

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	MANAGEMENT-MARKETING
1.3 Departamentul	FINANȚE-CONTABILITATE
1.4 Domeniul de studii	MANAGEMENT
1.5 Ciclul de studii	MASTER
1.6 Programul de studii / Calificarea	MANAGEMENT ORGANIZAȚIONAL
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2025-2026

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei				Strategii de finanțare a investițiilor					
2.2 Codul disciplinei				MGO0221OS1102					
2.3 Titularul activităților de curs				Conf. univ. dr. Virginia Cucu					
2.4 Titularul activităților de seminar				Conf. univ. dr. Virginia Cucu					
2.5 Anul de studiu	I	2.6 Semestrul	1	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F- facultativă)	O	2.9 Numărul de credite ECTS	10

3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care:	2	3.3 seminar / laborator	2
3.2 curs					
3.4 Numărul de săptămâni	14				
3.5 Total ore didactice din planul de învățământ din planul de învățământ	56	din care:	28	3.7 seminar / laborator	28
3.6 curs					
3.8 Studiu, individual, din care:					ore
Studiul după notițe de curs, suport de curs, manual, cărți, bibliografia minimală recomandată					30
Pregătire pentru seminar/proiect, teme, referate, portofolii și eseuri					30
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					55
Pregătire pentru prezentări sau verificări					16
Pregătire pentru examinarea finală					20
Examinări					4
Consultații					14
Alte activități: participare la cercul științific					25
3.9 Total ore studiu individual	194				
3.10 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)	250				

4. Precondiții

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	-

5. Condiții

5.1 De desfășurare a cursului	• Sală de curs dotată cu laptop, acces la internet, ecran multimedia și platforme electronice dedicate, respectiv platforma ARTIFEX și/sau platforma Moodle Artifex; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la cursul cu prezență în campus sau pe platformele electronice dedicate.
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	• Sală de seminar dotată cu tablă, laptop, acces la internet, ecran multimedia și platforme electronice dedicate, respectiv platforma ARTIFEX și/sau platforma Moodle Artifex; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la seminarul cu prezență în campus sau pe platformele electronice dedicate; • Studenții vor avea la dispoziție diverse materiale didactice.

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	1. Elaboreaza strategiile societatii 2. Administreaza indicatorii de evaluare a proiectului 3. Identifica indicatori-cheie de performanta 4. Oferă consultanță cu privire la îmbunătățirile în materie de eficiență
Competențe transversale	1. Abordeaza provocarile în mod pozitiv 2. Organizeaza informatii, obiecte si resurse

7. Obiectivele disciplinei

7.1 Obiectivul general al disciplinei	• Cunoașterea și însușirea noțiunilor teoretice și a alternativelor de finanțare a investițiilor, în vederea dobândirii capacității de proiectare, elaborare și aplicare a strategiilor de finanțare care să asigure organizației un înalt nivel de competitivitate pe piața internă și externă .	
7.2 Rezultatele învățării (obiectivele specifice)	Cunoștințe:	R.1.1: Absolventul cunoaște din punct de vedere metodologic analiza viabilității economico-financiare și manageriale a unei organizații; R.1.2: Absolventul folosește diferențiat și pertinent instrumentele manageriale în analize și evaluare sub aspectul eficienței și eficacității; R.1.3 Absolventul cunoaște conceptele, teoriile, metodele, tehnicile și instrumentele utilizate în relaționarea eficientă cu diferite categorii de instituții și organizații din mediul economico-social.
	Aptitudini:	R.1.1: Absolventul aplică metodologia de analiză a viabilității economico-financiare și manageriale în organizații din diferite domenii de activitate; R.1.2: Absolventul utilizează metodologia de analiză diagnostic pentru identificarea punctelor forte și slabe ale organizațiilor; R.1.3: Absolventul interpretează situațiile și procesele specifice relațiilor cu organizațiile terțe din mediul economico-social.
	Responsabilitate și autonomie	R.1.1: Absolventul folosește diferențiat și pertinent instrumentele manageriale în analize și evaluare sub aspectul eficienței și eficacității;

