

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	MANAGEMENT-MARKETING
1.3 Departamentul	FINANȚE-CONTABILITATE
1.4 Domeniul de studii	MANAGEMENT
1.5 Ciclul de studii	MASTER
1.6 Programul de studii / Calificarea	MANAGEMENT ORGANIZAȚIONAL
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2025-2026

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei			MANAGEMENT FINANCIAR						
2.2 Codul disciplinei			MGO0221FS1205						
2.3 Titularul activităților de curs			Conf. univ. dr. Virginia Cucu						
2.4 Titularul activităților de seminar			Conf. univ. dr. Virginia Cucu						
2.5 Anul de studiu	I	2.6 Semestrul	2	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	V	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F- facultativă)	F	2.9 Numărul de credite ECTS	3

3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care:	2	3.3 seminar / laborator	1
3.2 curs					
3.4 Numărul de săptămâni	14				
3.5 Total ore didactice din planul de învățământ din planul de învățământ	42	din care:	28	3.7 seminar / laborator	14
3.6 curs					
3.8 Studiu, individual, din care:					ore
Studiul după notițe de curs, suport de curs, manual, cărți, bibliografia minimală recomandată					8
Pregătire pentru seminar/proiect, teme, referate, portofolii și eseuri					5
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					6
Pregătire pentru prezentări sau verificări					4
Pregătire pentru examinarea finală					4
Examinări					2
Consultații					2
Alte activități: participare la cercul științific					2
3.9 Total ore studiu individual	33				
3.10 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)	75				

4. Precondiții

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	-

5. Condiții

5.1 De desfășurare a cursului	• Sală de curs dotată cu laptop, acces la internet, ecran multimedia și platforme electronice dedicate, respectiv platforma ARTIFEX și/sau platforma Moodle Artifex; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la cursul cu prezență în campus sau pe platformele electronice dedicate.
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	• Sală de seminar dotată cu tablă, laptop, acces la internet, ecran multimedia și platforme electronice dedicate, respectiv platforma ARTIFEX și/sau platforma Moodle Artifex; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la seminarul cu prezență în campus sau pe platformele electronice dedicate; • Studenții vor avea la dispoziție diverse materiale didactice.

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	1. Administrează indicatorii de evaluare a proiectului 2. Identifică indicatori-cheie de performanță 3. Evaluează viabilitatea financiară
Competențe transversale	1. Oferă consiliere altora 2. Organizează informații, obiecte și resurse

7. Obiectivele disciplinei

7.1 Obiectivul general al disciplinei	• Cunoașterea metodologiei de analiză financiară a entităților patrimoniale în vederea creșterii calității proceselor decizionale în domeniul financiar-contabil și dezvoltarea capacității de analiză, de sinteză și de decizie a cursanților.	
7.2 Obiectivele specifice	Cunoștințe:	R.î.1: Studentul/absolventul cunoaște din punct de vedere metodologic analiza viabilității economico-financiare și manageriale a unei organizații; R.î.2: Studentul/absolventul cunoaște conținuturile sintezelor operaționale, rapoartelor, studiilor și informațiilor necesare proceselor manageriale; R.î.3: Studentul/absolventul identifică situațiile în care formele de analiză trebuie particularizate.
	Aptitudini:	R.î.1: Studentul/absolventul aplică metodologia de analiză a viabilității economico-financiare și manageriale în organizații din diferite domenii de activitate; R.î.2: Studentul/absolventul analizează sintezele operaționale, rapoarte, studii și informații necesare proceselor manageriale; R.î.3: Studentul/absolventul interpretează situații care necesită particularizarea formelor de analiză necesare pentru conducerea organizației.
	Responsabilitate și autonomie	R.î.1: Studentul/absolventul evaluează sub aspectul eficienței și eficacității rezultatele analizelor realizate;

		R.1.2: Studentul/absolventul elaborează proiecte și rapoarte, sinteze și studii necesare conducerii organizației utilizând atât sursele de informații interne, cât și externe organizației.
--	--	---

