

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	FINANȚE ȘI CONTABILITATE
1.3 Departamentul	FINANȚE - CONTABILITATE
1.4 Domeniul de studii	CONTABILITATE
1.5 Ciclu de studii	MASTER
1.6 Programul de studii / Calificarea	MANAGEMENTUL SISTEMULUI INFORMAȚIONAL FINANCIAR-CONTABIL
1.7 Forma de învățământ	IF (învățământ cu frecvență)
1.8 Limba de studiu	ROMÂNĂ
1.9 Anul universitar	2025-2026

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei		INSTRUMENTE DE MĂSURARE ȘI MONITORIZARE A PERFORMANȚELOR ENTITĂȚILOR							
2.2 Codul disciplinei		MC0141OS1102							
2.3 Titularul activităților de curs		Lect.univ. dr. Maria MIREA							
2.4 Titularul activităților de seminar		Lect.univ. dr. Maria MIREA							
2.5 Anul de studiu	1	2.6 Semestrul	1	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F-facultativă)	O	2.9 Numărul de credite ECTS	8

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Numărul de săptămâni	14				
3.5 Total ore didactice din planul de învățământ	42	din care: 3.6 curs	28	3.7 seminar/laborator	14
3.8 Studiu individual, din care:					ore
Studiul după notițe de curs, suport de curs, manual, cărți, bibliografia minimală recomandată					60
Pregătire pentru seminar/proiect, teme, referate, portofolii și eseuri					50
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					30
Pregătire pentru prezentări sau verificări					2
Pregătire pentru examinarea finală					10
Examinări					2
Consultații					2
Alte activități:					2
3.9 Total ore studiu individual	158				
3.10 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)	200				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	Calcul tabelar

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	• Studenții se vor prezenta la prelegeri având parcursă materia aferentă cursului anterior; • Este încurajată participarea activă a studenților la discuții pe marginea temei de curs; • Discuțiile între studenți în timpul cursului nu sunt admise, cu excepția situațiilor în care cadrul didactic solicită dezbaterile unei teme, efectuarea și interpretarea unei analize.
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	• Studenții se vor prezenta la seminarii având parcursă materia aferentă cursului și seminarului precedente; • Este recomandabilă deținerea de către fiecare student a unui calculator în vederea efectuării calculelor necesare rezolvării aplicațiilor; • Discuțiile între studenți în timpul seminarului sunt permise doar pe tematica disciplinei, rezolvarea unor aplicații sau studii de caz; • Termenele aferente susținerii testelor de la seminar sunt stabilite de către cadrul didactic de comun acord cu studenții. Nu se acceptă cererile de amânare decât pe motive obiectiv întemeiate.

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	1. elaboreaza modele de metode cost-plus 2. identifica indicatori-cheie de performanta 3. prezinta rapoarte
Competențe transversale	1. face fata incertitudinii 2. utilizeaza software de comunicare si colaborare

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	• Cunoașterea și însușirea de către studenții-masteranzi a cadrului economic, juridic și administrativ intern și extern în care operează agenții economici; • Cunoașterea metodologiei de analiză financiară a entităților patrimoniale în vederea creșterii calității proceselor decizionale în domeniul financiar-contabil; • Constituirea de legături informaționale permanente între instituția de învățământ și mediul economic, în special entitățile private și/sau publice, pentru ale căror nevoi programul de master pregătește specialiști	
7.2 Rezultatele învățării (obiectivele specifice)	Cunoștințe	R.1.1: Studentul/absolventul identifică și definește conceptele, principiile și instrumentele de analiză a performanțelor economice și a poziției financiare la nivel de entitate/organizație . R.1.2: Studentul/absolventul explică și interpretează conceptele și instrumentele de analiză a performanțelor economico-financiare. R.1.3: Studentul/absolventul identifică și definește conceptele, metodele și tehnicile specifice