		R.1.2: Absolventul demonstrează capacitatea de a fundamenta decizii și de a aplica particularizat metodologia de elaborare a deciziilor strategice la nivel de organizație; R.1.3: Absolventul evaluează critic conținutul unor proiecte/programe de comunicare și relaționare a organizațiilor cu terții.
--	--	--

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
Tema 1 Investițiile și rolul lor în dezvoltarea economiei 1. Necesitatea și oportunitatea investițiilor 2. Concept și tipologie	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.1 și 2 -Cap.1 (1.1, 1.2, 1.3) <i>Note de curs platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 2 Investițiile străine directe 1. Noțiune, structură 2. Semnificația investițiilor străine directe și impactul acestora asupra dezvoltării economice	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore	Bibliografie obligatorie 2-Cap.2 (2.1, 2.2și 2.3) <i>Note de curs platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 3 Eficiența economică 1. Definiție, conținut, evaluare 2. Criterii de evaluare a eficienței economice	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore	Bibliografie obligatorie 2-Cap.3 (3.1, 3.2și 3.3) <i>Note de curs platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 4 – Eficiența formării și utilizării resursei umane 1. Investiția în resursa umană 2. Model de evaluare a investiției în resursa umană	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore	Bibliografie obligatorie 2-Cap.4 (4.1) <i>Note de curs platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 5 – Indicatori de cuantificarea a eficienței economice a investițiilor 1. Indicatori statici 2. Indicatori dinamici	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	4 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.4. (4.2) și 2 -Cap.4 (4.2 și 4.3), Cap.5 (5.3 și 5.8) <i>Note de curs platforma UAB:</i> https://catalog.artifex.org.ro/

Tema 6 - Alternative de finanțare a investițiilor 1. Aspecte generale privind alternativele de finanțare a investițiilor 2. Finanțarea din fonduri proprii 3. Finanțarea din fonduri împrumutate	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	4 ore	Bibliografie obligatorie 1- cap. 7 și 3 - Cap.3 (3.1 și 3.2) Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 7 – Leasingul – alternativă de finanțare a investițiilor 1. Natura juridică și economică a operațiunilor de leasing 2. Forme ale operațiunilor de leasing 3. Avantaje ale operațiunilor de leasing 4. Leasing versus credit bancar	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	4 ore	Bibliografie obligatorie 2-Cap.7 (7.5) și 4 Cap. 4 Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 9 – Tehnici speciale de finanțare 1. Forfetarea 2. Factoringul 3. Clearingul	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore	Bibliografie obligatorie 2-Cap.7 (7.8); Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 9 – Finanțarea investițiilor internaționale 1. Finanțarea pe termen scurt 2. Finanțarea pe termen mediu și lung	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore	Bibliografie obligatorie 2-Cap.7 (7.7);
Tema 10 – Fundamentarea strategiei de investiție 1. Proiect de investiție 2. Stabilirea unei strategii proprii de investiție 3. Costul surselor de finanțare	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	4 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap. 1 (1.5) și 2-Cap. 6 Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
TOTAL		28 ore	

Bibliografie obligatorie:

1. Cicea, C., Țurlea, C., Marinescu, C., (2022) – *Investiții. Performanță, evaluare, documentații specifice*, Editura Pro Universitaria, București
2. Cucu, V., (2017) - *Decizia de investiții*, Editura ARTIFEX, București
3. Cucu, V., (2008) - *Modele de fundamentare a deciziei de investiție*, Editura ARTIFEX, București
4. Hada, T, Deaconu, L., Vicol, D., Căruț, M., (2020) – *Investiții. Finanțarea investițiilor. Teorie. Studii de caz. Monografie contabilă*, Editura pro Universitaria, București
5. Cucu, V., (2025) – *Strategii de finanțarea investițiilor (Note de curs și aplicații practice pentru programele de studii universitare de master platforma UAB: <https://catalog.artifex.org.ro/>)*

Bibliografie suplimentară:

6. Cucu,V., Posibilități pentru finanțarea investițiilor în IMM, Proceedings of the International Symposium Experience. Knowledge. Contemporary Challenges „Back to the Future. Social – economic Challenges and Perspectives”, organizat de Universitatea „ARTIFEX” din București, 27-28 mai 2021, publicat în Editura ARTIFEX, București ISBN 978 – 606 – 8716 – 59 – 6, pp.317-326
7. Cucu, V., Factoringul - sursă de finanțare a activității IMM, Proceedings of the International Symposium Experience. Knowledge. Contemporary Challenges „Contemporary Economy and Society. Challenges and

Solutions” organizat de Universitatea „ARTIFEX” din București, 16-17 decembrie, 2020, publicat în Editura ARTIFEX, București ISBN 978 – 606 – 8716 – 57 – 2, pp. 134-144.

