

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA “ARTIFEX” DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	MANAGEMENT-MARKETING
1.3 Departamentul	MANAGEMENT-MARKETING
1.4 Domeniul de studii	MANAGEMENT
1.5 Ciclul de studii	LICENȚĂ
1.6 Programul de studii / Calificarea	MANAGEMENT
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2025-2026

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei		MANAGEMENT OPERAȚIONAL							
2.2 Codul disciplinei		0221OS3201							
2.3 Titularul activităților de curs			Conf. univ. dr. SORIN GABRIEL GRESOI						
2.4 Titularul activităților de seminar			Lector univ. dr. ALINA GHEORGHE						
2.5 Anul de studiu	II	2.6 Semestrul	2	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F-facultativă)	O	2.9 Numărul de credite ECTS	5

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar / laborator	2
3.4 Numărul de săptămâni	12				
3.5 Total ore din planul de învățământ	48	din care: 3.6 curs	24	3.7 seminar / laborator	24
3.8 Studiu individual, din care¹:					ore
Studiul după notițe de curs, suport de curs, manual, cărți, bibliografia minimală recomandată					15
Pregătire pentru seminar/proiect, teme, referate, portofolii și eseuri					15
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					14
Pregătire pentru prezentări sau verificări					2
Pregătire pentru examinarea finală					2
Examinări					2
Consultații					1
Alte activități:					1
3.9 Total ore studiu individual			77		
3.10 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)			125		

¹ Distribuția fondului de timp este responsabilitatea cadrului didactic

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	• MANAGEMENT GENERAL, MANAGEMENTUL PRODUCȚIEI
4.2 de competențe	•

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	• SALA DE CURS, VIDEOPROIECTOR, MANUAL
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	• SALA DE CURS, VIDEOPROIECTOR, CAIET DE APLICATII SI TESTE

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C4. Identificarea, selectarea si utilizarea modalitatilor de previzionare, organizare, coordonare, antrenare si control-evaluare (3 puncte de credit) C4.1 Recunoasterea functiilor manageriale (previzionare, organizare, coordonare, antrenare si control-evaluare) (0,5 puncte de credit) C4.2. Interpretarea fenomenelor, situatiilor și proceselor organizationale din perspectiva functiilor manageriale (0,5 puncte de credit) C4.3.Aplicarea principiilor și metodelor de bază pentru previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare în organizatii (1 punct de credit) C4.4.Evaluarea aplicării modalitatilor de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare (1 punct de credit) C6. Utilizarea bazelor de date, informatii si cunostinte in aplicarea metodelor, tehnicilor si procedurilor manageriale (2 puncte de credit) C6.1.Definirea conceptelor si metodelor privind utilizarea bazelor de date, informatii si cunostinte in procesul managerial (0,5 puncte de credit) C6.2. Explicarea conceptelor si metodelor privind utilizarea bazelor de date, informatii si cunostinte in procesul managerial (0,5 puncte de credit) C6.3.Aplicarea de metode, tehnici si proceduri pentru utilizarea bazelor de date, informatii si cunostinte in procesul managerial (0,5 puncte de credit) C6.4.Selectarea metodelor, tehnicilor si procedurilor pentru utilizarea bazelor de date, informatii si cunostinte in procesul managerial (0,5 puncte de credit)
Competențe transversale	

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Cunoașterea și însușirea terminologiei de specialitate în domeniul managementului operativ, abordarea activitatilor economice specific managementului operațional sub aspectul conținutului, obiectivelor lor și a mijloacelor de atingere a scopului urmărit.	
7.2 Obiectivele specifice²	Cunoștințe:	R.Î.1. Studentul/Absolventul demonstrează cunoștințe avansate referitoare la planificarea producției și controlul acesteia, tipologia sistemelor și a tehnicilor de producție,

