

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA “ARTIFEX” DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	MANAGEMENT-MARKETING
1.3 Departamentul	FINANȚE- CONTABILITATE
1.4 Domeniul de studii ¹	MANAGEMENT
1.5 Ciclul de studii	MASTER
1.6 Programul de studii / Calificarea ²	MANAGEMENT ORGANIZATIONAL
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2025-2026

2. Date despre disciplină³

2.1 Denumirea disciplinei				METODE CANTITATIVE ÎN MANAGEMENT										
2.2 Codul disciplinei				MGO0221OS2101										
2.3 Titularul activităților de curs				Conf.univ.dr. ELENA BUGUDUI										
2.4 Titularul activităților de seminar				Conf.univ.dr. ELENA BUGUDUI										
2.5 Anul de studiu		II	2.6 Semestrul		1	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)		E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F- facultativă)		O	2.9 Numărul de credite ECTS		9

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care:	2	3.3 seminar / laborator	2
		3.2 curs			
3.4 Numărul de săptămâni	14				
3.5 Total ore didactice din planul de învățământ ⁴	56	din care:	28	3.7 seminar / laborator	28
		3.6 curs			
3.8 Studiu individual, din care ⁵ :					ore
Studiul după notițe de curs, suport de curs, manual, cărți, bibliografia minimală recomandată					33
Pregătire pentru seminar/proiect, teme, referate, portofolii și eseuri					33
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					33
Pregătire pentru prezentări sau verificări					20
Pregătire pentru examinarea finală					20
Examinări					2
Consultații					28
Alte activități:					

¹ Management/Marketing/Administrarea afacerilor/Finanțe/Contabilitate

² Management/Marketing/Economia comerțului, turismului și serviciilor/Finanțe și bănci/Contabilitate și informatică de gestiune/Management organizațional/Marketing și comunicare în afaceri/Administrarea afacerilor în comerț, turism și servicii/Management financiar-bancar și de asigurări/Managementul sistemului informațional financiar-contabil

³ Se vor înscrie informațiile din planul de învățământ

⁴ Se vor înscrie informațiile din planul de învățământ

⁵ Distribuția fondului de timp este responsabilitatea cadrului didactic

3.9 Total ore studiu individual	169
3.10 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore) ⁶	225

4. Precondiții⁷ (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	STATISTICA, ECONOMETRIE
4.2 de competențe	UTILIZARE EXCEL

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	• Sală de curs dotată cu laptop, acces la internet, videoproiector și tablă; • Studenții se vor prezenta la prelegeri cu telefoanele mobile închise; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la curs.
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	• Sală de seminar dotată cu tablă, laptop, videoproiector și acces la internet; • Studenții se vor prezenta la seminarii cu telefoanele mobile închise; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la seminar; • Studenții vor avea la dispoziție diverse materiale didactice.

6. Competențele specifice acumulate⁸

Competențe profesionale	1. administreaza indicatorii de evaluare a proiectului 2. realizeaza analize de date 3. gestioneaza cunostintele în domeniul afacerilor 4. identifica indicatori-cheie de performanta
Competențe transversale	1. organizeaza informatii, obiecte si resurse 2. solutioneaza probleme

7. Obiectivele disciplinei (în strânsă legătură cu competențele profesionale și transversale)

7.1 Obiectivul general al disciplinei ⁹	Creșterea abilității cursanților în utilizarea metodelor cantitative și tehnicilor moderne de cercetare în domeniul managementului organizațional;	
7.2 Rezultatele învățării (obiectivele specifice) ¹⁰	Cunoștințe:	R.1.1 Studentul/absolventul cunoaște aprofundat conceptele, teoriile și metodologiile utilizate pentru analiza mediului intern și extern al unei organizații. R.1.2 Studentul/absolventul cunoaște instrumentele

⁶ Totalul orelor pe semestru trebuie să fie egal cu numărul total de ore didactice din planul de învățământ (3.5) la care se adaugă numărul de ore de studiu individual (3.9)

⁷ Se menționează, acolo unde este cazul, disciplinele necesare a fi fost parcurse anterior în vederea bunei înțelegeri și desfășurări a procesului educațional în cadrul disciplinei, precum și competențele pe care studentul trebuie să și le fi însușit anterior în vederea bunei înțelegeri și desfășurări a procesului educațional în cadrul disciplinei de față

⁸ Se vor prelua informațiile din Anexa nr. 2 la planul de învățământ - Corelarea disciplinelor cu competențele profesionale și transversale.