8. Despa, R., Zirra, D., Avrigeanu, A., Munteanu, A., Nedelcu, M., (2010) – *Eficiența investițiilor*, Editura Universitară, București
9. Dumitrașcu, V., Dumitrașcu, R., A., (2015) - *Managementul investițiilor - Abordări teoretice și instrumente aplicative*, Editura Universitară, București
10. Stancu, I., Obreja Brașoveanu, L., Stancu, A., T., (2015) - *Finanțe corporative, Vol I. Analiza și planificarea financiară*, Editura Economică, București

8.2 Seminar / laborator	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
Tema 1 Argument pentru finanțarea investițiilor: 1. Conceptul de finanțare 2. Finanțarea entităților economice 3. Proiect de disciplină – date, subsisteme manageriale	Demonstrația, exemplificarea, dezbaterea; Tema proiect „Fundamentarea deciziei de investiții la...”	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap.2 și 3. Cap. 1 Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 2 Impactul investițiilor străine directe asupra dezvoltării economice: 1. Structura ISD 2. Criterii de alegere a variantei optime a ISD	Demonstrația, exemplificarea, dezbaterea; Realizarea referatului cu tema „Ponderea investițiilor străine directe în PIB”	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap.2 Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 3 Eficiența economică: 1. Criterii de evaluare a eficienței economice 2. Evaluarea eficienței economice 3. Proiect de disciplină – analiza economică și financiară	Demonstrația, exemplificarea, dezbaterea; Studiu de caz	4 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap.3 (3.1, 3.2 și 3.3) Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 4 Indicatori statici: 1. Indicatori de evaluare și analiză a eficienței economice a investiției la nivel microeconomic 2. Indicatori utilizați în prezent pentru caracterizarea activității firmei comerciale în mediu concurențial 3. Proiectul de disciplină – evaluarea eficienței economice a investiției cu ajutorul indicatorilor statici	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbaterea, Studiu de caz Verificarea cunoștințelor	4 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap. 4 Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 5 Influența factorului timp asupra procesului investițional: 1. Actualizarea la diverse momente de referință	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, Dezbaterea;	4 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap 5 (5.4) Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 6 Costul surselor de finanțare 1. Costul finanțării din fonduri proprii 2. Costul finanțării din fonduri împrumutate 3. Costul mediu ponderat al capitalului	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbaterea, Studiu de caz	4 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap 8 (8.3)

4. Proiect de disciplină -Evaluarea eficienței economice cu ajutorul indicatorilor dinamici			Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 7 Proiectul disciplina 1. Analiza cost – beneficiu în proiectele de investiții 2. Strategia de finanțare	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbateră; Proiect de disciplină	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap.6 Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 8 Fundamentarea și adoptarea deciziei de investiție 1. Evaluarea și adoptarea decizie de investiții 2. Prezentarea proiectului	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbateră; Proiect de disciplină	4 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap 6 (6.4) și 2-Cap.8 Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
Tema 9 – Leasing 1. Leasing financiar versus leasing operațional (avantaje/ dezavantaje) 2. Decizia de finanțare prin leasing	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbateră, studii de caz	2 ore	Bibliografie obligatorie 3-Cap.4 (4.6, 4.7, 4.8, 4.9) Note de curs platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/
TOTAL		28 ore	
Bibliografie obligatorie: 1. Cicea, C., Țurlea, C., Marinescu, C., (2022) – <i>Investiții. Performanță, evaluare, documentații specifice</i>, Editura Pro Universitaria, București 2. Cucu, V., (2017) - <i>Decizia de investiții</i>, Editura ARTIFEX, București 3. Hada, T, Deaconu, L., Vicol, D., Căruț, M., (2020) – <i>Investiții. Finanțarea investițiilor. Teorie. Studii de caz. Monografie contabilă</i>, Editura pro Universitaria, București 4. Cucu, V., (2025) – <i>Strategii de finanțarea investițiilor (Note de curs și aplicații practice pentru programele de studii universitare de master platforma UAB: https://catalog.artifex.org.ro/)</i> Bibliografie suplimentară: 5. Despa, R., Zirra, D., Avrigeanu, A., Munteanu, A., Nedelcu, M., (2010) – <i>Eficiența investițiilor</i>, Editura Universitară, București 6. Dumitrașcu, V., Dumitrașcu, R., A., (2015) - <i>Managementul investițiilor - Abordări teoretice și instrumente aplicative</i>, Editura Universitară, București 7. Stancu, I., Obreja Brașoveanu, L., Stancu, A., T., (2015) - <i>Finanțe corporative, Vol I. Analiza și planificarea financiară</i>, Editura Economică, București			

