

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA “ARTIFEX” DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	MANAGEMENT-MARKETING
1.3 Departamentul	MANAGEMENT-MARKETING
1.4 Domeniul de studii	MANAGEMENT
1.5 Ciclul de studii	MASTER
1.6 Programul de studii / Calificarea	MANAGEMENT ORGANIZATIONAL
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2025-2026

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei				ELABORAREA LUCRĂRII DE DISERTAȚIE					
2.2 Codul disciplinei				MGO0221OS2205					
2.3 Titularul activităților de curs									
2.4 Titularul activităților de seminar				Cadrul didactic coordonator al lucrării de disertație					
2.5 Anul de studiu	2	2.6 Semestrul	2	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	C	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F-facultativă)	O	2.9 Numărul de credite ECTS	7

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	30	din care:	-	3.3 seminar / laborator	-
		3.2 curs			
3.4 Numărul de săptămâni	2				
3.5 Total ore din planul de învățământ	60	din care:	-	3.7 seminar / laborator	60
		3.6 curs			
3.8 Studiu individual, din care:					ore
Studiul după notițe de curs, suport de curs, manual, cărți, bibliografia minimală recomandată					20
Pregătire pentru seminar/proiect, teme, referate, portofolii și eseuri					
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					40
Pregătire pentru prezentări sau verificări					
Pregătire pentru examinarea finală					
Examinări					
Consultații					
Alte activități: conceperea și redactarea lucrării de disertație					55
3.9 Total ore studiu individual					115
3.10 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)					175

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	<i>Disciplinele parcurse în timpul programului de masterat</i>
4.2 de competențe	<i>Utilizarea adecvată a conceptelor, metodelor și tehnicilor manageriale în entitățile / organizațiile private și publice.</i>

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	-
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	Conform planului de învățământ, disciplina prevede laboratoare care se desfășoară sub forma întâlnirilor între masterand și îndrumătorul lucrării de disertație.

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	- propune strategii de îmbunătățire - realizează analize de date - interpretează informațiile comerciale - identifică indicatori-cheie de performanță - analizează procese de producție în vederea îmbunătățirii - face analiza sistemelor - evaluează viabilitatea financiară
Competențe transversale	- abordează provocările în mod pozitiv - solucionează probleme

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Dobândirea abilităților în elaborarea unui studiu de cercetare, utilizând pentru tema de disertație cunoștințele teoretice, conceptele, metodele, tehnicile, instrumentele și modelele de bune practici ale managementului, care vor fi puse în practică în cadrul entității ce face obiectul studiului de caz / cercetării.	
7.2 Obiectivele specifice	Cunoștințe:	R.1.1. Studentul/absolventul cunoaște și înțelege componentele mediului intern și extern al organizațiilor, indiferent de domeniul de activitate R.1.2. Studentul/absolventul cunoaște aprofundat conceptele, teoriile și metodologiile utilizate pentru analiza mediului intern și extern al unei organizații R.1.2. Studentul/absolventul cunoaște conținuturile sintezelor operaționale, rapoartelor, studiilor și informațiilor necesare proceselor manageriale R.1.3. Studentul/absolventul identifică situațiile în care formele de analiză trebuie particularizate R.1.4. Studentul/absolventul cunoaște metodologia de elaborare a strategiilor la nivelul organizației R.1.5. Studentul/absolventul înțelege influența specifică a fiecărei categorii de stakeholder asupra procesului managerial dintr-o organizație R.1.6. Studentul/absolventul identifică rolurile specifice muncii în echipă

	Aptitudini:	R.1.1. Studentul/absolventul prelucrează și analizează eficient informațiile pentru fundamentarea corespunzătoare a deciziilor manageriale R.1.2. Studentul/absolventul interpretează situații care necesită particularizarea formelor de analiză necesare pentru conducerea organizației R.1.3. Studentul/absolventul rezolvă probleme specifice comunicării și derulării relațiilor managerilor și organizațiilor cu terții prin utilizarea unor metode și instrumente de comunicare R.1.4. Studentul/absolventul demonstrează abilități de lucru în echipă și asumare de roluri de conducere
	Responsabilitate și autonomie	R.1.1. Studentul/absolventul aplică particularizat anumite metode, tehnici și proceduri în procesul managerial, în vederea fundamentării deciziilor , Studentul/absolventul demonstrează capacitatea de a elabora un proiect de cercetare a mediului organizațional intern și extern. R.1.2. Studentul/absolventul elaborează proiecte și rapoarte, sinteze și studii necesare conducerii organizației utilizând atât sursele de informații interne, cât și externe organizației. R.1.3. Studentul/absolventul elaborează un plan de afaceri pentru implementarea strategiilor la nivel de organizație. R.1.4. Studentul/absolventul implementează un program de comunicare managerială și de relaționare cu stakeholderii principali ai organizației. R.1.5. Studentul/absolventul demonstrează responsabilitate în exercitarea unor sarcini profesionale complexe

