

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	MANAGEMENT-MARKETING
1.3 Departamentul	FINANȚE-CONTABILITATE
1.4 Domeniul de studii	MANAGEMENT
1.5 Ciclul de studii	MASTER
1.6 Programul de studii / Calificarea	MANAGEMENT ORGANIZATIONAL
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2025-2026

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei				Analiza riscului în decizia managerială					
2.2 Codul disciplinei				MGO0221OS1202					
2.3 Titularul activităților de curs				Conf. univ. dr. Virginia Cucu					
2.4 Titularul activităților de seminar				Conf. univ. dr. Virginia Cucu					
2.5 Anul de studiu	I	2.6 Semestrul	2	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F-facultativă)	O	2.9 Numărul de credite ECTS	8

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care:	2	3.3 seminar / laborator	1
3.2 curs					
3.4 Numărul de săptămâni	14				
3.5 Total ore didactice din planul de învățământ din planul de învățământ	42	din care:	28	3.7 seminar / laborator	14
3.6 curs					
3.8 Studiu, individual, din care:					ore
Studiul după notițe de curs, suport de curs, manual, cărți, bibliografia minimală recomandată					20
Pregătire pentru seminar/proiect, teme, referate, portofolii și eseuri					30
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					40
Pregătire pentru prezentări sau verificări					10
Pregătire pentru examinarea finală					20
Examinări					4
Consultații					19
Alte activități: participare la cercul științific					15
3.9 Total ore studiu individual	158				
3.10 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)	200				

4. Precondiții

4.1 de curriculum	Comportament organizațional și managerial,
-------------------	--

	<i>Strategii de finanțarea investițiilor</i>
4.2 de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	• Sală de curs dotată cu laptop, acces la internet, ecran multimedia și platforme electronice dedicate, respectiv platforma ARTIFEX și/sau platforma Moodle Artifex; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la cursul cu prezență în campus sau pe platformele electronice dedicate.
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	• Sală de seminar dotată cu tablă, laptop, acces la internet, ecran multimedia și platforme electronice dedicate, respectiv platforma ARTIFEX și/sau platforma Moodle Artifex; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la seminarul cu prezență în campus sau pe platformele electronice dedicate; • Studenții vor avea la dispoziție diverse materiale didactice.

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	1. administrează indicatorii de evaluare a proiectului 2. realizează analize de date 3. include criteriile economice în procesul decizional 4. evaluează viabilitatea financiară
Competențe transversale	1. abordează provocările în mod pozitiv 2. soluționează probleme

7. Obiectivele disciplinei

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Promovarea unei poziții deschise față de decizii în cadrul organizațiilor și, în același timp, adoptarea de către aceștia a celor mai adecvate decizii față de alocarea și utilizarea eficientă a resurselor în condiții de risc.	
7.2 Rezultatele învățării (obiectivele specifice)	Cunoștințe:	R.1.1: Studentul/absolventul cunoaște și înțelege componentele mediului intern și extern al organizațiilor, indiferent de domeniul de activitate; R.1.2: Studentul/absolventul identifică situațiile în care formele de analiză trebuie particularizate; R.1.3: Studentul/absolventul cunoaște elementele componente ale strategiilor economice la nivelul organizațiilor ;
	Aptitudini:	R.1.1: Studentul/absolventul utilizează conceptele, metodele, tehnicile și instrumentele de culegere, procesare și sinteză a datelor în procesul managerial, în vederea fundamentării deciziilor; R.1.2: Studentul/absolventul interpretează situații care necesită particularizarea formelor de analiză necesare pentru conducerea organizației; R.1.3: Studentul/absolventul utilizează metodologia de analiză diagnostic pentru identificarea punctelor forte și slabe ale organizațiilor.
	Responsabilitate și autonomie	R.1.1: Studentul/absolventul aplică particularizat anumite metode, tehnici și proceduri în procesul managerial, în vederea fundamentării deciziilor

		R.1.2: Studentul/absolventul elaborează proiecte și rapoarte, sinteze și studii necesare conducerii organizației utilizând atât sursele de informații interne, cât și externe organizației R.1.3: Studentul/absolventul demonstrează capacitatea de a fundamenta decizii și de a aplica particularizat metodologia de elaborare a deciziilor strategice la nivel de organizație.
--	--	--

