

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	MANAGEMENT-MARKETING
1.3 Departamentul	MANAGEMENT-MARKETING
1.4 Domeniul de studii ¹	MANAGEMENT
1.5 Ciclul de studii	MASTER
1.6 Programul de studii / Calificarea ²	MANAGEMENT ORGANIZAȚIONAL
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2025-2026

2. Date despre disciplină³

2.1 Denumirea disciplinei				MANAGEMENTUL PROIECTELOR EUROPENE					
2.2 Codul disciplinei				MGO0221AS2103.1					
2.3 Titularul activităților de curs				Conf.univ.dr. Buiga Andrei					
2.4 Titularul activităților de seminar				Conf.univ.dr. Buiga Andrei					
2.5 Anul de studiu	2	2.6 Semestrul	1	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F- facultativă)	A	2.9 Numărul de credite ECTS	9

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)⁴

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care:	2	3.3 seminar / laborator	2
		3.2 curs			
3.4 Numărul de săptămâni	14				
3.5 Total ore din planul de învățământ	56	din care:	28	3.7 seminar / laborator	28
		3.6 curs			
3.8 Distribuția fondului de timp⁵:					ore
Studiul după notițe de curs, suport de curs, manual, cărți, bibliografia minimală recomandată					40
Pregătire pentru seminar/proiect, teme, referate, portofolii și eseuri					40
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					45
Pregătire pentru prezentări sau verificări					30
Pregătire pentru examinarea finală					8
Examinări					4
Consultații					2
Alte activități:					-
3.9 Total ore studiu individual	169				

¹ Management/Marketing/Administrarea afacerilor/Finanțe/Contabilitate

² Management/Marketing/Economia comerțului, turismului și serviciilor/Finanțe și bănci/Contabilitate și informatică de gestiune/Management organizațional/Marketing și comunicare în afaceri/Administrarea afacerilor în comerț, turism și servicii/Management financiar-bancar și de asigurări/Managementul sistemului informațional financiar-contabil

³ Se vor înscrie informațiile din planul de învățământ

⁴ Se vor înscrie informațiile din planul de învățământ

⁵ Distribuția fondului de timp este responsabilitatea cadrului didactic

3.10 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)	225
---	-----

4. Precondiții⁶(acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	- Sală de curs dotată cu laptop, acces la internet, videoproiector și tablă; - Studentii se vor prezenta la prelegeri cu telefoanele mobile închise; - Nu va fi acceptată întârzierea studenților la curs.
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	- Sală de seminar dotată cu tablă, laptop, videoproiector și acces la internet; - Studentii se vor prezenta la seminarii cu telefoanele mobile închise; - Nu va fi acceptată întârzierea studenților la seminar; - Studentii vor avea la dispoziție diverse materiale didactice.

6. Competențele specific acumulate⁷

mpetențe profesionale	1. adm indie eval proi 2. real anal date 3. iden indie chei perf 4. incl crit econ proc dec
Competențe transversale	1. solu prob 2. inst pe c

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

⁶ Se menționează, acolo unde este cazul, disciplinele necesare a fi fost parcurse anterior în vederea bunei înțelegeri și desfășurări a procesului educațional în cadrul disciplinei, precum și competențele pe care studentul trebuie să și le fi însușit anterior în vederea bunei înțelegeri și desfășurări a procesului educațional în cadrul disciplinei de față

⁷ Se vor prelua informațiile din Grila 2, cu indicarea numărului de credite asociat fiecărui descriptor al competenței

