



UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	MANAGEMENT-MARKETING
1.3 Departamentul	FINANȚE - CONTABILITATE
1.4 Domeniul de studii	MANAGEMENT
1.5 Ciclul de studii	LICENȚĂ
1.6 Programul de studii / Calificarea	MANAGEMENT
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2025-2026

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei		Management financiar							
2.2 Codul disciplinei		0221OS2104							
2.3 Titularul activităților de curs				Conf. univ. dr. Virginia Cucu					
2.4 Titularul activităților de seminar				Asist. univ. dr. Adina FETCU					
2.5 Anul de studiu	2	2.6 Semestrul	1	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F- facultativă)	O	2.9 Numărul de credite ECTS	5

3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar / laborator	2
3.4 Numărul de săptămâni	14				
3.5 Total ore didactice din planul de învățământ din planul de învățământ	56	din care: 3.6 curs	28	3.7 seminar / laborator	28
3.8 Studiu, individual, din care:					ore
Studiul după notițe de curs, suport de curs, manual, cărți, bibliografia minimală recomandată					10
Pregătire pentru seminar/proiect, teme, referate, portofolii și eseuri					15
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					15
Pregătire pentru prezentări sau verificări					4
Pregătire pentru examinarea finală					3
Examinări					2
Consultații					6
Alte activități: participare la cercul științific					14
3.9 Total ore studiu individual			69		
3.10 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)			125		

4. Precondiții

4.1 de curriculum	Bazele contabilității, Management general, Finanțe
4.2 de competențe	Studentii sunt obligați să-și îndeplinească sarcinile didactice pe parcursul semestrului. Prezentarea portofoliului de activități este o condiție minimă pentru

	susținerea examenului.
--	------------------------

5. Condiții

5.1 De desfășurare a cursului	• Sală de curs dotată cu laptop, acces la internet, ecran multimedia și platforme electronice dedicate, respectiv platforma ARTIFEX și/sau platforma Moodle Artifex; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la cursul cu prezența în campus sau pe platformele electronice dedicate.
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	• Sală de seminar dotată cu tablă, laptop, acces la internet, ecran multimedia și platforme electronice dedicate, respectiv platforma ARTIFEX și/sau platforma Moodle Artifex; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la seminarul cu prezența în campus sau pe platformele electronice dedicate; • Studenții vor avea la dispoziție diverse materiale didactice.

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C2. Elaborarea și implementarea de strategii și politici ale organizației - 2 puncte credit: C2.2. Explicarea conceptelor, metodelor și instrumentarului necesare elaborării de strategii și politici organizaționale (un punct credit); C2.3. Aplicarea de metode, tehnici și instrumente manageriale de elaborare, implementare, monitorizare și revizuire a strategiilor și politicilor organizației (un punct credit). C4. Identificarea,selectarea și utilizarea modalităților de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare – 2 puncte credit: C4.1 Recunoașterea funcțiilor manageriale (previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare) (un punct credit); C4.5. Realizarea de studii/lucrări de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare în organizații (un punct credit). C5. Fundamentarea, adaptarea și implementarea deciziilor pentru organizații de mică complexitatea (în ansamblu sau pe o componentă) – un punct credit: C5.5. Dezvoltarea și implementarea de studii/lucrări privind procesul decizional în organizații (un punct credit).
Competențe transversale	• Nu este cazul.

7. Obiectivele disciplinei

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Cunoașterea și implementarea analizei financiare în cadrul entităților economice, cunoașterea și aplicarea funcțiilor manageriale în domeniul financiar, realizarea și implementarea de studii financiare pentru fundamentarea procesului decizional în organizații	
7.2 Rezultatele învățării (obiectivele specifice)	Cunoștințe:	Rî1 Studentul/Absolventul înțelege conceptele fundamentale ale managementului financiar: planificare financiară, bugetare, analiza costurilor, gestiunea lichidităților. Rî2 Studentul/Absolventul cunoaște metodele de analiză financiară (indicatori, bilanț, cont de profit și pierdere, cash-

