

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	MANAGEMENT-MARKETING/
1.3 Departamentul	MANAGEMENT-MARKETING/
1.4 Domeniul de studii	MANAGEMENT
1.5 Ciclul de studii	LICENȚĂ/MASTER
1.6 Programul de studii / Calificarea	MANAGEMENT
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2025-2026

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei				SIMULĂRI ȘI PROIECTE DE MANAGEMENT						
2.2 Codul disciplinei				0221OS3104						
2.3 Titularul activităților de curs				Conf. univ. dr. Cristina Elena Protopopescu						
2.4 Titularul activităților de seminar				Conf. univ. dr. Cristina Elena Protopopescu						
2.5 Anul de studiu	III	2.6 Semestrul	1	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F-facultativă)	O	2.9 Numărul de credite ECTS	4	

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar / laborator	1
3.4 Numărul de săptămâni	14				
3.5 Total ore didactice din planul de învățământ	42	din care: 3.6 curs	28	3.7 seminar / laborator	14
3.8 Studiu individual, din care:					ore
Studiul după notițe de curs, suport de curs, manual, cărți, bibliografia minimală recomandată					8
Pregătire pentru seminar/proiect, teme, referate, portofolii și eseuri					6
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					10
Pregătire pentru prezentări sau verificări					10
Pregătire pentru examinarea finală					20
Examinări					2
Consultații					2
Alte activități:					-
3.9 Total ore studiu individual		58			
3.10 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)		100			

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	MANAGEMENT
-------------------	------------

4.2 de competențe	-
-------------------	---

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	• Sală de curs dotată cu laptop, acces la internet, videoproiector și tablă; • Studenții se vor prezenta la prelegeri cu telefoanele mobile închise; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la curs.
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	• Sală de seminar dotată cu tablă, laptop, videoproiector și acces la internet; • Studenții se vor prezenta la seminarii cu telefoanele mobile închise; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la seminar; • Studenții vor avea la dispoziție diverse materiale didactice.

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C5. Fundamentarea, adaptarea și implementarea deciziilor pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă) C5.3. Aplicarea principiilor și metodelor manageriale de bază necesare în procesul decizional pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă) C5.5. Dezvoltarea și implementarea de studii/lucrări privind procesul decizional în organizații C6. Utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în aplicarea metodelor, tehnicilor și procedurilor manageriale C6.5. Realizarea de studii/lucrări de fundamentare a procesului managerial, utilizând baze de date, informații și cunoștințe
Competențe transversale	

7. Obiectivele disciplinei (în strânsă legătură cu competențele profesionale și transversale)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Să formeze absolvenți pregătiți să devină conducători, manageri și lideri de grupuri, echipe, organizații și instituții, capabili să se integreze pe piața muncii, să dezvolte și să îmbunătățească structurile, sistemele, activitățile, performanțele și rezultatele entităților din care vor face parte
7.2 Rezultatele învățării (obiectivele specifice)	Cunoștințe: R.1.1 Studentul/Absolventul acumulează cunoștințe avansate referitoare la sistemul de management al organizației și la elementele constitutive ale acestuia (subsistemele decizional, informațional, organizatoric, metodologic și de resurse umane)
	Aptitudini: R.1.1 Studentul/Absolventul dezvoltă aptitudini privind elaborarea și implementarea strategiilor și politicilor organizaționale, privind proiectarea, reproiectarea și perfecționarea sistemului de management al organizației și a subcomponentelor acestuia. R.1.2 Studentul/Absolventul dezvoltă aptitudini pentru utilizarea corespunzătoare a conceptelor, teoriilor, metodelor și instrumentelor de natură informațională, decizională și organizatorică în cadrul organizațiilor.

		R.1.3 Studentul/Absolventul dezvoltă aptitudini privind utilizarea sistemelor, metodelor și tehnicilor de management pentru soluționarea problemelor complexe de natură economico-managerială din cadrul organizațiilor.
	Responsabilitate și autonomie	R.1.1 Studentul/Absolventul demonstrează capacitatea de analiză și sinteză manifestată prin interpretarea și integrarea cunoștințelor acumulate în domeniul managerial, în vederea adoptării deciziilor optime în cadrul organizației. R.1.2 Studentul/Absolventul demonstrează capacitatea de a realiza lucrări de analiză și diagnoză referitoare la funcționarea organizației în ansamblu sau pe subdiviziuni.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
1. Reengineering-ul managerial al organizației.	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore	Bibliografie obligatorie 4- Cap 1
2. Metodologia de elaborare a strategiei și managementul strategic	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării Simulări și jocuri de management	2 ore	Bibliografie obligatorie 4- Cap 1, 2 – Cap. 1, 3 – Cap. 9
3. Reproiectarea subsistemului metodologico-managerial	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării Simulări și jocuri de management	2 ore	Bibliografie obligatorie 4- Cap 2, 3 – Cap. 7
4. Instrumentar managerial modern	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării Simulări și jocuri de management	8 ore	Bibliografie obligatorie 3 – Cap. 7
5. Reproiectarea subsistemului decizional	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării Simulări și jocuri de management	4 ore	Bibliografie obligatorie 1 – Cap. 6, 3 – Cap. 4
6. Reproiectarea subsistemului informațional	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării Simulări și jocuri de management	4 ore	Bibliografie obligatorie 3 – Cap. 5
7. Reproiectarea subsistemului organizatoric	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării Simulări și jocuri de management	4 ore	Bibliografie obligatorie 3- Cap. 6