7.1 Obiectivul general al disciplinei⁸	Însușirea, cunoașterea și utilizarea conceptelor, principiilor, teoriilor și tehnicilor din domeniul managementului proiectelor europene menite să identifice și să fundamenteze viziuni, strategii și acțiuni manageriale care să asigure implementarea eficientă a acestora. Disciplina contribuie la însușirea de către masteranzi a metodei de studiu în domeniu, obiectivul fiind acela de a realiza o imagine de ansamblu a ceea ce reprezintă managementul proiectelor europene cu toate componentele sale.	
7.2 Obiectivele specifice⁹	Cunoștințe:	1. Studentul/absolventul cunoaște și înțelege componentele mediului intern și extern al organizațiilor, indiferent de domeniul de activitate 2. Studentul/absolventul cunoaște aprofundat conceptele, teoriile și metodologiile utilizate pentru analiza mediului intern și extern al unei organizații 3. Studentul/absolventul identifică și descrie un spectru larg de concepte, viziuni și strategii de afaceri, precum și de programe complexe specifice managementului organizației 4. Studentul/absolventul cunoaște elementele componente ale strategiilor economice la nivelul organizațiilor 5. Studentul/absolventul cunoaște metodologia de elaborare a strategiilor la nivelul organizației 6. Studentul/absolventul cunoaște conceptele, teoriile, metodele, tehnicile și instrumentele utilizate în relaționarea eficientă cu diferite categorii de instituții și organizații din mediul economico-social 7. Studentul/absolventul cunoaște problemele specifice procesului de comunicare din organizații 8. Studentul/absolventul înțelege influența specifică a fiecărei categorii de stakeholder asupra procesului managerial dintr-o organizație
	Aptitudini:	1. Studentul/absolventul utilizează conceptele, metodele, tehnicile și instrumentele de culegere, procesare și sinteză a datelor în procesul managerial, în vederea fundamentării deciziilor 2. Studentul/absolventul prelucrează și analizează eficient informațiile pentru fundamentarea corespunzătoare a deciziilor manageriale 3. Studentul/absolventul explică și utilizează modelarea deciziilor privind managementului organizației în situații particularizate 4. Studentul/absolventul utilizează metodologia de analiză diagnostic pentru identificarea punctelor forte și slabe ale organizațiilor 5. Studentul/absolventul interpretează situațiile și procesele specifice relațiilor cu organizațiile terțe din mediul economico-social 6. Studentul/absolventul rezolvă probleme specifice comunicării și derulării relațiilor managerilor și organizațiilor cu terții prin utilizarea unor metode și instrumente de comunicare

⁸ Va fi derivat din obiectivele programului de studii în al cărui plan de învățământ se regăsește disciplina

⁹ Se enunță clar obiectivele (rezultate învățării) care se cunosc, înțelege și este capabil să facă studentul, după parcurgerea și autorealizarea procesului de învățare, în cadrul procesului de învățare. Acest proces managerial, în care se dezvoltă și pornind de la conținutul tematic al cursului. Pentru enunțarea lor se vor folosi preponderent verbe de acțiune. Pentru fiecare componentă în parte, se vor înscrie 3-5 rezultate ale învățării.

		2. Studentul/absolventul demonstrează capacitatea de a elabora un proiect de cercetare a mediului organizational intern și extern 3. Studentul/absolventul formulează soluții pentru rezolvarea problemelor la nivel de organizație 4. Studentul/absolventul demonstrează capacitatea de a fundamenta decizii și de a aplica particularizat metodologia de elaborare a deciziilor strategice la nivel de organizație 5. Studentul/absolventul elaborează un plan de afaceri pentru implementarea strategiilor la nivel de organizație 6. Studentul/absolventul evaluează critic conținutul unor proiecte/programe de comunicare și relaționare a organizațiilor cu terții 7. Studentul/absolventul proiectează un program de comunicare managerială și de relaționare cu stakeholderii principali ai organizației 8. Studentul/absolventul implementează un program de comunicare managerială și de relaționare cu stakeholderii principali ai organizației
--	--	--

8. Conținuturi

8.1. CURS	Metode de predare/lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
Tema nr. 1: Prezentarea cadrului conceptual al managementului proiectelor europene. Tema nr.2: Programul Operational Ajutorarea Persoanelor Dezavantajate Proiectele și managementul proiectelor Planul/programul calendaristic . Planificarea strategică și planificarea tactică/operațională Drumul critic Proiecte multiple	Curs interactiv	2 prelegeri (4 ore)	1/ cp 1.1 2/cp 1 și 2 3/cp 1
Tema nr. 3 : Abordarea pragmatică a planurilor proiectelor europene Tema nr.4: Program Operational Asistenta Tehnica Fixarea obiectivelor și ariei de întindere Descrierea condițiilor în care se va implementa proiectul Conceperea strategiei proiectului Identificarea jaloanelor principale și planificarea calendaristică inițială Întocmirea bugetului inițial, pornind de la jaloane Identificarea grupurilor și organizațiilor implicate în proiect	Conversație euristică	2 prelegeri (4 ore)	1/cp III 2/ cp6 3/cp 2