		flow). Rî3 Studentul/Absolventul înțelege principiile de finanțare a activităților organizaționale și a surselor de capital. Rî4 Studentul/Absolventul cunoaște instrumentele de evaluare a proiectelor investiționale și a riscului financiar.
	Aptitudini:	Rî1 Studentul/Absolventul dezvoltă aptitudini pentru a interpreta și a analiza situații financiare. Rî2 Studentul/Absolventul elaborează și interpretează bugete organizaționale. Rî3 Studentul/Absolventul utilizează metode și tehnici de evaluare a performanței financiare. Rî4 Studentul/Absolventul aplică instrumente de analiză a riscului și de fundamentare a deciziilor investiționale. Rî5 Studentul/Absolventul formulează recomandări pentru îmbunătățirea viabilității financiare a unei organizații.
	Responsabilitate și autonomie	Rî1 Studentul/Absolventul demonstrează responsabilitate în propunerea și fundamentarea deciziilor financiare. Rî2 Studentul/Absolventul respectă principiile de etică financiară și transparență în analiza datelor. Rî3 Studentul/Absolventul se implică activ în proiecte individuale sau de echipă care presupun simulări și studii de caz financiare. Rî4 Studentul/Absolventul demonstrează capacitatea de a iniția analize proprii privind performanța financiară a unor organizații sau proiecte. Rî5 Studentul/Absolventul este capabil să ia decizii autonome și bine fundamentate în gestionarea resurselor financiare, în contexte simulate sau reale.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
Tema 1: Management financiar: 1. Concept, obiect, 2. Rolul și funcțiile managementului financiar: previziune și planificare financiară, organizare, antrenare, control și evaluare financiară	Metoda problematizării, Curs interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. – Cap1 (1.2) 4. - Cap.1 (1.1.) Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 2: Decizia financiară 1. Decizia financiară, actul fundamental al managerului 2. Tipologia deciziilor financiare	Expunerea noțiunilor, explicații și dezbateri Prelegere cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.6 (6.1.și 6.2)
Tema 3: Analiza structurii patrimoniale a organizației (indicatori de bilanț): 1. Analiza situației financiare 2. Activul net contabil, bilanțul financiar	Expunerea noțiunilor, explicații și dezbateri Prelegere cu caracter interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 1. – Cap IV 4. - Cap.3 (3.1. și

și bilanțul funcțional, 3. Analiza echilibrului financiar: fondul de rulment, nevoia de fond de rulment, trezoreria netă			3.2) Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 4: Gestiunea financiară pe termen scurt și lung: 1. Cash-flow, 2. Gestiunea stocurilor și a creanțelor 3. Gestiunea activelor imobilizate	Expunerea noțiunilor, explicații și dezbateri Prelegere cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap. V și 2. - Cap. VI Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 5: Analiza performanțelor organizației: 1. Tabloul soldurilor intermediare de gestiune (indicatori din contul de profit și pierdere) 2. Capacitatea de autofinanțare, pragul de rentabilitate	Expunerea noțiunilor, explicații și dezbateri Prelegere cu caracter interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 1. Cap. VII și 5. - Cap.2 (punct A.) Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 6: Ratele de evaluare a performanței economico - financiare: 1. Rentabilitatea economică 2. Rentabilitatea financiară 3. Efectul de levier	Expunerea noțiunilor, explicații și dezbateri Prelegere cu caracter interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 1. – Cap. VIII și 4. - Cap.8 (8.2. 8.3 și 8.6) Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 7: Sistemul ratelor financiare: 1. Rata stabilității financiare 2. Rata resurselor curente 3. Rata autonomiei financiare	Expunerea noțiunilor, explicații și dezbateri Prelegere cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 5. - Cap.3 Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 8: Gradul de îndatorare: 1. Lichiditate 2. Solvabilitate 3. Criterii pentru fundamentarea deciziei manageriale	Expunerea noțiunilor, explicații și dezbateri Prelegere cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. – Cap. VIII Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Team 9: Gestiunea riscurilor firmei: 1. Riscul economic 2. Riscul financiar 3. Riscul de faliment	Expunerea noțiunilor, explicații și dezbateri Prelegere cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.IX Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/