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
Tema 1 Managementul financiar bancar și de asigurări : 1. Conținutul, și obiectivul managementului financiar bancar și de asigurări; 2. Funcțiile managementului financiar bancar și de asigurări financiară.	Conversație euristică, Curs interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 3. – Cap.1 (1.2) și 4. - Cap.1 (1.1.) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 2 Indicatori economico – financiari: 1. Analiza financiară internă și externă; 2. Analiza pe baza documentelor contabile; 3. Analiza pe baza datelor de piață.	Conversație euristică, Curs interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap. IV 4. - Cap.3 (3.1. și 3.2) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 3 Analiza poziției financiare bancare și de asigurări 1. Analiza structurii activului și pasivului bilanțier; 2. Analiza bilanțului financiar; 3. Analiza funcțională a bilanțului; 4. Bilanțul economic; 5. Analiza situației modificării capitalului propriu.	Metoda problematizării, Curs interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 4. - Cap.4 (4.1. 4.2, 4.3, 4.4., 4.5. și 4.6) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 4 Analiza profitabilității în sistemul bancar și de asigurări 1. Contul de rezultate; 2. Soldurile intermediare de gestiune; 3. Capacitatea de autofinanțare; 4. Pragul de rentabilitate.	Metoda problematizării, Curs interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap. VII 4. - Cap.5 (5.1. 5.2 și 5.3) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i>

			https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 5 Analiza activității entității economice prin sistemul de rate 1. Viteza de rotație prin cifra de afaceri 2. Bilanțul exprimat sub forma ratelor de rotație; 3. Accelerarea vitezelor de rotație a elementelor de activ; 4. Ratele de rotație – instrument pentru prognoza indicatorilor financiari	Metoda problematizării, Curs interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 4. - Cap.6 (6.1. 6.2, 6.3, 6.4 și 6.5) și 5. Cap.3 (punctul B și C) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 6 Analiza cash flow-urilor 1. Obiectivele analizei cash-flow-ului bancar și de asigurări 2. Cash-flow din activități operaționale 3. Cash-flow din activități de investiții 4. Cash-flow din activități de finanțare	Metoda problematizării, Curs interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. Cap. VIII (8.2.2) 4. - Cap.7 (7.1. 7.2și 7.3) și 5. Cap. 2 (punctul C și D) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 7 Diagnosticul rentabilității 5. Ratele de rentabilitate 6. Componentele ratelor de rentabilitate 7. Ratele care măsoară riscurile financiare	Metoda problematizării, Curs interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 4. - Cap.8 (8.2. 8.3 și 8.6) și 5. – Cap. 3 (punctul D, E și F) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 8 Costul surselor de finanțare 1. Costul finanțării din fonduri proprii; 2. Costul finanțării din fonduri împrumutate; 3. Costul mediu ponderat al capitalului.	Curs interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.8 (8.3) și 5. – cap. 6 (punctul C.D și E

Tema 9 Fundamentarea și etapele deciziei de creditare în sistemul bancar versus sistemul de asigurări 1. Fundamentarea deciziei de creditare; 2. Etapele deciziei de creditare	Curs interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.8 (8.4) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
TOTAL		28 ore	

Bibliografie obligatorie:

1. Cucu, V., (2017) – *Decizia de investiții*, Editura Artifex, București
2. Carp, A., Ciuvică – Enuși, M., (2022) - *Gestiunea financiară a firmei*, Editura Pro Universitaria, București
3. Dobre, E., (2023) – *Finanțe manageriale orientate pe proiecte*, Editura Pro Universitaria, București
4. Dragotă, V., Obreja Brașoveanu, L., Dragotă, I., M., (2012) – *Management financiar*, Volumul I, Diagnosticul financiar al companiei, Editura Economică, București, ediția a doua
5. Stancu, I., Obreja Brașoveanu, L., Stancu, A., T., (2015) - *Finanțe corporative, Vol I. Analiza și planificarea financiară*, Editura Economică, București
6. Cucu, V., (2025) – *Management financiar* (Note de curs și aplicații practice pentru programele de studii universitare de master platforma UAB: <https://catalog.artifex.org.ro/>)

Bibliografie suplimentară:

1. Dumbravă, M., (2010) - *Analiza performanței firmei. Metode și Modele*, Editura Economică, București
2. Halpern, P., Weston, F., J., Brigham, E.,F., (1998) – *Finanțe manageriale*, Editura Economică, București
3. Străchinăru, A.I., (2016) - *Fundamentarea deciziilor financiare*, editura Economică, București