⁹ Va fi derivat din obiectivele programului de studii în al cărui plan de învățământ se regăsește disciplina

¹⁰ Se preiau integral sau parțial (daca sunt mai multe discipline care răspund acelorași rezultate ale învățării) din Anexa nr. 1 la planul de învățământ – Corelarea disciplinelor cu rezultatele învățării

		manageriale ce asigură fundamentarea strategiilor și politicilor economice. R.1.3 Studentul/absolventul cunoaște din punct de vedere metodologic analiza viabilității economico-financiare și manageriale a unei organizații.
	Aptitudini:	R.1.1 Studentul/absolventul utilizează conceptele, metodele, tehnicile și instrumentele de culegere, procesare și sinteză a datelor în procesul managerial, în vederea fundamentării deciziilor. R.1.2 Studentul/absolventul prelucrează și analizează eficient informațiile pentru fundamentarea corespunzătoare a deciziilor manageriale. R.1.3 Studentul/absolventul interpretează situații care necesită particularizarea formelor de analiză necesare pentru conducerea organizației. R.1.4 Studentul/absolventul explică și utilizează modelarea deciziilor privind managementului organizației în situații particularizate.
	Responsabilitate și autonomie	R.1.1 Studentul/absolventul aplică particularizat anumite metode, tehnici și proceduri în procesul managerial, în vederea fundamentării deciziilor , R.1.2 Studentul/absolventul demonstrează capacitatea de a elabora un proiect de cercetare a mediului organizational intern și extern. R.1.3 Studentul/absolventul utilizează indicatori, metode și procedee manageriale pentru rezolvarea de probleme noi, incomplet definite, legate de performanța globală a organizației. R.1.4 Studentul/absolventul demonstrează capacitatea de a fundamenta decizii și de a aplica particularizat metodologia de elaborare a deciziilor strategice la nivel de organizație.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice ¹¹
Tema 1 . Concepte fundamentale utilizate în analiza cantitativă a datelor la nivelul unei organizații. Descriptor 1. Metode de culegere a datelor. Descriptor 2. Prelucrarea primară a si	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	4 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.1

¹¹ Pentru fiecare temă a cursului se vor indica capitolul/capitolele din lucrarea indicată în bibliografie unde se regăsește tema propusă

sistematizarea datelor. Descriptor 3. Metode de prezentare a datelor. Reprezentare grafică, utilizarea softului Excel.			
Tema 2. Tehnici utilizate în analiza cantitativă a seriilor de date unidimensionale. - Descriptor 1. Determinarea indicatorilor fundamentali ai tendinței centrale. Interpretare economică în contextul optimizării deciziilor manageriale. - Descriptor 2. Calcul și interpretarea indicatorilor ce arată variația unei serii de date. - Descriptor 3. Caracterizarea formei de repartizare a frecvențelor unei serii de date. Calcul și interpretare economică.	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	6 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.2
Tema 3. Metode de cercetare selectivă. - Descriptor 1. Indicatori de sondaj: selecția întâmplătoare simplă repetată/nerepetată. - Descriptor 2. Extinderea rezultatelor selecției asupra colectivității generale.	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.3
Tema 4. Metode de analiză a interdependenței dintre fenomenele economice. Utilizarea softului Excel în realizarea predicțiilor manageriale. - Descriptor 1. Corelația neparametrică a datelor. - Descriptor 2. Corelația parametrică a datelor. - Descriptor 3. Regresia simplă. Realizare de previziuni în vederea luării deciziilor la nivel managerial.	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	6 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.4
Tema 5. Metode de analiză multivariată a fenomenelor la nivelul unei organizații. Descriptor 1. Metode de analiză a dependentelor - Regresia multiplă. Analiza discriminantă. ANOVA Descriptor 2. Metode de analiză a interdependentelor - Analiza componentelor principale.	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.5
Tema 6. Metode de analiză a seriilor de timp. Utilizarea softului Excel în calculul indicatorilor și ajustarea seriilor de date.	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	4 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.6

