

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	MANAGEMENT-MARKETING
1.3 Departamentul	FINANȚE - CONTABILITATE
1.4 Domeniul de studii	MANAGEMENT
1.5 Ciclul de studii	LICENȚĂ
1.6 Programul de studii / Calificarea	MANAGEMENT
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2025-2026

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei		Managementul investițiilor							
2.2 Codul disciplinei		0221OS2203							
2.3 Titularul activităților de curs				Conf. univ. dr. Virginia Cucu					
2.4 Titularul activităților de seminar				Conf. univ. dr. Virginia Cucu Asist. univ. dr. Adina Fetcu					
2.5 Anul de studiu	2	2.6 Semestrul	2	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F-facultativă)	O	2.9 Numărul de credite ECTS	5

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar / laborator	2
3.4 Numărul de săptămâni	11				
3.5 Total ore didactice din planul de învățământ din planul de învățământ	44	din care: 3.6 curs	22	3.7 seminar / laborator	22
3.8 Studiu, individual, din care:					ore
Studiul după notițe de curs, suport de curs, manual, cărți, bibliografia minimală recomandată					20
Pregătire pentru seminar/proiect, teme, referate, portofolii și eseuri					15
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					18
Pregătire pentru prezentări sau verificări					6
Pregătire pentru examinarea finală					10
Examinări					4
Consultații					4
Alte activități: participare la cercul științific					4
3.9 Total ore studiu individual			81		
3.10 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS 25 ore)			125		

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	- Management general, Finanțe, Management financiar
-------------------	---

4.2 de competențe	- Cunoașterea principiilor și conceptelor manageriale fundamentale
-------------------	--

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	- Sală de curs dotată cu laptop, acces la internet, ecran multimedia și platforme electronice dedicate, respectiv platforma ARTIFEX și/sau platforma Moodle Artifex; - Nu va fi acceptată întârzierea studenților la cursul cu prezență în campus sau pe platformele electronice dedicate.
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	- Sală de seminar dotată cu tablă, laptop, acces la internet, ecran multimedia și platforme electronice dedicate, respectiv platforma ARTIFEX și/sau platforma Moodle Artifex; - Nu va fi acceptată întârzierea studenților la seminarul cu prezență în campus sau pe platformele electronice dedicate; - Studenții vor avea la dispoziție diverse materiale didactice.

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C2.ELABORAREA SI IMPLEMENTAREA DE STRATEGII SI POLITICI ALE ORGANIZATIEI – 2 puncte credit: C2.1. Identificarea conceptelor, metodelor si instrumentarului necesare elaborării de strategii si politici organizaționale (un punct credit); C2.2. Explicarea conceptelor, metodelor și instrumentarului necesare elaborării de strategii și politici organizaționale (un punct credit). C5. FUNDAMENTAREA, ADAPTAREA SI IMPLEMENTAREA DECIZIILOR PENTRU ORGANIZATII DE MICA COMPLEXITATEA(IN ANSAMBLU SAU PE O COMPONENTA) - 2 puncte credit: C5.3.Aplicarea principiilor și metodelor manageriale de bază necesare în procesul decizional pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă) (un punct credit); C5.5. Dezvoltarea și implementarea de studii/lucrări privind procesul decizional in organizații (un punct credit). C6. UTILIZAREA BAZELOR DE DATE, INFORMATII SI CUNOSTINTE IN APLICAREA METODELOR, TEHNICILOR SI PROCEDURILOR MANAGERIALE -1 punct credit: C6.5.Realizarea de studii/lucrări de fundamentare a procesului managerial, utilizând baze de date, informații si cunoștințe (un punct credit).
Competențe transversale	- Nu este cazul.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	- Cunoașterea terminologiei de specialitate în domeniul investițional; - Familiarizarea viitorului specialist cu noțiunile fundamentale de eficiență economică a investițiilor, indicatorii de eficiență economică și asigurarea fondului de cunoștințe privind fundamentele teoretice și metodologice ale investițiilor; - Capacitatea de evaluare a unui proiect de investiții și a fundamentării și adoptării deciziei de investiții
---------------------------------------	---