		contabilității manageriale R.1.4: Studentul/absolventul explică și interpretează indicatorii de măsurare a costurilor și de control a performanțelor globale ale firmei
	Aptitudini:	R.1.1: Studentul/absolventul dezvoltă abilități de aplicare integrată a conceptelor și instrumentelor de monitorizare și analiză a performanțelor economice și a poziției financiare la nivel de entitate/organizație R.1.2: Studentul/absolventul dezvoltă abilități de evaluare a tehnicilor de monitorizare și analiză a performanței economice și a poziției financiare la nivel de entitate/organizație R.1.3: Studentul/absolventul dezvoltă abilități de utilizare a indicatorilor, metodelor și procedeelelor contabilității manageriale pentru rezolvarea de probleme noi, incomplet definite, legate de costuri și performanța globală a firmei R.1.4: Studentul/absolventul dezvoltă abilități de folosire diferențiată și pertinentă a metodelor și instrumentelor contabilității manageriale în analiză și evaluare
	Responsabilitate și autonomie	R.1.1: Studentul/absolventul demonstrează spirit inovativ și autonomie de lucru prin elaborarea unei proceduri de monitorizare a performanței economice și a poziției financiare la nivel de entitate/organizație R.1.2: Studentul/absolventul demonstrează capacitatea de a opera cu informații relevante din contexte complexe și a organiza colaborarea dintre diferite compartimente R.1.3: Studentul/absolventul demonstrează autonomie în elaborarea de proiecte profesionale privind costurile și performanța R.1.4: Studentul/absolventul interpretează indicatorii specifici în vederea asigurării suportului în luarea deciziilor legate de creșterea eficienței în managementul costurilor

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare/lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
1. Instrumente de măsurare și monitorizare a performanțelor	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
2. Documente contabile de sinteză ale contabilității manageriale	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
3. Metoda ABC. Indicatorii specifici metodei ABC	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap.6; Bibliografie obligatorie 2-Cap.6

4. Metoda Target Costing (costurilor-țintă)	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap.6; Bibliografie obligatorie 2-Cap.5
5. Metoda Standard Cost Accounting (costurilor standard)	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap.6; Bibliografie obligatorie 2-Cap.5
6. Metoda Direct-Costing. Indicatorii specifici metodei DC	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap.6; Bibliografie obligatorie 2-Cap.5
7. Tabloul de bord specific metodelor de tip total	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap.7; Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
8. Tabloul de bord specific metodelor de tip parțial	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap.7; Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
9. Tabloul de bord echilibrat (Balanced Scorecard)	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap.7; Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
10. Analiza comparativă (Benchmarking)	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
11. Analiza cost-volum-profit (CVP)	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap.7; Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
12. Tabloul de raportare	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap.7; Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
13. Analiza multi-level	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
14. Analiza decizională	Predare însoțită de texte explicative	2 ore	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
Total	-	28 ore	
Bibliografie obligatorie: 1. Briciu, S., Căpușneanu, S., Rof, L.M., Topor, D. (2010) - <i>Contabilitatea și controlul de gestiune. Instrumente de evaluare a performanței entității</i> , Editura Aeternitas, Alba Iulia 2. Căpușneanu, S. (2013) - <i>Contabilitatea de gestiune. Instrument de evaluare a performanței</i> , Editura Universitară 3. 3. instrumente de măsurare și monitorizare a performanțelor entităților, Mirea Maria (2022)			
Bibliografie suplimentară: 1. Căpușneanu, S., Boca (Rakos), I.-S. (2013) - <i>Using ABB-ABC-ABM Tryptic for Improving Performances. Case of Coal Extractive Industry</i> , Lambert Academic Publishing, Germany 2. Căpușneanu, S. (2008) - <i>Elemente de management al costurilor</i> , Editura Economică, București 3. Garrison, Ray H., Noreen, E.W. (2003) - <i>Managerial accounting</i> , Boston: McGraw-Hill			
8.2 Seminar/laborator	Metode de predare/lucru	Fond de timp	Bibliografie obligatorie/suplimentară :
1. Conceptele de instrument de monitorizare și măsurare a performanțelor	Predare însoțită de texte explicative	1 oră	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
2. Sursele furnizării datelor necesare prelucrării informațiilor. Documentele	Studiu de caz	1 oră	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6

