

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	MANAGEMENT-MARKETING
1.3 Departamentul	MANAGEMENT-MARKETING
1.4 Domeniul de studii	MANAGEMENT
1.5 Ciclul de studii	LICENȚĂ
1.6 Programul de studii / Calificarea	MANAGEMENT
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2025 - 2026

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei				MANAGEMENTUL PRODUCTIEI										
2.2 Codul disciplinei				0221OS2101										
2.3 Titularul activităților de curs				CONF. UNIV. DR. SORIN GABRIEL GRESOI										
2.4 Titularul activităților de seminar				CONF. UNIV DR. CIBELA ELENA NEAGU										
2.5 Anul de studiu		II	2.6 Semestrul		1	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)		E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F- facultativă)		O	2.9 Numărul de credite ECTS		5

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar / laborator	2
3.4 Numărul de săptămâni	14				
3.5 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.6 curs	28	3.7 seminar / laborator	28
3.8 Studiu individual, din care¹:					ore
Studiul după notițe de curs, suport de curs, manual, cărți, bibliografia minimală recomandată					20
Pregătire pentru seminar/proiect, teme, referate, portofolii și eseuri					12
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					10
Pregătire pentru prezentări sau verificări					9
Pregătire pentru examinarea finală					10
Examinări					4
Consultații					4
Alte activități:					
3.9 Total ore studiu individual			69		
310 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS ◇ 25 ore)			125		

¹ Distribuția fondului de timp este responsabilitatea cadrului didactic

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	🕒 MANAGEMENT GENERAL
4.2 de competențe	🕒

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	🕒 SALA DE CURS, VIDEOPROIECTOR, MANUAL
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	🕒 SALA DE CURS, VIDEOPROIECTOR, CAIET DE APLICATII SI TESTE

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C2.Elaborarea si implementarea de strategii si politici ale organizatiei (3 puncte de credit) C2.1. Identificarea conceptelor, metodelor si instrumentarului necesare elaborarii de strategii si politici organizationale(1/3) C2.2. Explicarea conceptelor, metodelor și instrumentarului necesare elaborării de strategii și politici organizationale (1/3) C2.3. Aplicarea de metode, tehnici și instrumente manageriale de elaborare, implementare, monitorizare și revizuire a strategiilor și politicilor organizatiei(0,5/3) C2.4. Utilizarea de metode și criterii de evaluare a strategiilor și politicilor organizationale. (0,5/3) C4. Identificarea, selectarea si utilizarea modalitatilor de previzionare, organizare, coordonare, antrenare si control-evaluare (2 puncte de credit) C4.1 Recunoasterea functiilor manageriale(previzionare, organizare, coordonare, antrenare si control-evaluare) (0,5/2) C4.2. Interpretarea fenomenelor, situatiilor și proceselor organizationale din perspectiva functiilor manageriale(0,5/2) C4.3. Aplicarea principiilor și metodelor de bază pentru previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare în organizatii (0,5/2) - C4.4. Evaluarea aplicării modalitatilor de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare (0,5/2)
Competențe transversale	

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei ²	🕒 Cunoașterea și însușirea terminologiei de specialitate, abordarea activitatilor economice specifice sub aspectul conținutului, obiectivelor lor și a mijloacelor de atingere a scopului urmărit.
7.2 Obiectivele specifice ³	Cunoștințe: R1-Studentul/Absolventul demonstrează cunoștințe avansate referitoare la planificarea productiei și controlul

² Va fi derivat din obiectivele programului de studii în al cărui plan de învățământ se regăsește disciplina

³ Se enunță clar obiectivele (rezultatele învățării – ceea ce cunoaște, înțelege și este capabil să facă studentul, după parcurgerea disciplinei) ce vor fi atinse în cadrul procesului educațional la disciplina în cauză. Acestea trebuie să fie cuantificabile și formulate acțional în strânsă legătură derivativă cu seturile de competențe pe care le dezvoltă și pornind de la conținutul tematic al cursului. Pentru enunțarea lor se vor folosi preponderent verbe de acțiune. Pentru fiecare componentă în parte, se vor înscrie 3-5 rezultate ale învățării.

		acesteia, tipologia sistemelor și a tehnicilor de producție, precum și la managementul calității. Ri2-Studentul/Absolventul demonstrează cunoștințe de fundamentare a elementelor de cost al producției. Ri3-Studentul/Absolventul acumulează și utilizează cunoștințe referitoare la elaborarea strategiilor operaționale privind lansarea și urmărirea în fabricație, precum și analiza rezultatelor obținute în raport cu obiectivele stabilite.
	Aptitudini:	Ri1-Studentul/Absolventul dezvoltă aptitudini și abilități avansate de programare și organizare a producției, precum și de proiectare a liniilor de producție. Ri2-Studentul/Absolventul dezvoltă abilități organizatorice și de comunicare în cadrul echipelor, legate de planificarea producției și fundamentarea capacității optime, pe baza alocării optime a resurselor pentru atingerea obiectivelor propuse. Ri3-Studentul/Absolventul dezvoltă aptitudini și abilități tehnice și analitice legate de înțelegerea sistemelor de producție și de optimizarea proceselor în acest domeniu, de analiză a datelor și de adoptare a deciziilor optime de fabricație, în vederea implementării strategiilor de producție și a celor operaționale.
	Responsabilitate și autonomie	Ri1-Studentul/Absolventul demonstrează capacitatea de a iniția și coordona procese de fabricație, de a proiecta linii de producție, pe baza alocării optime a resurselor, a determinării capacității optime și a fundamentării costurilor specifice.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Timp alocat	Referințe bibliografice
1. Organizarea structurală a proceselor de producție	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	2 ore	2-capitolul 2
2. Tipurile de producție	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	2 ore	2-capitolul 2
3. Studiul proceselor de producție	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	2 ore	2-capitolul 2
4. Organizarea în spațiu a producției	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	2 ore	2-capitolul 3
5. Organizarea în timp a producției	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	2 ore	2-capitolul 3
6. Organizarea procesuală a producției	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	2 ore	2-capitolul 3