- Descriptor 1. Indicatorii seriilor de timp. - Descriptor 2. Ajustarea seriilor de timp. - Descriptor 3. Analiza statistică a componentei sezoniere.			
Tema 7. Metoda indicilor statistici utilizata in analizele ce satu la baza deciziilor manageriale. Explorare cu softul Excel. - Descriptor 1. Indicii individuali. Indicii de grup. - Descriptor 2. Descompunerea pe factori a variației unui fenomen complex folosind metoda indicilor.	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.7
TOTAL		28 ore	
Bibliografie obligatorie¹²: 1. Bugudui E. – <i>Metode cantitative in management, Suport de curs</i>, Platforma ARTIFEX (https://catalog.artifex.org.ro/) 2. Bugudui, E.(2009) <i>Metode cantitative utilizate in studiul pietei</i> , Editura Artifex, Bucuresti 3. Anghelache, C.,(coordonator), Bugudui, E., Deatcu, C., <i>Econometrie</i>, Editura Artifex, Bucuresti 4. Bugudui, E (2015) <i>Analiza multidimensionala a somajului in Romania</i>, Editura ASE, Bucuresti Bibliografie suplimentară: 1. Spircu, L., (2008) <i>Analiza datelor economice</i>, Editura ASE, Bucuresti			
8.2 Seminar / laborator	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
1. Tema 1	Exercițiul, demonstrația exemplificarea, dezbateră; Prezentarea de teme si proiect semestrial.	2 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.1
2. Tema 2	Exercițiul, demonstrația exemplificarea, dezbateră; Realizarea de teme, proiect individual	6 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.2
3. Tema 3	Exercițiul, demonstrația exemplificarea, dezbateră; Realizarea de teme, partial proiect individual	4 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.3

¹² Toate lucrările indicate în bibliografie fac parte din fondul de carte al UAB sau se regăsesc în biblioteci virtuale ce pot fi accesate de către studenți/masteranzi, fără restricții. Bibliografia va conține cel puțin o lucrare de referință din domeniul disciplinei și o lucrare a titularului de curs (suport de curs cu ISBN).

Se recomandă ca bibliografia sa conțină lucrări științifice apărute, preponderent, în ultimii 5 ani. Se pot include si articole științifice ale titularului de curs/seminar, în domeniul disciplinelor predate.

4. Tema 4	Exercițiul, demonstrația exemplificarea, dezbateră; Realizarea de teme, partial proiect individual,	2 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.4
5. Tema 5	Exercițiul, demonstrația exemplificarea, dezbateră; Realizarea de teme, partial proiect individual	6 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap5
6. Tema 6	Exercițiul, demonstrația exemplificarea, dezbateră; Realizarea de teme, partial proiect individual,	4 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.6
7. Tema 7	Exercițiul, demonstrația exemplificarea, dezbateră; Realizarea de teme si partial proiect individual,	2 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.7
8. Prezentarea proiectului semestrial	Sustinere proiect individual,	2 ore	
TOTAL		28 ore	

Bibliografie obligatorie:

1. Bugudui E – *Metode cantitative in management. Suport de seminar*, Platforma ARTIFEX (<https://catalog.artifex.org.ro/>)
2. Bugudui, E.(2009) *Metode cantitative utilizate in studiul pietei* , Editura Artifex, Bucuresti
3. Spircu L., 11 *Analiza Datelor-Aplicatii economice*, <http://www.biblioteca-digitala.ase.ro/biblioteca/carte2.asp?id=489&idb=>