8. Eficiența și eficacitatea managerială	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore	Bibliografie obligatorie 2 – Cap. 4, 3-Cap. 11
TOTAL		28 ore	

Bibliografie obligatorie:

1. Constantinescu, D. A., Rotaru A., Protopopescu (Savu), C. – Management - Teorie, teste și probleme vol I și II (vol 55 si 60 Colecția Națională), Editura Semne, București, 2002, 2003
2. Protopopescu C.- Management în asigurări, Editura Artifex, București, format CD, 312 pg., 2015
3. Protopopescu C.- Simulări și proiecte de management. Suport de curs și seminar. Platforma ARTIFEX (<https://catalog.artifex.org.ro/>), 2025
4. I. Verboncu (coord.) – Schimbarea organizațională prin reengineering, Editura ASE, București, 2011

Bibliografie suplimentară:

1. Protopopescu, C., Teau A.M. – Rolul culturii organizaționale în creșterea performanțelor firmelor, Simpozionul Științific Internațional „Romania on the Recovery Path – Economic-Financial Decisions under Risk”, organizat de Universitatea “Artifex” București, decembrie 2015, Editura Artifex, București, 2015, pp. 114-121, ISBN 978-606-8716-14-5
2. Protopopescu, C., Performance Management or Performance Based Management?, Romanian Statistical Review, Supplement no. 1/2013, pp. 85-89
3. Verboncu, I., Protopopescu, C - The implications of management reengineering on the performances of organization, Teme de cercetare științifică concretizate în comunicări la Seminarul Științific Național “Octav Onicescu” și Simpozionul Științific Internațional organizat de Societatea Română de Statistică Supliment Nr. 12/2010, indexată în baze de date internaționale DOAJ, INDEX COPERNICUS, EBSCO, ICAAP, RePEc, CNCSIS categoria B+, pp. 8-10, ISSN 1018-046x
4. Verboncu, I., Protopopescu, C - Performanțe economice și manageriale, Teme de cercetare științifică concretizate în comunicări la Seminarul Științific Național “Octav Onicescu” și Simpozionul Științific Internațional organizat de Societatea Română de Statistică Romanian Statistical Review, Supliment, Nr. 9/octombrie, 2009, indexată în baze de date internaționale DOAJ, INDEX COPERNICUS, EBSCO, ICAAP, RePEc, CNCSIS categoria B+, pp. 221-223, ISSN 1018-046x

8.2 Seminar / laborator	Metode de predare / lucru ¹	Fond de timp	Referințe bibliografice
1. Reproiectarea managerială a organizației	Proiect	14 ore	
TOTAL		14 ore	

Bibliografie obligatorie:

1. Constantinescu, D. A., Rotaru A., Protopopescu (Savu), C. – Management - Teorie, teste și probleme vol I și II (vol 55 si 60 Colecția Națională), Editura Semne, București, 2002, 2003
2. Nicolescu, O. - Studii de caz relevante privind managementul organizațiilor din Romania, Editura Prouniversitaria, 2017
3. Protopopescu C.- Management în asigurări, Editura Artifex, București, format CD, 312 pg., 2015
4. Protopopescu C.- Simulări și proiecte de management. Suport de curs și seminar. Platforma ARTIFEX (<https://catalog.artifex.org.ro/>), 2025
5. I. Verboncu (coord.) – Schimbarea organizațională prin reengineering, Editura ASE, București,

¹ Metodele de predare/lucru se vor adapta în funcție de situația epidemiologică apărută pe parcursul semestrului, recurgându-se, dacă este cazul, la mijloace didactice alternative (platforma Artifex, zoom, classroom, Moodle etc), în conformitate cu Procedura privind organizarea activităților didactice în anul universitar 2021-2022, aprobată de Senatul UAB în data de 17.09.2021.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.
- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist - Uniunea Națională a Cooperăției Mestesugărești – UCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină; • demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a unor situații problematice specifice disciplinei; • coerența logică în analiză și argumentare; • capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice; • formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.	Examen scris în sesiunea de examene.	60 %
10.5 Seminar/laborator	• cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină; • demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a unor situații problematice specifice disciplinei; • capacitatea de a utiliza metodele de analiză și de a interpreta adecvat rezultatele; • coerența logică în analiză și argumentare; • abilitățile de gândire analitică și critică în evaluarea unor situații specifice disciplinei; • capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice;	Testarea continuă pe parcursul semestrului	20 %
		Participarea activă la seminar și realizarea de activități gen teme / referate / eseuri / traduceri / proiecte	20%

	• formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.		
10.6 Standard minim de performanță			
• însușirea vocabularului specific disciplinei; • recunoașterea principiilor, legilor și a teoriilor aferente disciplinei de studiu; • înțelegerea și explicarea conceptelor cu care operează disciplina; • realizarea parțială a lucrărilor practice: prezentări de materiale la seminar, teme, referate, proiecte; • participarea la 1/2 din seminarii; • obținerea notei 5 la examenul final.			

Data completării: 25.09.2025

Semnătura titularului de curs,

Conf. univ. dr. Cristina Elena Protopopescu

.....

Semnătura titularului de seminar,

Conf. univ. dr. Cristina Elena Protopopescu

.....

Data avizării în departament: 30.09.2025

Avizat,

Semnătura directorului de departament,

Conf. univ. dr. Aurelian Diaconu

.....

Responsabil program de studii,

Conf. univ. dr. Sorin Gabriel Gresoi

.....

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2025

Semnătura Decan,

Conf. univ. dr. Anca-Mihaela Melinceanu

.....

.....

