

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	FINANȚE ȘI CONTABILITATE
1.3 Departamentul	FINANȚE-CONTABILITATE
1.4 Domeniul de studii	CONTABILITATE
1.5 Ciclul de studii	Studii universitare de masterat (profesional)
1.6 Programul de studii / Calificarea	Managementul sistemului informațional financiar-contabil
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2025-2026

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei				Controlul și analiza costurilor					
2.2 Codul disciplinei				MC0141AS1203.2					
2.3 Titularul activităților de curs				Conf. univ. dr. Alina Georgiana Solomon					
2.4 Titularul activităților de seminar				Conf. univ. dr. Alina Georgiana Solomon					
2.5 Anul de studiu	1	2.6 Semestrul	2	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	E	2.8 Regimul disciplinei (DO - obligatorie, DA - opțională, F-facultativă)	DA	2.9 Numărul de credite ECTS	10

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar / laborator	2
3.4 Numărul de săptămâni	14				
3.5 Total ore didactice din planul de învățământ	56	din care: 3.6 curs	28	3.7 seminar / laborator	28
3.8 Studiu individual, din care:					ore
Studiul după notițe de curs, suport de curs, manual, cărți, bibliografia minimală recomandată					50
Pregătire pentru seminar/proiect, teme, referate, portofolii și eseuri					40
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					60
Pregătire pentru prezentări sau verificări					16
Pregătire pentru examinarea finală					10
Examinări					4
Consultații					14
Alte activități:					-
3.9 Total ore studiu individual					194
3.10 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)					250

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Nu este cazul
4.2 de competențe	Cunoașterea și aplicarea (la un nivel de bază) a metodelor de calculație a costurilor și a clasificății costurilor

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	• Sală de curs dotată cu laptop, acces la internet, videoproiector și tablă; • Studenții se vor prezenta la prelegeri cu telefoanele mobile închise; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la curs.
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	• Sală de seminar dotată cu tablă, laptop, videoproiector și acces la internet; • Studenții se vor prezenta la seminarii cu telefoanele mobile închise; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la seminar; • Studenții vor avea la dispoziție diverse materiale didactice.

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	1. furnizează rapoarte de analiza cost-beneficiu 2. asigură respectarea politicilor financiare 3. monitorizează conturile financiare
Competențe transversale	1. respecta reglementările 2. raportează fapte

7. Obiectivele disciplinei (în strânsă legătură cu competențele profesionale și transversale)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Prin conținutul său, disciplina <i>“Controlul și analiza costurilor”</i> oferă masteranzilor posibilitatea însușirii de cunoștințe referitoare la dezvoltarea capacităților analitice și aplicative privind identificarea, implementarea și evaluarea metodologiilor de analiză și gestiune a costurilor în cadrul entităților economice, în vederea susținerii procesului decizional managerial și a creșterii eficienței economico-financiare.	
7.2 Rezultatele învățării (obiectivele specifice)	Cunoștințe:	R.1.1 Studentul/absolventul explică și interpretează conceptele și instrumentele de analiză a performanțelor economico-financiare R.1.2 Studentul/absolventul identifică și definește conceptele, metodele și tehnicile specifice contabilității manageriale R.1.3 Studentul/absolventul identifică și definește conceptele, metodele și tehnicile specifice contabilității manageriale
	Aptitudini:	R.1.1 Studentul/absolventul dezvoltă abilități de evaluare a tehnicilor de monitorizare și analiză a performanței economice și a poziției financiare la nivel de entitate/organizație R.1.2 Studentul/absolventul dezvoltă abilități de utilizare a indicatorilor, metodelor și procedurilor contabilității manageriale pentru rezolvarea de probleme noi, incomplet definite, legate de costuri și performanța globală a firmei R.1.3 Studentul/absolventul dezvoltă abilități de folosire diferențiată și pertinentă a metodelor și instrumentelor contabilității manageriale în analiză și evaluare
	Responsabilitate și autonomie	R.1.1 Studentul/absolventul demonstrează capacitatea de a opera cu informații relevante din contexte complexe și a organiza colaborarea dintre diferite compartimente R.1.2 Studentul/absolventul demonstrează autonomie în elaborarea de proiecte profesionale privind costurile și performanța R.1.3 Studentul/absolventul interpretează indicatorii specifici în vederea asigurării suportului în luarea deciziilor legate de creșterea eficienței în managementul costurilor

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
1. Controlul costurilor. Abordări conceptuale	Prelegere, dezbatere	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 4
2. Tipuri ale analizei și controlului costurilor	Prelegere, dezbatere	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 4
3. Abaterile de la costurile antecalulate (planificate)	Prelegere, dezbatere	4 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 4
4. Metoda costurilor standard (Standard-Cost Accounting)	Prelegere, dezbatere	4 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 4
5. Controlul și analiza abaterilor operative	Prelegere, dezbatere	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 4
6. Particularități ale metodei costurilor standard. Studii de caz metodologice privind evidența, analiza și controlul costurilor	Prelegere, dezbatere	4 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 4
7. Indicatori de management ai costurilor metodelor de tip absorbant	Prelegere, dezbatere	4 ore	Bibliografie obligatorie 3 – cap. 6
8. Indicatori de management ai costurilor metodelor de tip parțial	Prelegere, dezbatere	4 ore	Bibliografie obligatorie 3 – cap. 6
9. Instrumente de raportare a analizei costurilor	Prelegere, dezbatere	2 ore	Bibliografie obligatorie 3 – cap. 6
TOTAL		28 ore	