Tema 9: Planificarea financiară. 1. Bugetul organizației – concept, rol, funcții 2. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli 3. Elaborarea bugetului 4. Bugetul multianual	Expunerea noțiunilor, explicații și dezbateri Prelegere cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 3. - Cap.XIII Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Team 10: Diagnosticul financiar – instrument de evaluare a proiectelor investiționale și de fundamentare a deciziei manageriale: 1. Etapele diagnosticului financiar 2. Diagnosticul în termeni de performanță și rentabilitate	Expunerea noțiunilor, explicații și dezbateri Prelegere cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.XI (11. (11.3 și 11.4) și Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
TOTAL		28 ore	
Bibliografie obligatorie: 1. Carp, A., Ciuvică – Enuși, M., (2022) - <i>Gestiunea financiară a firmei</i> – Editura Pro Universitaria, București 2. Cucu, V., (2017) – <i>Decizia de investiții</i>, Editura Artifex, București 3. Dobre, E., (2023) - <i>Finanțe manageriale</i> – Editura Pro Universitaria, București, 4. Dragotă, V., Obreja Brașoveanu, L., Dragotă, I., M., (2012) – <i>Management financiar</i>, Volumul I, Diagnosticul financiar al companiei, Editura Economică, București, ediția a doua 5. Stancu, I., Obreja Brașoveanu, L., Stancu, A., T., (2015) - <i>Finanțe corporative, Vol I. Analiza și planificarea financiară</i>, Editura Economică, București 6. Cucu, V., (2025) – <i>Management financiar (Note de curs și aplicații practice platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/)</i> Bibliografie suplimentară: 7. Dumbravă, M., (2010) - <i>Analiza performanței firmei. Metode și Modele</i>, Editura Economică, București Străchinaru, A.I., (2016) - <i>Fundamentarea deciziilor financiare</i>, editura Economică, București			
8.2 Seminar / laborator	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
Tema 1. Documentele financiar contabile și rolul lor în analizele financiare 1. Balanța 2. Bilanțul contabil 3. Contul de profit și pierdere	Dezbateri, exercițiu și problematizare	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.2 (2.1)
Tema 2: Decizia financiară 1. Decizia financiară, actul fundamental al managerului 2. Tipologia deciziilor financiare	Dezbateri, exercițiu și problematizare, Referat "Rolul managerului financiar într-o organizație"	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 - Cap.6 (6.1.și 6.2) Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 3: Analiza structurii patrimoniale a organizației (indicatori de bilanț): 1. Analiza situației financiare 2. Activul net contabil, bilanțul financiar și bilanțul funcțional, 3. Analiza echilibrului financiar: fondul	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	4 ore	Bibliografie obligatorie 1. – Cap IIV 4. - Cap.3 (3.1. și 3.2) Note de curs

de rulment, nevoia de fond de rulment, trezoreria netă			platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 4: Gestiunea financiară pe termen scurt și lung: 1. Cash-flow, 2. Gestiunea stocurilor și a creanțelor 3. Gestiunea activelor imobilizate	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice Teme de rezolvat	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap. V Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 5: Analiza performanțelor organizației: 1. Tabloul soldurilor intermediare de gestiune (indicatori din contul de profit și pierdere) 2. Capacitatea de autofinanțare, pragul de rentabilitate	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice. Teme de rezolvat	4 ore	Bibliografie obligatorie 1. Cap. VII și 5. - Cap.2 (punct A.) Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 6: Ratele de evaluare a performanței economico - financiare: 1. Rentabilitatea economică 2. Rentabilitatea financiară 3. Efectul de levier	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	4 ore	Bibliografie obligatorie 1. – Cap. VIII și 4. - Cap.8 (8.2. 8.3 și 8.6) Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 7: Sistemul ratelor financiare: 1. Rata stabilității financiare 2. Rata resurselor curente 3. Rata autonomiei financiare	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice Teme de rezolvat	2 ore	Bibliografie obligatorie 5. - Cap.3 Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 8: Gradul de îndatorare: 1. Lichiditate 2. Solvabilitate 3. Criterii pentru fundamentarea deciziei manageriale	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. – Cap. VIII Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 9: Gestiunea riscurilor firmei: 1. Riscul economic 2. Riscul financiar 3. Riscul de faliment	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.IX Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 9: Planificarea financiară. 1. Bugetul organizației – concept, rol,	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate	2 ore	Bibliografie obligatorie