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.
- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist – Asociația Uniunea Națională a Cooperației Meșteșugărești – UCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	- cunoașterea metalimbajului de specialitate cu care operează disciplina; - cunoașterea metodologiei de analiză a viabilității economico – financiare; - utilizarea instrumentelor manageriale din domeniul investițiilor și evaluarea sub aspectul eficienței și eficacității; - utilizarea indicatorilor statici și dinamici de apreciere a eficienței economice a investițiilor - cunoașterea conținutului și a surselor de finanțare a investițiilor; - aplicarea mecanismului de abordare a actului managerial în fundamentarea deciziei de investiție; - demonstrarea capacității de a fundamenta decizii și de a aplica strategia de investiții într-o entitate economică; - însușirea și aplicarea indicatorilor în vederea obținerii interpretării rezultatelor pentru un proiect de investiție; - argumentare și analiză logică; - capacitatea de a evalua critic proiecte investiționale; - formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure implementarea unui management investițional sănătos și eficient; - fundamentarea metodologiei de elaborare a deciziilor la nivel de entitate economică; - aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual, implicarea în activitatea de cercetare științifică inclusiv participarea la simpozionul științific și etică profesională.	Examen scris: subiect descriptiv, grile, studiu de caz.	50 %
10.5 Seminar/laborator	- cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; - capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină; - însușirea și aplicarea formulelor, procedeele și tehnicilor de culegere și prelucrare a datelor în vederea realizării unui plan de investiție; - demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a analizelor efectuate pe baza datelor unei organizații în condiții de eficiență și eficacitate; - coerența logică în analiză și argumentare pentru	Testarea continuă pe parcursul semestrului	20 %
		Participarea activă la seminar și realizarea de activități gen teme / referate / proiect disciplină	30%

	fundamentarea deciziei de investiții prin studiile de caz rezolvate; • evaluarea critică a conținutului unor proiecte investiționale; • mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea financiară corectă a entităților economice; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.		
--	---	--	--

10.6 Standard minim de performanță

- însușirea vocabularului specific disciplinei;
- recunoașterea principiilor, legilor și a teoriilor aferente disciplinei de studiu;
- înțelegerea și explicarea conceptelor fundamentale;
- însușirea corectă a noțiunilor teoretice de bază și a indicatorilor și aplicarea acestora în soluționarea problemelor și opțiunilor de politică economică de mare actualitate (naționale și internaționale);
- evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse;
- realizarea parțială a lucrărilor practice: prezentări de materiale la seminar, teme, referate, proiecte;
- participarea la 1/2 din seminarii;
- obținerea notei 5 la examenul final.

Data completării: 25.09.2025

Semnătura titularului de curs,
Conf. univ. dr. Virginia Cucu

Semnătura titularului de seminar,
Conf. univ. dr. Virginia Cucu

.....

.....

Data avizării în departament: 30.09.2025

Avizat,

Semnătura directorului de departament,

Responsabil program de studii,

Conf. univ. dr. Cătălin Deatcu - Gavril

Conf. univ. dr. Sorin Gabriel Gresoi

.....

.....

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2025

Semnătura Decan,

Conf. univ. dr. Anca Mihaela Melniceanu

.....