		precum și la managementul calității. R.Î.2. Studentul/Absolventul demonstrează cunoștințe de fundamentare a elementelor de cost al producției. R.Î.3. Studentul/Absolventul acumulează și utilizează cunoștințe referitoare la elaborarea strategiilor operaționale privind lansarea și urmărirea în fabricație, precum și analiza rezultatelor obținute în raport cu obiectivele stabilite.
	Aptitudini:	R.Î.1. Studentul/Absolventul dezvoltă aptitudini și abilități avansate de programare și organizare a producției, precum și de proiectare a liniilor de producție. R.Î.2. Studentul/Absolventul dezvoltă abilități organizatorice și de comunicare în cadrul echipelor, legate de planificarea producției și fundamentarea capacității optime, pe baza alocării optime a resurselor pentru atingerea obiectivelor propuse. R.Î.3. Studentul/Absolventul dezvoltă aptitudini și abilități tehnice și analitice legate de înțelegerea sistemelor de producție și de optimizarea proceselor în acest domeniu, de analiză a datelor și de adoptare a deciziilor optime de fabricație, în vederea implementării strategiilor de producție și a celor operaționale.
	Responsabilitate și autonomie	R.Î.1. Studentul/Absolventul demonstrează capacitatea de a iniția și coordona procese de fabricație, de a proiecta linii de producție, pe baza alocării optime a resurselor, a determinării capacității optime și a fundamentării costurilor specifice.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
1. Sistemul managementului operațional al producției - Variabilele sistemului - Obiectivele managementului operational al productiei	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	2 ore	2-capitolul 9
2. Subsistemele managementului operational al productiei - Elaborarea programelor - trei etape - Metodele, tehnicile și instrumentele de elaborare a programelor de producție	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	2 ore	3-capitolul 1
3. Principiile managementului operational al productiei - Instituționalizarea managementului operațional al producției și principiile de raționalizare ale acestora - Locul compartimentului de programare, pregătirea și urmărirea producției (P.P.U.P.)	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	2 ore	3-capitolul 1

- Evolutia managementului operational al productiei - Abordări ale managementului operațional al producției - Paradigma fabricației și managementul operațional -	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	2 ore	2-capitolul 9
4. Programarea-funcție a managementului operațional al producției - Programare calendaristică - Elaborarea programelor de producție ale secțiilor de fabricație - Elaborarea programelor operative de producție în cadrul secțiilor de fabricație - Elaborarea programelor operative de producție în cadrul secțiilor de fabricație	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	4 ore	2-capitolul 10
5. Metodele de planificare - Graficul GANTT - Graficele rețea	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	4 ore	2-capitolul 4
6. Programarea lucrarilor de intretinere si reparatii - Sisteme și metode de organizare a reparațiilor - Planificarea unui ciclu de reparații	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	4 ore	2-capitolul 3
7. Programarea operatiunilor de transport intern - Organizarea proceselor de transport intern - Tipuri de sisteme de organizare a transportului intern	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	2 ore	2-capitolul 3
8. Programarea innoirii si diversificarii nomenclatorului de productie - Conceptul de competitivitate - Cauzele care determină inovarea la nivelul întreprinderii - Pregătirea producției	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	2 ore	2-capitolul 6
TOTAL		24 ore	
Bibliografie: 1. Bărbulescu C., Bâgu C. (2002) – <i>Managementul producției</i> , vol. 1 și 2, Ed. Tribuna Economică București; 2. Gresoi S., Buiga A., Gheorghe A. (2012) – <i>Managementul producției</i> , sinteze teoretice si studii de caz, Ed. Terra Nostra; 3. Gresoi S. (2025-2026) – <i>Managementul operațional al producției</i> , sinteze teoretice si studii de caz, platforma Artifex online; 4. Moldoveanu G., Dobrin C. (2015) – <i>Managementul operațional al producției</i> . Studii de caz. Probleme. Teste grilă., Ed. ProUniversitaria București- Libris on line 5. Moldoveanu G., Dobrin C. (2015) – <i>Managementul operațional al producției</i> . Studii de caz. Probleme. Teste grilă., Ed. ProUniversitaria București Bibliografie suplimentară: 1. Gresoi Sorin – <i>KANBAN, metodă de succes a managementului japonez</i> , ART ECO vol. 6, no.2/2015, pp. 62-67 2. Gresoi Sorin Gabriel, Buiga Andrei, (2009) <i>Managementul Productiei, sinteze teoretice si studii de caz</i> , Editura Artifex			
8.2 Seminar / laborator	Metode de predare /	Obs.	