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
-	-	-	-
TOTAL		-	
Bibliografie obligatorie: - Bibliografie suplimentară: -			
8.2 Seminar / laborator	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
Stabilirea ariei tematice a lucrărilor științifice	Temele sunt propuse de către cadrele didactice de la Departamentul Management - Marketing. Masteranzii pot propune și alte teme în afara celor propuse de cadrele didactice, dar în aria tematică.	2 ore	Bibliografia va fi recomandată de către coordonator, în funcție de specificul temei lucrării de disertație.
Stabilirea titlului orientativ, a structurii și a bibliografiei lucrării.	Studiu individual, consultații cu coordonatorul.	2 ore	
Pregătirea unui plan de cercetare detaliat: obiective, activități, rezultate	Studiu individual, consultații cu	4 ore	

	coordonatorul.		
Pregătirea recenziei literaturii de specialitate pe baza surselor academice de specialitate recomandate de către coordonator și a surselor considerate relevante de către student.	Studiu individual, consultații cu coordonatorul.	6 ore	
Elaborarea metodologiei de cercetare în vederea realizării obiectivelor propuse.	Discuții ale coordonatorului cu masteranzii privind sursele de date, utilizarea textelor și a bibliografiei indicate, prezentarea formelor de documentare și elaborare a lucrărilor științifice.	6 ore	
Culegerea și analiza datelor. Culegerea și prelucrarea informațiilor cantitative și calitative.	Indicații din partea conducătorului științific a surselor de date și a metodelor de analiză a datelor.	20 ore	
Redactarea lucrării ¹ . Pregătirea prezentărilor pentru susținerea publică a lucrării de disertație.	Studiu individual, consultații cu coordonatorul, simularea prezentării orale a lucrării	20 ore	
TOTAL		60 ore	
Bibliografie obligatorie: 1. Bibliografia va fi recomandată de către coordonator, în funcție de specificul temei lucrării de disertație.			

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.
- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist - Uniunea Națională a Cooperăției Meșteșugărești – UCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.

¹ Redactarea se va realiza în conformitate cu Ghidul de elaborare a lucrărilor de licență și disertație disponibil la <https://www.artifex.org.ro/finalizare-studii/>

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	-	-	-
10.5 Seminar/laborator	• Motivarea alegerii temei lucrării de disertație, actualitatea și contribuția personală în prezentarea rezultatelor analizei; • Prezentarea stadiului cunoașterii în tematica aleasă; • Noutatea rezultatelor prezentate în cercetarea efectuată; • Structura lucrării corespunde cerințelor unei lucrări de disertație; • Sunt utilizate tabele și grafice în prezentarea studiului de caz; • Claritatea exprimării; • Utilizarea corectă a termenilor de specialitate; • Capacitatea de analiză, sinteză și interpretare a evoluției domeniului; • Însușirea și aplicarea formulelor, procedeele și tehnicilor de culegere și prelucrare a datelor pentru obținerea indicatorilor ce caracterizează activitatea domeniului specific; • Promovarea gândirii manageriale și a climatului organizațional orientat către performanță; • Coerența logică în analiză și argumentare; • Fundamentarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • Respectarea cerințelor ortografice și de tehnoredactare; • Aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.	Colocviu oral final	100 % Note întregi 1-10
10.6 Standard minim de performanță			
• însușirea vocabularului specific domeniului; • recunoașterea principiilor, legilor și a teoriilor aferente domeniului specific; • înțelegerea și explicarea conceptelor fundamentale; • evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • respectarea ghidului de elaborare a lucrărilor de licență și disertație; • realizarea lucrării de disertație; • obținerea notei 5 la examenul final.			

Data completării: 25.09.2025

Întocmit,
Responsabil program de studii,
Conf. univ. dr. Sorin Gabriel Gresoi

.....

Data avizării în departament: 30.09.2025

Semnătura directorului de departament,
Conf. univ. dr. Aurelian Diaconu

.....

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2025

Semnătura Decan,
Conf. univ. dr. Anca-Mihaela Melinceanu

.....

Avizat,

Responsabil program de studii,
Conf. univ. dr. Sorin Gabriel Gresoi

.....