7.2 Rezultatele învățării (obiectivele specifice)	Cunoștințe:	R.1.1: Studentul/Absolventul demonstrează cunoștințe avansate în privința teoriilor, conceptelor și instrumentarului necesar inițierii, planificării, implementării, exploatării și monitorizării proiectelor, pe baza utilizării managementului timpului, a costului, a calității și a resurselor în cadrul proiectelor; R.1.2: Studentul/Absolventul acumulează cunoștințe necesare investigării mediului endogen și exogen organizației, în vederea fundamentării deciziei de investiție și a inițierii, implementării, supervizării și evaluării proceselor investiționale;
	Aptitudini:	R.1.1: Studentul/Absolventul dezvoltă aptitudini avansate de programare a execuției proiectelor utilizând metode clasice și moderne, bazate pe utilizarea rațională a resurselor în cadrul proiectelor, pe dimensionarea optimă a costului și a bugetelor acestora, ținând cont de identificarea și analiza riscurilor; R.1.2: Studentul/Absolventul dezvoltă abilități de analiză și evaluare a activității organizației (în ansamblu sau pe subdiviziuni) pe baza utilizării de indicatori generali sau specifici, grafice și probleme de optimizare, în vederea derulării în condiții optime a proceselor investiționale;
	Responsabilitate și autonomie	R.1.1: Studentul/Absolventul demonstrează capacitatea de a iniția, implementa și monitoriza proiecte, în contextul alocării optime a resurselor, pe baza utilizării instrumentarului specific domeniului (grafice rețea, antecalculații de cost, rapoarte de progres, software specializate); R.1.2: Studentul/Absolventul demonstrează capacitatea de a iniția, derula și monitoriza procese investiționale complexe, pe baza utilizării unei metodologii specifice studiilor de fezabilitate și a planurilor de afaceri, folosind instrumente adecvate (deviz investițional, grafice Gantt, analiza cost- beneficiu);

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
Tema 1 Investițiile și rolul lor în economie: 1. Conceptul de investiții 2. Necesitatea investițiilor în economie 3. Tipologia investițiilor	Expunerea noțiunilor și dezbateri Prelegere cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1.- Cap.1 (1.1. și 1.2) 2. - Cap.1 4 – Cap.1 (1.1, 1.2 și 1.3) <i>Note de curs platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 2 Eficienta economică - element esențial al deciziei de investiție 1. Concept	Expunerea noțiunilor și dezbateri Prelegere cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 2 - Cap.3

2. Schema generală a indicatorilor de eficiență economică 3. Criteriul eficienței economice 4. Evaluarea eficienței economice			<i>Note de curs platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 3 Sursele de finanțare a investițiilor 1. Aspecte generale privind sursele de finanțare 2. Finanțarea din fonduri proprii 3. Finanțarea din fonduri împrumutate	Expunerea noțiunilor și dezbateri Prelegere cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. – Cap. 7 și 3. - Cap.3 <i>Note de curs platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 4 Documentația pentru proiectele de investiții 1. Studiu de oportunitate 2. Studiu de prefezabilitate 3. Studiu de fezabilitate 4. Planul de afaceri	Expunerea noțiunilor, dezbateri și studii de caz. Prelegere cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. – Cap. 3 și 4 Cap 3 și Cap.4
Tema 5 Indicatori statici de evaluare și analiză a eficienței economice ai investiției la nivel microeconomic 1. Tipologia sistemului de indicatori 2. Indicatori de evaluare și analiză a eficienței economice a investiției la nivel microeconomic: indicatori cu caracter general și indicatori de bază 3. Indicatori utilizați în prezent pentru caracterizarea activității firmei în mediu concurențial	Expunerea noțiunilor, dezbateri și studii de caz. Prelegere cu caracter interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 1. Cap 4 (4.1, 4.2) și 2. - Cap.4 <i>Note de curs platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 6 Metode privind programarea utilizării resurselor de investiții: 1. Forma generală a modelelor liniare de alocare globală a resurselor 2. Probleme de repartiție a resurselor	Expunerea noțiunilor, dezbateri și studii de caz. Prelegere cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 3. - Cap.2 (2.2 și 2.3) <i>Note de curs platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 7 Influența factorului timp asupra eficienței economice a investițiilor 1. Tehnica actualizării 2. Calcule de actualizare și factori utilizați 3. Momente de referință în actualizare	Expunerea noțiunilor, dezbateri și studii de caz. Prelegere cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.5 (5.1, 5.2 și 5.3) <i>Note de curs platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 8 Metodologia Băncii Mondiale pentru evaluarea eficienței economice a proiectelor de investiții 1. Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare 2. Banca europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare 3. Indicatori și criterii de evaluare a eficienței economice a proiectelor de investiții (indicatori dinamici)	Expunerea noțiunilor, dezbateri și studii de caz. Prelegere cu caracter interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.5 (5.4 și 5.5) <i>Note de curs platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 9	Expunerea noțiunilor,	2 ore	Bibliografie