contabile de sinteză ale contabilității manageriale. Anexe			
3. Concepte de bază. Indicatorii de pilotaj	Predare însoțită de texte explicative	1 oră	Bibliografie suplimentară 2- Cap. 6
4. Modalități de prezentare și interpretare a informațiilor furnizate de tabloul de bord al unei entități	Studiu de caz	1 oră	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
5. Etapele de întocmire ale tabloului de bord specific metodei ABC	Predare însoțită de texte explicative	1 oră	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
6. Prelucrarea informațiilor. Interpretarea informațiilor obținute	Studiu de caz	1 oră	Bibliografie suplimentară 2-Cap. 6
7. Etapele de întocmire ale tabloului de bord specific metodei costurilor variabile	Studiu de caz	1 oră	Bibliografie suplimentară 2-Cap. 4
8. Prelucrarea informațiilor. Interpretarea informațiilor obținute	Studiu de caz	1 oră	Bibliografie suplimentară 2-Cap. 6
9. Concepte de bază. Perspectivă tabloului de bord echilibrat	Predare însoțită de texte explicative	1 oră	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
10. Modalități de prezentare și interpretare a informațiilor furnizate de tabloul de bord echilibrat al unei entități	Studiu de caz	1 oră	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
11. Concepte de bază. Modalități de prezentare a situațiilor de raportare	Studiu de caz	1 oră	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
12. Concepte de bază. Avantaje și dezavantaje. Modalități de prezentare și interpretare a informațiilor furnizate de analiza comparativă	Predare însoțită de texte explicative	1 oră	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
13. Analiza cost-volum-profit	Studiu de caz	1 oră	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
14. Decizia și analiza decizională	Studiu de caz	1 oră	Bibliografie obligatorie 2-Cap.6
Total	-	14 ore	

Bibliografie obligatorie:

1. Briciu, S., Căpușneanu S., Roș, L.M., Topor D. (2010) - *Contabilitatea și controlul de gestiune. Instrumente de evaluare a performanței entității*, Editura Aeternitas, Alba Iulia.
2. Căpușneanu, S. (2013) - *Contabilitatea de gestiune. Instrument de evaluare a performanței*, Editura Universitară.
3. instrumente de măsurare și monitorizare a performanțelor entităților, Mirea Maria (2021)

Bibliografie suplimentară:

1. Căpușneanu, S., Boca (Rakos), I.-S. (2013) - *Using ABB-ABC-ABM Tryptic for Improving Performances. Case of Coal Extractive Industry*, Lambert Academic Publishing, Germany.
2. Căpușneanu, S. (2008), *Elemente de management al costurilor*, Editura Economică, București.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.
- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist - Uniunea Națională a Cooperăției Mesteșugărești – UCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină; • capacitatea de a identifica și defini conceptele, principiile și instrumentele de analiză a performanțelor economice și a poziției financiare la nivel de entitate/organizație; • demonstrarea capacității de a identifica și descrie un spectru larg de concepte privind gestiunea și strategia entității /organizației; • demonstrează autonomie în utilizarea particularizată a metodologiei de elaborare a deciziilor strategice la nivel de entitate/organizație • coerența logică în analiză și argumentare; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.	Examen scris în sesiunea de examene	50%
10.5 Seminar/ laborator	• cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice; • demonstrează că deține abilități de evaluare a tehnicilor de monitorizare și analiză a performanței economice și a poziției financiare la nivel de entitate/organizație • capacitatea de a dezvolta abilități de utilizare integrată a metodologiei de analiză-diagnostic la nivel de organizație; • demonstrează spirit inovativ și autonomie de lucru prin elaborarea unei proceduri de monitorizare a performanței economice și a poziției financiare la nivel de entitate/organizație • formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea	Testarea continuă pe parcursul semestrului	30%
		Participarea activă la seminar și realizarea de activități gen teme/referate/ eseuri/traduceri/proiecte	20%

	de cercetare științifică.		
10.6 Standard minim de performanță			
• însușirea vocabularului specific disciplinei; • recunoașterea principiilor, legilor și a teoriilor aferente disciplinei de studiu; • înțelegerea și explicarea conceptelor fundamentale; • însușirea corectă a noțiunilor teoretice de bază și a indicatorilor și aplicarea acestora în soluționarea problemelor și opțiunilor de politică economică de mare actualitate (naționale și internaționale); • evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • realizarea parțială a lucrărilor practice: prezentări de materiale la seminar, teme, referate, proiecte; • participarea la 1/2 din seminarii; • obținerea notei 5 la examenul final.			

Data completării: 25.09.2025

Semnătura titularului de curs,
Lect. univ. dr. Maria MIREA

Semnătura titularului de seminar,
Lect. univ. dr. Maria MIREA

Data avizării în departament: 30.09.2025

Semnătura directorului de departament,
Conf. univ. dr. Cătălin DEATCU - GAVRIL

Avizat,
Responsabil program de studii,
Lect. univ. dr. Florin Coman

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2025

Semnătura Decan,
Conf. univ. dr. Andrei BUIGA