funcții 2. Fundamentarea și elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli 3. Simularea unui buget într-o organizație	pe aplicații practice.		3. - Cap.4 (punct E)
Team 10: Diagnosticul financiar – instrument de evaluare a proiectelor investiționale și de fundamentare a deciziei manageriale: 1. Etapele diagnosticului financiar 2. Diagnosticul în termeni de performanță și rentabilitate	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice Studiu de caz pentru portofoliul de activități	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.XI și Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
TOTAL		28 ore	
Bibliografie obligatorie: 1. Cucu, V., (2017) – <i>Decizia de investiții</i> , Editura Artifex, București 2. Carp, A., Ciuvică – Enuși, M., (2022) - <i>Gestiunea financiară a firmei</i> – Editura Pro Universitaria, București, 3. Dobre, E., (2023) - <i>Finanțe manageriale</i> – Editura Pro Universitaria, București, 2023 4. Dragotă, V., Obreja Brașoveanu, L., Dragotă, I., M., (2012) – <i>Management financiar</i> , Volumul I, Diagnosticul financiar al companiei, Editura Economică, București, ediția a doua 5. Stancu, I., Obreja Brașoveanu, L., Stancu, A., T., (2015) - <i>Finanțe corporative, Vol I. Analiza și planificarea financiară</i> , Editura Economică, București 6. Cucu, V., (2025) – <i>Management financiar (Note de curs și aplicații practice platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/)</i>			
Bibliografie suplimentară: Dumbravă, M., (2010) - <i>Analiza performanței firmei. Metode și Modele</i> , Editura Economică, București			
Observații			

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.
- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist – Asociația Uniunea Națională a Cooperăției Meșteșugărești – UCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	- cunoașterea metalimbajului de specialitate cu care operează disciplina; - identificarea funcțiilor managementului financiar; - înțelegerea responsabilităților managerului financiar și a eticii financiare; - înțelegerea mecanismului de abordare a actului managerial în domeniul financiar;	Evaluarea pe parcurs în cadrul prelegerilor interactive	10%
		Examen scris: subiect descriptiv, grile, aplicații.	60%

	• demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a conceptelor, metodelor, tehnicilor și instrumentelor de culegere, utilizare, procesare, analiză și sinteză a datelor financiar – contabile; • demonstrarea capacității de a fundamenta deciziile financiare; • demonstrarea capacității de a iniția analize proprii privind performanța financiară în organizații; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică inclusiv participarea la simpozionul științific • respectarea principiilor de etică profesională și transparență în analiza datelor; • capacitatea de a lua decizii autonome și bine fundamentate în gestionarea resurselor financiare.		
10.5 Seminar/laborator	• înțelegerea importanței studiilor de caz; • implicarea în pregătirea și discutarea problemelor; rezolvarea studiilor de caz pe echipe; • realizarea și susținerea orală a două referate; • cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a analizelor efectuate pe baza documentelor contabile și a datelor din piață; • capacitatea de a elabora și interpreta bugetul entității economice; • aplicarea indicatorilor în vederea obținerii interpretării rezultatelor pentru formularea recomandărilor în vederea îmbunătățirii viabilității economice într-o organizație; • coerența logică în analiză și argumentare pentru rezultatele obținute din analizele efectuate; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual, etica profesională și implicarea în activitatea de cercetare științifică.	Prezența activă la seminar	10%
		Rezolvarea portofoliului de activități solicitate în cadrul orelor de seminar. Se înregistrează participarea activă la rezolvarea studiilor de caz.	20%
10.6 Standard minim de performanță			

- cunoașterea metalimbajului de specialitate cu care operează disciplina;
- înțelegerea mecanismului de abordare a actului managerial în domeniul financiar;
- demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a conceptelor, metodelor, tehnicilor și instrumentelor de culegere, utilizare și procesarea datelor financiar – contabile;
- însușirea și aplicarea indicatorilor în vederea obținerii interpretării rezultatelor pentru caracterizarea activității la nivelul entității economice;
- argumentare și analiză logică;
- capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice;
- formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea financiară corectă a entității economice;
- aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică inclusiv participarea la simpozionul științific

Data completării: 25.09.2025

Semnătura titularului de curs,

Conf. univ. dr. Virginia Cucu

.....

Semnătura titularului de seminar,

Asist. univ. dr. Adina Fetcu

.....

Data avizării în departament: 30.09.2025

Avizat,

Semnătura directorului de departament,

Conf. univ. dr. Cătălin Deatcu-Gavril

.....

Semnătura responsabil de program,

Conf. univ. dr. Sorin Gabriel Gresoi

.....

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2025

Semnătura Decan,

Conf. univ. dr. Anca Mihaela MELNICEANU

.....