Fundamentarea deciziei de investiții 1. Aspecte generale privind fundamentarea deciziei de investiție 2. Stabilirea unei strategii proprii de investiții 3. Costul surselor de finanțare 4. Fundamentarea și etapele decizie de creditare	dezbateri și studii de caz. Prelegere cu caracter interactiv		obligatorie 2. - Cap.8 (8.1, 8.2, 8.3, 8.4) <i>Note de curs platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
TOTAL		22 ore	
Bibliografie obligatorie: 1. Cicea, C., Țurlea C., Marinescu, C., (2022) – <i>Investiții. Performanță, evaluare, documentații specifice</i> – Editura Pro Universitaria, București, 2022 2. Cucu, Virginia.,(2017) <i>Decizia de investiții</i> , Editura ARTIFEX 3. Cucu, Virginia.,(2008) – <i>Modele de fundamentare a deciziei de investiții</i> , Editura ARTIFEX, 4. Hada, T., Iuga, I., Deaconu, L., Vicol, D., Căruț M, (2020) – <i>Evaluarea investițiilor. Teorie. Studii de caz. Monografie contabilă</i> , Editura Pro Universitaria, București 5. Cucu, V., (2025) – <i>Managementul investițiilor</i> (Note de curs și aplicații practice: platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/) Bibliografie suplimentară: 1. Despa, R., Zirra, D., Avriganu, A., Munteanu, A., Nedelescu, M., (2010) <i>Eficiența investițiilor</i> , Editura Universitară, 2. Stoian, Marian.,(2010) - <i>Managementul investițiilor publice</i> , Editura ASE, București, Zaiț, Dumitru, (2008)- <i>Evaluarea și gestiunea investițiilor directe</i> , Editura Sedcom Libris, Iași, ediția a II-a			
8.2 Seminar / laborator	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
Tema 1 Seminar introductiv + Diagnosticul global al întreprinderii	Aplicarea noțiunilor teoretice în studii de caz, discuții libere și analize specifice domeniului	2 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.8 (8.5 Etapa I)
Tema 2 Eficiența economică - element esențial al deciziei de investiție 1. Concept 2. Schema generală a indicatorilor de eficiență economică 3. Criteriul eficienței economice 4. Evaluarea eficienței economice	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	2 ore	Bibliografie obligatorie 2 - Cap.3
Tema 3 Sursele de finanțare a investițiilor 1. Aspecte generale privind sursele de finanțare 2. Finanțarea din fonduri proprii 3. Finanțarea din fonduri împrumutate	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. – Cap. 7 și 3. - Cap.3
Tema 4 Documentația pentru proiectele de investiții 1. Studiu de oportunitate 2. Studiu de fezabilitate 3. Studiu de fezabilitate 4. Planul de afaceri	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice Structura planului de afaceri	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. – Cap. 3 și 4 Cap 3 și Cap.4
Tema 5 Indicatori statici de evaluare și analiză a eficienței economice ai investiției la nivel microeconomic 1. Tipologia sistemului de indicatori 2. Indicatori de evaluare și analiză a	Explicația, aplicația, analiza, studii de caz, aplicarea indicatorilor statici pentru planul de afaceri	4 ore	Bibliografie obligatorie 1. Cap 4 (4.1, 4.2) 2. - Cap.4; 4. Cap 8 (8.1)