7. Strategia economica si politicile manageriale de productie	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	4 ore	2-capitolul 4
8. Analiza indicatorilor productiei	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	2 ore	2-capitolul 5
9. Innoirea si diversificarea nomenclatorului de productie	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	2 ore	2-capitolul 6
10. Fundamentarea marimii si utilizarii capacitatii de productie	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	4 ore	1-capitolul 6
11. Calculul si analiza costurilor de productie	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	4 ore	2-capitolul 8
TOTAL		28 ore	
Bibliografie: 1. Bărbulescu C., Bâgu C. – Managementul producției, vol. 1 și 2, Ed.Tribuna Economică București 2002; 2. Gresoi S., Buiga A., Gheorghe A. – Managementul producției, sinteze teoretice si studii de caz, Ed. Terra Nostra 2012 3. Gresoi Sorin Gabriel, - Managementul Productiei, suport de curs, Editura Terra Nostra, 2018, 4. Gresoi Sorin Gabriel, - Managementul Productiei, suport de curs, PLATFORMA ARTIFEX 2025-2026 4. Nedelcu M.V.. – Managementul productiei, Editura Artifex 2009			
8.2 Seminar / laborator	Metode de predare / lucru	Observații	
1. Studiul proceselor de productie, studiu de caz	Studii de caz, aplicatii	2 ore	2-capitolul 2
2. Metode de amplasare a locurilor de munca, studiu de caz	Studii de caz, aplicatii	4 ore	2-capitolul 3
3. Metodologia de fundamentare a marimii suprafetelor de productie, studiu de caz	Studii de caz, aplicatii	2 ore	2-capitolul 3
4. Forme de imbinare in timp a proceselor, studiu de caz	Studii de caz, aplicatii	2 ore	2-capitolul 3
5. Fundamentarea parametrilor unei linii in flux, studiu de caz	Studii de caz, aplicatii	2 ore	2-capitolul 3
6. Prezentarea de detaliu a continutului unui plan de afaceri	Studii de caz, aplicatii	4 ore	2-capitolul 4
7. Matricea BCG, studiu de caz	Studii de caz, aplicatii	2 ore	3-capitolul 7
8. Analiza indicatorilor productiei, studiu de caz	Studii de caz, aplicatii	2 ore	2-capitolul 5
9. Fundamentarea si analiza costului tehnologic, studiu de caz	Studii de caz, aplicatii	2 ore	2-capitolul 6
10. Indicatorii marimii si utilizarii capacitatii de productie, studiu de caz	Studii de caz, aplicatii	4 ore	1-capitolul 6

11. Metode de calcul a costurilor, studii de caz	Studii de caz, aplicatii	2 ore	2-capitolul 8
TOTAL		28	
Bibliografie: 1. Bărbulescu C., Băgu C., Managementul producției, vol. 1 și 2, Ed. Tribuna Economică București 2002; 2. Gresoi S., Buiga A., Gheorghe A., Managementul producției, sinteze teoretice si studii de caz, Ed. Terra Nostra 2012; 3. Gresoi Sorin Gabriel, Managementul Productiei, suport de curs, PLATFORMA ARTIFEX 2025-2026 4. Gresoi S.G., “Strategii de marketing industrial”, Ed. Standardizarea, București, 2013 5. Badea F., Managementul productiei, Biblioteca digitala ASE Bucuresti			

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale. - Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist - Uniunea Națională a Cooperăției Mesteșugărești – UCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.
--

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	- Insusirea de cunostinte - Intelegerea mecanismelor din cadrul functiunii de productie	examen	60%
10.5 Seminar/laborator	Insusirea tehnicilor si metodelor de planificare si organizare stiintifica a activitatilor incluse in functiunea de productie	Evaluarea de studii de caz, teste	40%
10.6 Standard minim de performanță			
Insusirea cunostintelor de baza privind functiunea de productie			

Data completării: 23.09.2025

Semnătura titularului de curs,
CONF. UNIV.DR. SORIN GRESOI

Semnătura titularului de seminar,
CONF. UNIV DR. CIBELA ELENA NEAGU

Data avizării în departament: 30.09.2025

Avizat,
Semnătura directorului de departament,

Responsabil program de studii,

Conf. Univ.dr. Aurelian Diaconu

Conf. Univ.dr. Sorin Gresoi

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2025
Semnătura Decan,
Conf. Univ.dr. Anca Mihaela Melinceanu