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
Tema 1 Decizia, element esențial al conducerii 1. Conținut, cerințe, perspective 2. Etapele procesului decizional 3. Tipologia deciziilor manageriale	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	4 ore	Bibliografie obligatorie 2 - Cap.6 (6.1, 6.2 și 6.3) <i>Note de curs platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 2 Conținutul și sursele riscului 1. Diferite perspective asupra riscului 2. Un model conceptual de definire a riscului 3. Risc - amenințare sau oportunitate 4. Risc versus incertitudine 5. Sisteme de clasificare a riscurilor	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	4 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.1 (1.1 și 1.2) <i>Note de curs platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 3 Conținutul managementului riscului în organizații 1. Evoluții în managementul riscului 2. Organizarea formală a managementului de risc	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	4 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.1 (1.3) <i>Note de curs platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 4 Managementul riscului în afaceri 1. Etapele managementului de risc 2. Identificarea riscurilor 3. Analiza și evaluarea riscului 4. Controlul riscului	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	4 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.2 (2.1, 2.2. și 2.3) <i>Note de curs platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 5 Diagnosticarea organizației 1. Conținut 2. Analiza viabilității manageriale și economice (disfuncționalități și riscuri) 3. Diagnosticarea mediului extern al organizației (vulnerabilități și riscuri)	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	4 ore	Bibliografie obligatorie 4 – Cap.2
Tema 6 Modele de diagnosticare și de identificare a riscului 1. Modele de diagnosticare bazate pe teoria modelelor 2. Metode de diagnosticare internă și de identificarea riscurilor	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore	Bibliografie obligatorie 4 – Cap.3 <i>Note de curs platforma UAB:</i>

3. Metode de diagnosticare externă și de identificare a riscurilor			https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 7 Fundamentarea deciziei manageriale 1. Decizia de alocare a resurselor 2. Decizia de repartitie a resurselor	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	4 ore	Bibliografie obligatorie 2 - Cap.2 (2.1, 2.2 și 2.3) Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 8 Instrumente de fundamentare științifică a proceselor decizionale în condiții de risc 1. Modelarea proceselor decizionale 2. Metode de luare a deciziilor în condiții de risc	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore	Bibliografie obligatorie 2 - Cap.5 (5.1) și 1 – Cap.5 (5.3, 5.4, 5.5 și 5.6) Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
TOTAL		28 ore	

Bibliografie obligatorie:

1. Ciocoiu N., (2014) - *Managementul riscului. O abordare integrată*, Editura ASE, București
2. Cucu, V., (2017) - *Decizia de investiții*, Editura ARTIFEX, București
3. Cucu, V., (2008) - *Modele de fundamentare a deciziei de investiție*, Editura ARTIFEX, București
4. Verboncu, I., Popa, I., Ștefan, S., C.,(2020) - *Diagnosticarea organizației*, Editura Prouniversitaria, București
5. Cucu, V., (2025) – *Analiza riscului în decizia managerială (Note de curs și aplicații practice pentru programele de studii universitare de master platforma UAB: <https://catalog.artifex.org.ro/>)*

Bibliografie suplimentară:

6. Străchinaru, A.I., (2016) - *Fundamentarea deciziilor financiare*, Editura ASE, București

8.2 Seminar / laborator	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
Tema 1 Decizia, element esențial al conducerii - Studiu de caz privind previziunea evoluției sistemului de indicatori economico - financiari	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea și studiu de caz.	4 ore	Bibliografie obligatorie 3 - Cap.1(1.3) Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 2 Incertitudinea, riscul și managementul lor 1. Abordarea integrată a riscurilor 2. Eficacitatea managementului de risc	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbaterile; Referat cu tema „Metode pentru identificarea și analiza riscului la... (organizația)”	4 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.1 (1.4 și 1.5) Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 3 Managementul riscului în afaceri 1. Dezvoltarea strategiilor de răspuns la risc 2. Monitorizarea, raportarea și controlul riscurilor	Dezbateri, exemplificare, studii de caz, verificarea cunoștințelor	2 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.2 (2.4 și 2.5) Note de curs platforma UAB:

			https://catalog.artifex.org.ro/
Diagnosticarea unei organizații și recomandări strategico – tactice pentru identificarea, evaluarea și controlul riscului 1. Pregătirea diagnosticului - documentare preliminară 2. Analiza viabilității manageriale și economice a organizației 3. Identificarea principalelor puncte forte și puncte slabe 4. Analiza mediului extern al organizației și identificarea riscului 5. Recomandări strategico – tactice pentru identificarea, evaluarea și controlul riscului	Dezbateri, exemplificare, studii de caz, verificarea cunoștințelor	2 ore	Bibliografie obligatorie 4 – Cap.4 Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema4 Fundamentarea deciziei manageriale 1. Studiu de caz privind armonizarea resurselor cu obiectivele entității	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbateri; și studiu de caz Proiect cu tema „Influența riscului asupra deciziei manageriale la ...” (se va alege o entitate economică)	2 ore	Bibliografie obligatorie 3 - Cap.1(1.3) Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
TOTAL		14 ore	
Bibliografie obligatorie: 1. Ciocoiu N., (2014) - <i>Managementul riscului. O abordare integrată</i>, Editura ASE, București 2. Cucu, V., (2017) - <i>Decizia de investiții</i>, Editura ARTIFEX, București 3. Cucu, V., (2008) - <i>Modele de fundamentare a deciziei de investiție</i>, Editura Economică, București 4. Verboncu, I., Popa, I., Ștefan, S., C.,(2020) - <i>Diagnosticarea organizației</i>, Editura Prouniversitaria, București 5. Cucu, V., (2025) – <i>Analiza riscului în decizia managerială (Note de curs și aplicații practice pentru programele de studii universitare de master platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/)</i> Bibliografie suplimentară: 6. Străchinaru, A.I., (2016) - <i>Fundamentarea deciziilor financiare</i>, Editura ASE, București			

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

• Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale. • Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist – Asociația Uniunea Națională a Cooperăției Meșteșugărești – UCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.
--

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4Curs	• cunoașterea metalimbajului de specialitate cu care operează disciplina; • înțelegerea importanței analizei mediului intern și extern al organizației;	Examen scris: subiect descriptiv,	50 %

	• utilizarea conceptelor, metodelor și tehnicilor de culegere, procesare și sinteză a datelor în procesul managerial; • cunoașterea conținutului și a surselor de apariție a riscului; • cunoașterea elementelor componente ale strategiilor economice la nivel de organizație; • demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a conceptelor, metodelor, tehnicilor și instrumentelor de culegere, utilizare, procesare, analiză și sinteză a datelor; • demonstrarea capacității de fundamentarea deciziilor manageriale în condiții de risc; • capacitatea de a elabora decizii strategice la nivel de organizație; • formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure implementarea unui management al riscului sănătos și eficient; • fundamentarea metodologiei de elaborare a deciziilor la nivel de entitate economică; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică inclusiv participarea la simpozionul științific	grile, studiu de caz.	
10.5 Seminar/laborator	• cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • cunoașterea elementelor componente ale strategiilor manageriale la nivelul organizației; • însușirea și aplicarea formulelor, procedeele și tehnicilor de culegere și prelucrare a datelor în vederea simulării unei structuri de indicatori; • demonstrarea capacității de a particulariza formele de analiză a riscului pentru conducerea organizației; • coerența logică în analiză și argumentare pentru soluționarea problemelor; • capacitatea de a elabora rapoarte și sinteze cu privire la riscul organizației necesare conducerii utilizând informațiile din mediul intern și extern. • capacitatea de a aborda provocările în mod pozitiv • formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea financiară corectă a entității economice; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.	Testarea continuă pe parcursul semestrului	20 %
		Participarea activă la seminar și realizarea de activități gen teme / referate / proiect de disciplină	30%
10.6 Standard minim de performanță			
• însușirea vocabularului specific disciplinei; • recunoașterea principiilor, legilor și a teoriilor aferente disciplinei de studiu; • înțelegerea și explicarea conceptelor fundamentale; • evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse;			

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">• realizarea parțială a lucrărilor practice: prezentări de materiale la seminar, teme, referate, proiecte;• participarea la 1/2 din seminarii;• obținerea notei 5 la examenul final. |
|--|

Data completării: 25.09.2025

Semnătura titularului de curs,
Conf. univ. dr. Virginia Cucu

Semnătura titularului de seminar,
Conf. univ. dr. Virginia Cucu

.....

.....

Data avizării în departament: 30.09.2025

Avizat,

Semnătura directorului de departament,

Responsabil program de studii,

Conf. univ. dr. Cătălin Deatcu - Gavril

Conf. univ. dr. Sorin Gabriel Gresoi

.....

.....

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2025

Semnătura Decan,

Conf. univ. dr. Anca Mihaela MELINCEANU

.....