eficienței economice a investiției la nivel microeconomic: indicatori cu caracter general și indicatori de bază 3. Indicatori utilizați în prezent pentru caracterizarea activității firmei în mediu concurențial			
Tema 6 Metode privind programarea utilizării resurselor de investiții: 1. Forma generală a modelelor liniare de alocare globală a resurselor 2. Probleme de repartiție a resurselor	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice, interpretarea	2 ore	Bibliografie obligatorie 3. - Cap.2 (2.2 și 2.3)
Tema 8 Metodologia Băncii Mondiale pentru evaluarea eficienței economice a proiectelor de investiții 1. Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare 2. Banca europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare 3. Indicatori și criterii de evaluare a eficienței economice a proiectelor de investiții (indicatori dinamici)	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice, interpretare și continuarea planului de afaceri	4 ore	Bibliografie obligatorie 1. Cap. 6 (6.1), 2 Cap.5 (5.6) 2. - Cap.5 (5.4 și 5.5) și 4. - Cap. 5 (5.2.2.3)
Tema 9 Fundamentarea deciziei de investiții 1. Aspecte generale privind fundamentarea deciziei de investiție 2. Stabilirea unei strategii proprii de investiții 3. Costul surselor de finanțare 4. Fundamentarea și etapele decizie de creditare	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice Finalizarea planului de afaceri	2 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.8 (8.1, 8.2, 8.3, 8.4)
Tema 10 Planul de afaceri 1. Definitivarea proiectului- planul de afaceri 2. Susținerea proiectului	Dezbateri	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. – Cap. 3 și 4 Cap 3 și Cap.4
Total		22 ore	
Bibliografie obligatorie: 1. Cicea, C., Țurlea C., Marinescu, C., (2022) – <i>Investiții. Performanță, evaluare, documentații specifice</i> – Editura Pro Universitaria, București, 2022 2. Cucu, Virginia., (2017) <i>Decizia de investiții</i>, Editura ARTIFEX 3. Cucu, Virginia., (2008) – <i>Modele de fundamentare a deciziei de investiții</i>, Editura ARTIFEX, 4. Hada, T., Iuga, I., Deaconu, L., Vicol, D., Căruț M, (2020) – <i>Evaluarea investițiilor. Teorie. Studii de caz. Monografie contabilă</i>, Editura Pro Universitaria, București Bibliografie suplimentară: 1. Despa, R., Zirra, D., Avrigeanu, A., Munteanu, A., Nedelescu, M., (2010) <i>Eficiența investițiilor</i>, Editura Universitară, 2. Stoian, Marian.,(2010) - <i>Managementul investițiilor publice</i>, Editura ASE, București, 3. Zaiț, Dumitru, (2008)- <i>Evaluarea si gestiunea investițiilor directe</i>, Editura Sedcom Libris, Iași, ediția a II-a			

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.
- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist – Asociația Uniunea Națională a Cooperăției Meșteșugărești – UCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	- cunoașterea metalimbajului de specialitate cu care operează disciplina; - înțelegerea importanței investițiilor în dezvoltarea organizațiilor și rolul lor în creșterea economiei naționale - cunoașterea teoriilor, conceptelor și a indicatorilor necesari pentru inițierea, planificarea și monitorizarea proiectelor de investiții - deprinderea abilităților cu privire la analiza și evaluarea activității organizației utilizând indicatorii de evaluare a proiectelor investiționale, optimizarea costurilor; - demonstrarea capacității de a iniția, implementa și monitoriza proiecte, în contextul alocării optime a resurselor, pe baza instrumentarului specific; - cunoașterea metodologiilor specifice pentru întocmirea planului de afaceri și a studiului de fezabilitate; - formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure implementarea unui management investițional sănătos și eficient în condiții de etică profesională; - aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică inclusiv participarea la simpozionul științific.	Evaluarea pe parcurs în cadrul prelegerilor interactive	10%
		Examen scris: subiect descriptiv, grile, aplicații.	60%
10.5 Seminar/laborator	- cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; - capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedurilor de operare specifice impuse de disciplină; - însușirea și aplicarea formulelor,	Prezența activă la seminar	10%
		Rezolvarea portofoliului de activități solicitate în cadrul orelor de seminar. Se	20%

	procedeele și tehnicilor de culegere și prelucrare a datelor în vederea realizării unui plan de investiție; ✓ demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a analizelor efectuate pe baza datelor unei organizații; ✓ coerența logică în analiză și argumentare pentru rezultatele obținute prin studiile de caz rezolvate ; ✓ capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice; ✓ as pectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.	înregistrează participarea activă la rezolvarea studiilor de caz.	
--	---	---	--

10.6 Standard minim de performanță

- ✓cunoașterea metalimbajului de specialitate cu care operează disciplina;
- ✓înțelegerea mecanismului de abordare a investițiilor și importanța acestora în actul managerial;
- ✓demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a conceptelor, metodelor, tehnicilor și instrumentelor cu care operează domeniul investițional;
- ✓însușirea și aplicarea indicatorilor în vederea obținerii interpretării rezultatelor pentru caracterizarea investițiilor la nivelul entității economice;
- ✓argumentare și analiză logică;
- ✓capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice;
- ✓formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a unui proiect de investiții;
- ✓aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică inclusiv participarea la simpozionul științific

Data completării: 25.09.2025

Semnătura titularului de curs,
Conf. univ. dr. Virginia Cucu

.....

Semnătura titularului de seminar,
Conf. univ. dr. Virginia Cucu

.....

Asist. univ. dr. Adina Fetcu

.....

Data avizării în departament: 30.09.2025

Avizat,

Semnătura directorului de departament,
Conf. univ. dr. Cătălin Deatcu-Gavril

Semnătura responsabil de program,
Conf. univ. dr. Sorin Gabriel Gresoi

.....

.....

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2025

Semnătura Decan,
Conf. univ. dr. Anca Mihaela Melinceanu

.....