Tema nr. 5: Persoanele angajate în managementul proiectelor europene. Activitatea managerului de proiect. Tema nr. 6: Program Operational Competitivitate Categorii de persoane antrenate în proiecte Selecția directorului de proiect Alcătuirea și conducerea echipei proiectului Conducerea echipei Motivarea Recomandări de rezolvare a problemelor de lucru în echipă	Conversație euristică	2 prelegeri (4 ore)	1/cpII 2/ cp 11 3/cp 3
Tema nr. 7: Controlul costurilor și bugetarea proiectelor europene Tema nr. 8: Program Operational Capacitate Administrativa Rolul controlului și planificării costurilor în managementul proiectelor Bugetele proiectelor Planificarea resurselor proiectului	Curs interactiv	2 prelegere (4 ore)	1/cp 1.2 și 1.4 2/cp 5 3/cp 4
Tema nr. 9: Evaluarea proiectelor europene propuse Tema nr. 10: Program Operational Infrastructura Mare Scopurile evaluării proiectelor Obiectul evaluării și criteriile urmărite Evaluarea proiectelor la nivel de organizație Metodele necantitative Metodele cantitative Metodele financiar-contabile Economii înregistrate prin reducerea costurilor Analizele cost-beneficiu Analiza pragului de rentabilitate Valoarea prezentă netă Metoda scorurilor Metoda scorurilor neponderate Metoda scorurilor ponderate	Conversație euristică	2 prelegeri (4 ore)	1/cp IV 2/cp 9 și 10 3/cp 5
Tema nr. 11 : Monitorizarea și controlul proiectelor europene Tema nr. 12: Program Operational Regional Ciclul planificare-monitorizare-control Proiectarea sistemului de monitorizare Culegerea datelor și raportarea Culegerea datelor Raportarea și tipuri de rapoarte	Metoda problematizării	2 prelegeri (4 ore)	1/cp V 2/cp 3 și 4 3/cp 6

Tema nr. 13: Achiziția în cadrul proiectelor europene Tema nr. 14: Program Operational Capital Uman Obiectivele și condițiile achizițiilor Ciclurile sistemului de achiziții Ciclul definirii premiselor derulării proiectului Ciclul descrierii condițiilor de participare Ciclul solicitărilor Ciclul selectării formei contractului Ciclul administrării contractelor	Conversație euristică	2 prelegeri (4 ore)	1/cp 1.3 2/cp 7 3/cp 7
TOTAL		28 ORE	
Bibliografie obligatorie: 1. Coderie Constantin, Curs, Managementul Proiectelor Europene, Editura Artifex, 2018 2. Cibela Neagu, Managementul proiectelor, Editura Tritonic, București, 2007 3. Georgeta Ilie, Managementul proiectelor cu finanțare europeană, Ediția a III-a revizuită, Editura Universitară, 2015 Bibliografie suplimentară 4. Philip Kotler, Principiile marketingului, Editura Teora, București, 2005 5. Udrescu Mircea, Coderie Constantin, Management, marketing și vânzări, Editura Axioma Print, București, 2011 6. Armenia Androniceanu, coordonator, Managementul proiectelor cu finanțare externă, Editura Universitară, București, 2006			

8.2. SEMINAR	Metode de desfășurare	Fond de timp	Referințe bibliografice
Tema nr. 1: Etapele ciclului de viață al proiectului european. Diagramele PERT și Gantt utilizate în planificarea strategică și planificarea tactică /operațională. Tema nr.2: Programul Operational Ajutorarea Persoanelor Dezavantajate	Realizarea de referate. Discuții pe bază de referate.	2 seminare (4 ore)	1/ cp 1.1 2/cp 1,2,3
Tema nr. 3: Conceperea strategiei proiectului european privind evaluarea beneficiilor, costurilor și riscurilor asociate proiectului Tema nr. 4 : Abordarea pragmatică a planurilor proiectelor europene Tema nr.5: Program Operational Asistență Tehnică	Elaborarea , prezentarea, susținerea și discutarea de strategii propuse individual	3 seminare (6ore)	1/cp III 2/cp 4,5,6
Tema nr. 6: Conducerea echipei și categorii de persoane antrenate în proiectele europene	Întocmirea de referate tematice	3 seminare (6 ore)	1/cpII 2/cp 7,8,9 3/cp2

Tema nr. 7: Persoanele angajate în managementul proiectelor europene. Activitatea managerului de proiect.	Dezbaterea de scenarii		
Tema nr. 8: Program Operational Competitivitate			
Tema nr. 9: Bugetele proiectelor și rolul controlului și al planificării costurilor în managementul proiectelor europene.	Dezbaterea de scenarii	2 seminare (4 ore)	1/cp 1.2 1/cp 1.4 2/cp 10,11,12
Tema nr. 10: Program Operational Capacitate Administrativa			
Tema nr. 11: Metodele cantitative în evaluarea proiectelor europene la nivel de organizație.	Dezbateri de scenarii	2 seminare (4 ore)	1/cp IV și V 2/cp 13,14,15 3/cp 4
Tema nr. 12: Program Operational Regional			
Tema nr. 13: Program Operational Infrastructura Mare	Dezbateri tematice	2 seminare (4 ore)	1/cp 1.3 2/cp 16,17,18
Tema nr. 14: Program Operational Capital Uman			
TOTAL		28 ore	
Bibliografie obligatorie: 1. Coderie Constantin, Curs Managementul Proiectelor Europene, Editura Artifex, 2018 2. Leonie Pacelli, Consilierul managerului de proiect, 18 capcane majore ale proiectelor și cum să le eviți, Editura Meteor Press, bucurești, 2007 Bibliografie suplimentară 3. Udrescu Mircea, Coderie Constantin, Managementul marketingului, Editura Artifex, București, 2009;			

