capacitatea de a explica deciziile referitoare la gestiunea organizației; • formarea unui mod propriu de gândire economică, identificarea problemelor economico – financiare la nivel de organizație; • fundamentarea metodologiei de elaborare a deciziilor strategice la nivel de entitate economică; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică inclusiv participarea la simpozionul științific; • respectarea reglementărilor în domeniu, a principiilor de etică profesională și transparență în analiza datelor;	grile, studiu de caz.	
10.5 Seminar/laborator	• cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină; • demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a analizelor efectuate pe baza documentelor contabile; • aplicarea indicatorilor în vederea obținerii interpretării rezultatelor pentru caracterizarea activității la nivelul entității economice; • dezvoltarea abilităților de identificare cauzală a problemelor la nivel de organizație; • capacitatea a opera cu informații relevante din contexte complexe și a organiza colaborarea dintre diferite departamente; • formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure elaborarea unui plan e afaceri și de aplicare a strategiilor la nivel de organizație; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.	Testarea continuă pe parcursul semestrului	25 %
		Participarea activă la seminar și realizarea de activități gen teme / referate / proiecte	25%
10.6 Standard minim de performanță			
• însușirea metalimbajului de specialitate caracteristic disciplinei; • înțelegerea și explicarea conceptelor fundamentale; • însușirea corectă a noțiunilor teoretice de bază și a indicatorilor și aplicarea acestora în diverse entități economice; • aplicarea indicatorilor în vederea obținerii interpretării rezultatelor pentru caracterizarea activității la			

nivelul entității economice;

- logică și argumentare pentru rezultatele obținute din diagnosticul financiar - contabil;
- realizarea parțială a lucrărilor practice: studii de caz și referate;
- participarea la 1/2 din seminarii;
- obținerea notei 5 la examenul final.

Data completării: Data completării: 25.09.2025

Semnătura titularului de curs,
Conf. univ. dr. Virginia CUCU

.....

Semnătura titularului de seminar,
Conf. univ. dr Virginia CUCU

.....

Data avizării în departament: 30.09.2025

Semnătura directorului de departament,
Conf. univ. dr. Cătălin DEATCU - GAVRIL

.....

Avizat,
Responsabil program de studii,
Lect. univ. dr. Florin COMAN

.....

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2025

Semnătura Decan,
Conf. univ. dr. Andrei BUIGA

.....