8.2 Seminar / laborator	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
Tema 1 Managementul financiar al companiilor: 1. Conținutul, și obiectivul managementului financiar; 2. Funcția financiară.	Dezbateri și realizarea și susținerea referatului „Managerul financiar în sistemul bancar/ de asigurări și rolul său în dezvoltarea organizației”	2 ore	Bibliografie obligatorie 3. – Cap.1 (1.2) și 4. - Cap.1 (1.1.) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 2 Indicatori economico – financiari bancari și de asigurări: 1. Analiza financiară internă și externă; 2. Analiza pe baza documentelor contabile; 3. Analiza pe baza datelor de piață.	Dezbateri, studii de caz	1 ora	Bibliografie obligatorie 2. - Cap. IV 4. - Cap.3 (3.1. și 3.2) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i>

			https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 3 Analiza poziției financiare 1. Analiza structurii activului și pasivului bilanțier; 2. Analiza bilanțului financiar; 3. Analiza funcțională a bilanțului; 4. Bilanțul economic; 5. Analiza situației modificării capitalului propriu.	Dezbateri, studii de caz, verificarea cunoștințelor	2 ore	Bibliografie obligatorie 4. - Cap.4 (4.1. 4.2, 4.3,4.4.,4.5. și 4.6) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 4 Analiza profitabilității în sistemul bancar și de asigurări 1. Contul de rezultate; 2. Soldurile intermediare de gestiune; 3. Capacitatea de autofinanțare; 4. Pragul de rentabilitate.	Dezbateri, studii de caz, verificarea cunoștințelor	2 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap. VII 4. - Cap.5 (5.1. 5.2 și 5.3) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 5 Analiza activității entității economice prin sistemul de rate 1. Viteza de rotație prin cifra de afaceri 2. Bilanțul exprimat sub forma ratelor de rotație; 3. Accelerarea vitezelor de rotație a elementelor de activ; 4. Ratele de rotație – instrument pentru prognoza indicatorilor financiari	Dezbateri, exemplificare, studii de caz	1 ora	Bibliografie obligatorie 4. - Cap.6 (6.1. 6.2, 6.3, 6.4 și 6.5) și 5. Cap.3 (punctul B și C) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 6 Analiza cash flow-urilor 1. Obiectivele analizei cash-flow-ului bancar și de asigurări 2. Cash-flow din activități operaționale 3. Cash-flow din activități de investiții 4. Cash-flow din activități de finanțare	Dezbateri, exemplificare, studii de caz, Referat „Influența politicii de investiție asupra cash-flow-urilor degajate”	1 ora	Bibliografie obligatorie 2. Cap. VIII (8.2.2) 4. - Cap.7 (7.1. 7.2și 7.3) și 5. Cap. 2 (punctul C și D) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma</i>

			UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 7 Diagnosticul rentabilității 1. Ratele de rentabilitate 2. Componentele ratelor de rentabilitate 3. Ratele care măsoară riscurile financiare	Dezbateri, exemplificare, studii de caz, verificarea cunoștințelor	2 ore	Bibliografie obligatorie 4. - Cap.8 (8.2. 8.3 și 8.6) și 5. - Cap. 3 (punctul D, E și F) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 8 Costul surselor de finanțare 1. Costul finanțării din fonduri proprii; 2. Costul finanțării din fonduri împrumutate; 3. Costul mediu ponderat al capitalului.	Dezbateri, exemplificare, studii de caz	1 ora	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.8 (8.3) și 5. - cap. 6 (punctul C.D și E)
Tema 9 Fundamentarea și etapele deciziei de creditare în sistemul bancar versus sistemul de asigurări 1. Fundamentarea deciziei de creditare; 2. Etapele deciziei de creditare	Dezbateri Referat în echipă „Avantajele versus dezavantajele creditării- ”	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.8 (8.4) <i>Note de curs pentru programele de studii universitare de master platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
TOTAL		14 ore	
Bibliografie obligatorie: 1. Cucu, V., (2017) – <i>Decizia de investiții</i> , Editura Artifex, București 2. Carp, A., Ciuvică – Enuși, M., (2022) - <i>Gestiunea financiară a firmei</i> , Editura Pro Universitaria, București 3. Dobre, E., (2023) – <i>Finanțe manageriale orientate pe proiecte</i> , Editura Pro Universitaria, București 4. Dragotă, V., Obreja Brașoveanu, L., Dragotă, I., M., (2012) – <i>Management financiar</i> , Volumul I, Diagnosticul financiar al companiei, Editura Economică, București, ediția a doua 5. Stancu, I., Obreja Brașoveanu, L., Stancu, A., T., (2015) - <i>Finanțe corporative, Vol I. Analiza și planificarea financiară</i> , Editura Economică, București 6. Cucu, V., (2025) – <i>Management financiar (Note de curs și aplicații practice pentru programele de studii universitare de master platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/)</i>			
Bibliografie suplimentară: 7. Dumbravă, M., (2010) - <i>Analiza performanței firmei. Metode și Modele</i> , Editura Economică, București 8. Halpern, P., Weston, F., J., Brigham, E.,F., (1998) – <i>Finanțe manageriale</i> , Editura Economică, București 9. Străchinaru, A.I., (2016) - <i>Fundamentarea deciziilor financiare</i> , editura Economică, București			