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

• Pe parcursul derulării disciplinei, la temele de seminar nr. 3 și 4 vor fi invitați manageri de proiect care au condus și implementat proiecte de succes cu finanțare europeană care vor prezenta punctual particularități managementului acestora. • Conținutul disciplinei va fi analizat periodic prin consultări cu factorii de conducere din universitate, cu masteranzi care au preocupări în domeniul managementului proiectelor europene , cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist – Uniunea Națională a Cooperației Mesteșugărești – UCECOM, în vederea adaptării la cerințele normativelor naționale și europene.
--

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
----------------	---------------------------	-------------------------	------------------------------

10.4 Curs	• Cunoașterea conținutului de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează managementul proiectelor europene; • Capacitatea de utilizare adecvată în practică a elementelor conceptuale, a principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină; • Demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a unor potențiale situații problematice în managementul proiectelor europene; • Însușirea și aplicarea formulelor, procedeele și tehnicilor de culegere și prelucrare a datelor necesare în decizia de scriere și promovare a unui proiect european; • Coerența logică în analiză și argumentare; • Înțelegerea principiilor care trebuie urmate pe parcursul implementării unui proiect european; • Abilitățile de gândire analitică și critică în evaluarea unor situații tip „dilemă” apărute în procesul de implementare a unui proiect european; • Cunoașterea și explicarea activității managerului de proiect • Explicarea determinărilor manageriale ale achizițiilor asupra obiectului de activitate al proiectului • Explicarea succesului în unele proiecte europene ca rezultat al acțiunilor specifice de adăugare de valoare de către echipa de proiect	Examen scris în sesiunea de examene.	50 %
10.5 Seminar/laborator	• Cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • Explicarea diferitelor definiții ale managementului în corelație cu momentele specifice ale determinărilor impuse de cerințele europene și naționale • Cunoașterea și înțelegerea sistemica și practica a unui proiect european • cunoașterea modalitatilor de lucru în echipa în cadrul unui proiect european și asigurarea resurselor operationale ale proiectului; • conceperea și administrarea bugetului unui proiect european și gestionarea comunicării în cadrul lui; • Identificarea și prevenirea riscurilor asociate unui proiect european și dezvoltarea aptitudinilor și competentelor decizionale necesare rezolvării problemelor complexe din mediul organizational actual; • Dobândirea cunoștințelor necesare întocmirii și implementării proiectelor cu finanțare din fonduri europene.	Testarea continuă pe parcursul semestrului	20 %
		Participarea activă la seminar și realizarea de activități gen teme / referate / eseuri / traduceri / proiecte	30%

	• Formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în managementul proiectelor europene; • Aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.		
10.6 Standard minim de performanță			
• însușirea vocabularului specific disciplinei; • recunoașterea principiilor, legilor și a teoriilor aferente disciplinei de studiu; • înțelegerea și explicarea conceptelor fundamentale; • însușirea corectă a noțiunilor teoretice de bază și a indicatorilor și aplicarea acestora în soluționarea problemelor și opțiunilor de politică economică de mare actualitate (naționale și internaționale); • evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • realizarea parțială a lucrărilor practice: prezentări de materiale la seminar, teme, referate, proiecte; • participarea la 1/2 din seminarii; • obținerea notei 5 la examenul final.			

Data completării: 25.09.2025

Semnătura titularului de curs,

Conf. univ. dr. Andrei Buiga

.....

Semnătura titularului de seminar,

Conf. univ. dr. Andrei Buiga

.....

Data avizării în departament: 30.09.2025

Semnătura directorului de departament,

Conf. univ. dr. Aurelian Diaconu

.....

Avizat,

Responsabil program de studii,

Conf. univ. dr. Sorin Gabriel Gresoi

.....

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2025

Semnătura Decan,

Conf. univ. dr. Anca-Mihaela Melinceanu

.....