	lucru		
1. Studiul proceselor de productie, studiu de caz	Studii de caz, aplicatii	2 ore	2-capitolul 1
2. Metode de amplasare a locurilor de munca, studiu de caz	Studii de caz, aplicatii	2 ore	2-capitolul 3
3. Metodele cercetarii operationale	Studii de caz, aplicatii	4 ore	2-capitolul 4
4. Programarea in timp a proceselor, studiu de caz	Studii de caz, aplicatii	2 ore	2-capitolul 3
5. Fundamentarea parametrilor unei linii in flux, studiu de caz	Studii de caz, aplicatii	2 ore	3-capitolul 3
6. Programarea lucrarilor de reparatii	Studii de caz, aplicatii	2 ore	2-capitolul 3
7. Programarea operatiunilor de transport intern	Studii de caz, aplicatii	2 ore	2-capitolul 3
8. Analiza indicatorilor productiei, studiu de caz	Studii de caz, aplicatii	2 ore	2-capitolul 5
9. Fundamentarea si analiza costului tehnologic, studiu de caz	Studii de caz, aplicatii	2 ore	2-capitolul 6
10. Indicatorii marimii si utilizarii capacitatii de productie, studiu de caz	Studii de caz, aplicatii	2 ore	2-capitolul 7
11. Metode de calcul a costurilor, studii de caz	Studii de caz, aplicatii	2 ore	2-capitolul 8
Total		24 ore	
Bibliografie: 1. Bărbulescu C., Băgu C. (2002) – <i>Managementul producției</i> , vol. 1 și 2, Ed.Tribuna Economică București; 2. Gresoi S., Buiga A., Gheorghe A. (2012) – <i>Managementul producției</i> , sinteze teoretice si studii de caz, , pag. 309-389, Ed. Terra Nostra 2012 3. Gresoi S., Buiga A., Gheorghe A. (2025-2026) – <i>Managementul operațional al producției</i> , sinteze teoretice si studii de caz, platforma Artifex online; 4. Moldoveanu G., Dobrin C. (2015) – <i>Managementul operațional al producției</i> . Studii de caz. Probleme. Teste grilă., Ed. ProUniversitaria București Bibliografie suplimentară: 1. Gresoi Sorin – <i>KANBAN, metodă de succes a managementului japonez</i> , ART ECO vol. 6, no.2/2015, pp. 62-67 2. Gresoi Sorin Gabriel, Buiga Andrei, (2009) <i>Managementul Productiei, sinteze teoretice si studii de caz</i> , Editura Artifex			

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale. - Conținutul disciplinei a fost discutat cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, respectiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist - Uniunea Națională a Cooperăției Mestesugărești – UCECOM.
--

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	- Insusirea de cunostinte - Intelegerea mecanismelor din cadrul functiunii de productie	examen	60%
10.5 Seminar/laborator	Insusirea tehnicilor si	Evaluarea de studii de caz, teste	40%

	• Insusirea tehnicilor si metodelor de planificare si organizare stiintifica a activitatilor incluse in functiunea de productie		
10.6 Standard minim de performanță			
• Insusirea cunostintelor de baza privind functiunea de productie			

Data completării: 23.09.2025

Semnătura titularului de curs,

Conf. univ.dr. Sorin Gabriel Gresoi

.....

Semnătura titularului de seminar,

Lector univ. dr. Alina Gheorghe

.....

Data avizării în departament: 30.09.2025

Avizat,

Semnătura directorului de departament,

Conf. univ.dr. Aurelian Diaconu

.....

Responsabil program de studii,

Conf. univ.dr. Sorin Gabriel Gresoi

.....

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2025

Semnătura Decan,

Conf. Univ.dr. Anca Mihaela Melinceanu

.....