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.
- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist – Asociația Uniunea Națională a Cooperăției Mesteșugărești – UCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• cunoașterea metalimbajului de specialitate cu care operează disciplina; • înțelegerea mecanismului de abordare a actului managerial în domeniul financiar- bancar și de asigurări; • demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a conceptelor, metodelor, tehnicilor și instrumentelor de culegere, utilizare, procesare, analiză și sinteză a datelor financiar – contabile; • interpretarea și evaluarea unor operații de asigurare și reasigurare; • capacitatea de a interpreta principiile și conceptele specifice managementului din activitatea bancară și de asigurări; • aplicarea valorilor și eticii profesiei și executarea responsabilă a unor sarcini profesionale complexe în condiții de autonomie și independență profesională. • formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure o evaluare financiară corectă, promovarea raționamentului logic; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică inclusiv participarea la simpozionul științific.	Examen scris în sesiunea de examene.	50%
10.5 Seminar/laborator	• cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare în managementul financiar bancar și de asigurări; • demonstrarea capacității de analiză,	Testarea continuă pe parcursul semestrului	20%
		Participarea activă la seminar și realizarea de activități gen teme / referate / proiecte	30%

	sinteză și interpretare a indicatorilor determinați pe baza documentelor contabile și a datelor din piață; • capacitatea de a elabora un studiu pe baza datelor contabile din sectorul bancar și de asigurări; • coerența logică în analiză și argumentare pentru rezultatele obținute din analizele efectuate ; • capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice; • abilități de lucru în echipă; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.		
--	--	--	--

10.6 Standard minim de performanță

- însușirea metalimbajului de specialitate caracteristic disciplinei;
- înțelegerea și explicarea conceptelor fundamentale;
- însușirea corectă a noțiunilor teoretice de bază și a indicatorilor și aplicarea acestora în diverse entități economice;
- aplicarea indicatorilor în vederea obținerii interpretării rezultatelor pentru caracterizarea activității la nivelul entității economice;
- exercitarea rolurilor specifice muncii în echipă pe diferite nivele de ierarhizare, inclusiv cu asumarea de roluri de conducere și promovarea dialogului, cooperării, atitudinii pozitive și diversității;
- logică și argumentare pentru rezultatele obținute din analizele efectuate;
- realizarea parțială a lucrărilor practice: studii de caz și referate;
- participarea la 1/2 din seminarii;
- obținerea notei 5 la examenul final.

Data completării: 25.09.2025

Semnătura titularului de curs,
Întocmit,
Conf. univ. dr. Virginia Cucu

Semnătura titularului de seminar,

Conf. univ. dr. Virginia Cucu

.....

.....

Data avizării în departament: 30.09.2025

Avizat,

Semnătura directorului de departament,
Conf. univ. dr. Cătălin Deatcu - Gavril

Responsabil program de studii,
Conf.univ.dr. Sorin Gabriel Gresoi

.....

.....

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2025

Semnătura Decan,
Conf. univ. dr. Anca Mihaela Melinceanu

.....