Bibliografie obligatorie:

1. Căpușeanu, S., Constantin, C. O., Oncioiu, I., Topor, D. I., Rákos, I. S., Ionescu, C. A., (2021), *Managementul costurilor*, Editura Universitară.
2. Căpușeanu, S., (2013), *Contabilitatea de gestiune. Instrument de evaluare a performanței*, Editura Universitară.
3. Căpușeanu, S., (2009), *Elemente de management al costurilor*, Editura Economică, București.

Bibliografie suplimentară

1. Garrison, Ray H., Noreen, E.W.(2003). *Managerial accounting*, Boston: McGraw-Hill.
2. Zaharciuc, E., (2009), *Contabilitate de gestiune și control de gestiune*, Editura ProUniversitaria, București.

8.2. Seminar / laborator	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
1. Controlul costurilor. Abordări conceptuale	Dezbateri și problematizare	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 4
2. Tipuri ale analizei și controlului costurilor	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 4
3. Abaterile de la costurile antecalulate (planificate)	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	4 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 4
4. Metoda costurilor standard (Standard-Cost Accounting)	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	4 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 4
5. Controlul și analiza abaterilor operative	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 4
6. Particularități ale metodei costurilor	Dezbateri, exercițiu și	4 ore	Bibliografie

standard. Studii de caz metodologice privind evidența, analiza și controlul costurilor	problematizare bazate pe aplicații practice		obligatorie 1 – cap. 4
7. Indicatori de management ai costurilor metodelor de tip absorbant	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	4 ore	Bibliografie obligatorie 3 – cap. 6
8. Indicatori de management ai costurilor metodelor de tip parțial	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	4 ore	Bibliografie obligatorie 3 – cap. 6
9. Instrumente de raportare a analizei costurilor	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	2 ore	Bibliografie obligatorie 3 – cap. 6
TOTAL		28 ore	

Bibliografie obligatorie:

1. Căpușeanu, S., Constantin, C. O., Oncioiu, I., Topor, D. I., Rákos, I. S., Ionescu, C. A., (2021), *Managementul costurilor*, Editura Universitară.
2. Căpușeanu, S., (2013), *Contabilitatea de gestiune. Instrument de evaluare a performanței*, Editura Universitară.
3. Căpușeanu, S., (2009), *Elemente de management al costurilor*, Editura Economică, București.

Bibliografie suplimentară

1. Garrison, Ray H., Noreen, E.W.(2003). *Managerial accounting*, Boston: McGraw-Hill.
2. Zaharciuc, E., (2009), *Contabilitate de gestiune și control de gestiune*, Editura ProUniversitaria, București.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.
- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist - Uniunea Națională a Cooperației Mesteșugărești – UCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină; • însușirea și aplicarea procedeele și tehnicilor de culegere și prelucrare a datelor în vederea obținerii indicatorilor/formularelor specifice pentru caracterizarea activității; • coerența logică în analiză și argumentare; • înțelegerea principiilor care trebuie urmate pe parcursul dezvoltării misiunii de controling; • abilitățile de gândire analitică și critică în evaluarea unor situații; • capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele	Examen scris în sesiunea de examene.	60%

	practice; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.		
10.5 Seminar/ laborator	• cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină; • însușirea și aplicarea procedeele și tehnicilor de culegere și prelucrare a datelor în vederea obținerii indicatorilor/formularelor specifice pentru caracterizarea activității; • coerența logică în analiză și argumentare; • înțelegerea principiilor care trebuie urmate pe parcursul dezvoltării misiunii de controlling; • abilitățile de gândire analitică și critică în evaluarea unor situații; • capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.	Testarea continuă pe parcursul semestrului	20%
		Participarea activă la seminar și realizarea de activități gen teme / referate / eseuri / traduceri / proiecte	20%
10.6 Standard minim de performanță			
• însușirea vocabularului specific disciplinei; • recunoașterea principiilor, legilor și a teoriilor aferente disciplinei de studiu; • înțelegerea și explicarea conceptelor fundamentale; • însușirea corectă a noțiunilor teoretice de bază și a indicatorilor și aplicarea acestora în soluționarea problemelor; • evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • realizarea parțială a lucrărilor practice: prezentări de materiale la seminar, teme, referate, proiecte; • participarea la 1/2 din seminarii; • obținerea notei 5 la examenul final.			

Data completării: 25.09.2025

Semnătura titularului de curs,
 Conf. univ. dr. Alina Georgiana Solomon

Semnătura titularului de seminar,
 Conf. univ. dr. Alina Georgiana Solomon

Data avizării în departament: 30.09.2025

Avizat,

Semnătura directorului de departament,
 Conf.univ.dr. Cătălin DEATCU-GAVRIL

Responsabil program de studii,
 Lect.univ.dr.Florin Coman

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2025

Semnătura Decan,
 Conf.univ.dr. Andrei BUIGA