Bibliografie suplimentară:

4. Bugudui, E (2015) *Analiza multidimensională a somajului în România*, Editura ASE, Bucuresti

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.
- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist - Uniunea Națională a Cooperăției Mestesugărești – UCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de	10.3 Pondere din nota
----------------	---------------------------	----------------	-----------------------

		evaluare	finală ¹³
10.4 Curs ¹⁴	• cunoașterea aprofundată a conceptele, teoriile și metodologiile utilizate pentru analiza mediului intern și extern al unei organizații. • cunoașterea instrumentelor manageriale ce asigură fundamentarea strategiilor și politicilor economice. • cunoașterea din punct de vedere metodologic analizarea viabilității economico-financiare și manageriale a unei organizații. • interpretarea situațiilor care necesită particularizarea formelor de analiză necesare pentru conducerea organizației.	Examen scris în sesiunea de examene.	50 %
10.5 Seminar/laborator ¹⁵	- utilizarea conceptelor, metodelor, tehniciloae și instrumentelor de culegere, procesare și sinteză a datelor în procesul managerial, în vederea fundamentării deciziilor. - prelucrarea și analiza eficientă a informațiile pentru fundamentarea corespunzătoare a deciziilor manageriale. - modelarea deciziilor privind managementului organizației în situații particularizate. - abilitățile de utilizarea a modelelor și metodelor de previziune a fenomenelor socio-economice cu ajutorul softului Excel, - capacitatea de utilizare eficienta a pachetelor softwaere pentru analiza datelor prin metode statistice și realizarea de previziuni. - aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică. - aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.	Testarea continuă pe parcursul semestrului, pe baza realizarii temelor propuse.	20 %
		Participarea activă la seminar și realizarea si prezentarea proiectului semestrial.	30%
10.6 Standard minim de performanță			
• însușirea vocabularului specific disciplinei, cunoașterea conceptelor fundamentale cu care lucrează analiza datelor; • cunoașterea metodelor și tehnicilor utilizate in analiza cantitativă si calitativă a datelor in optimizarea deciziilor manageriale; • însușirea corectă a noțiunilor teoretice de bază și a indicatorilor și aplicarea acestora; • evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse pe parcursul desfășurării			

¹³ La programele de studii universitare de licență, pentru disciplinele finalizate cu examen, este recomandat ca 40% din nota finală (nota înscrisă în catalog) să provină din evaluarea cunoștințelor pe parcursul semestrului. La programele de studii universitare de masterat, pentru disciplinele finalizate cu examen, este recomandat ca 50% din nota finală (nota înscrisă în catalog) să provină din evaluarea cunoștințelor pe parcursul semestrului (<https://www.artifex.org.ro/wp-content/uploads/2025/02/Regulament-examinare-studenti-2024.pdf>).

¹⁴ Criteriile de evaluare se vor formula ținând seama de specificul disciplinei și al tematicii, precum și de rezultatele învățării

¹⁵ Criteriile de evaluare se vor formula ținând seama de specificul disciplinei și al tematicii

activităților didactice;

- realizarea parțială a lucrărilor practice: teme si proiectul semestrial;
- participarea la 1/2 din seminarii;
- obținerea notei 5 la examenul final.

Data completării: 25.09.2025

Semnătura titularului de curs,
Conf. univ. dr. Elena Bugudui

.....

Semnătura titularului de seminar,
Conf. univ. dr. Elena Bugudui

.....

Data avizării în departament: 30.09.2025

Avizat,

Semnătura directorului de departament,
Conf. univ. dr. Cătălin Deatcu - Gavril

Responsabil program de studii,
Conf. univ. dr. Sorin Gabriel Gresoi

.....

.....

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2025

Semnătura Decan,
Conf. univ. dr. Anca Mihaela Melinceanu

.....

