

## Curriculum Vitae Europass



|                                                                                                                                                                                                        |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>Informații personale</b><br>Nume / Prenume<br>Adresa<br>Telefon<br>E-mail<br>Naționalitate<br>Data nașterii<br>Sex<br>Domeniu ocupațional                                                           |  | BENȚE CORNELIU<br>Astrelor, nr 21, Ilfov, România<br>0722 700 432<br>cornelbente@gmail.com<br>Română<br>20/04/1974<br>Bărbătesc<br>Dreptul muncii / Relații de muncă / Resurse umane                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| <b>Experiența profesională</b><br>Perioada<br>Funcția sau postul ocupat<br>Activități și responsabilități principale<br>Numele și adresa angajatorului<br>Tipul activității sau sectorul de activitate |  | 2012 - prezent<br><b>Președinte fondator – Uniunea Națională a Experților în Legislația Muncii</b><br>Uniunea Națională a Experților în Legislația Muncii (UNELM), este o organizație neguvernamentală, non-profit, apolitică și independentă, cu beneficiu public având ca scop:<br>- Organizarea, coordonarea și reglementarea profesiei de EXPERT LEGISLAȚIA MUNCII.<br>- Crearea unei axe de dialog între autoritățile statului, patronate și sindicate, având ca obiectiv principal reducerea muncii nedecarate.<br>Uniunea Națională a Experților în Legislația Muncii, București, România<br>Asociație profesională                                                                                                                                                                                                 |  |
| Perioada<br>Funcția sau postul ocupat<br>Activități și responsabilități principale<br>Numele și adresa angajatorului<br>Tipul activității sau sectorul de activitate                                   |  | 2019 - prezent<br><b>Membru fondator / membru Consiliu Director – World Association of Labor Professions</b><br>Promovarea unor relații de muncă echitabile și sustenabile, promovarea mobilității și cooperării internaționale, crearea unui sistem de colaborare cu Organizația Internațională a Muncii (OIM) precum și identificarea unui model de referință pentru afirmarea valorilor profesionale, sunt obiectivele Asociației Mondiale a Profesiiilor din domeniul Relațiilor de Muncă (World Association of Labor Professions), organizație înființată la data de 22 iunie 2019 la Milano (Italia).<br>Fondatori: România, Italia, Spania, Japonia, Coreea de Sud, Canada.<br>World Association of Labor Professions, Milano, Italia<br>Asociație profesională                                                     |  |
| Perioada<br>Funcția sau postul ocupat<br>Activități și responsabilități principale<br>Numele și adresa angajatorului<br>Tipul activității sau sectorul de activitate                                   |  | 2017 - prezent<br><b>Președinte fondator – LexAcademy® – Institutul pentru Studii Administrative și de Legislația Muncii</b><br>Scopul institutului este de a realiza cercetări fundamentale și aplicative în domeniul științelor juridice, administrative și de legislația muncii și de a contribui la dezvoltarea sistemului de asigurare a calității în domeniul educației și formării profesionale a adulților prin furnizarea de programe de formare profesională bazate pe interactivitate, aplicații și studii de caz care duc la dezvoltarea rapidă a aptitudinilor, abilităților și competențelor specifice domeniului de studiu ales.<br>LexAcademy® – Institutul pentru Studii Administrative și de Legislația Muncii, București, România<br>Institut de cercetare / Centru de formare profesională a adulților |  |

|                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Perioada</p> <p>Funcția sau postul ocupat</p> <p>Activități și responsabilități principale</p> <p>Numele și adresa angajatorului</p> <p>Tipul activității sau sectorul de activitate</p> | <p>2020 - prezent</p> <p><b>Conferențiar universitar / Coordonator centru de cercetare universitară</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Susținerea de cursuri și seminarii în cadrul programelor universitare de licență și master la disciplinele: Dreptul muncii, Dreptul afacerilor, Strategii și politici de resurse umane.</li> <li>- Coordonarea Centrului pentru Studiul Relațiilor de Muncă.</li> </ul> <p>Universitatea ARTIFEX din București, România</p> <p>Învățământ universitar</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p>Perioada</p> <p>Funcția sau postul ocupat</p> <p>Activități și responsabilități principale</p> <p>Numele și adresa angajatorului</p> <p>Tipul activității sau sectorul de activitate</p> | <p>2017 - prezent</p> <p><b>Redactor șef adjunct – Revista Română de Dreptul Muncii</b></p> <p>Revista Română de Dreptul Muncii este o tribună de dezbateri în dreptul muncii și totodată o sursă esențială de informație și analiză, menită să contribuie la formarea unei doctrine eficiente și solide și să sprijine crearea unui cadru legislativ modern.</p> <p>Revista Română de Dreptul Muncii – Wolters Kluwer România, București, România</p> <p>Editură</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p>Perioada</p> <p>Funcția sau postul ocupat</p> <p>Activități și responsabilități principale</p> <p>Numele și adresa angajatorului</p> <p>Tipul activității sau sectorul de activitate</p> | <p>2011 - prezent</p> <p><b>Partener fondator – Expert legislația muncii – Formator – Bențe &amp; Asociații</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Furnizarea serviciilor de management al relațiilor de muncă;</li> <li>- Furnizarea cursurilor de specializare în profesia de expert legislația muncii;</li> <li>- Coordonarea serviciului extern specializat în resurse umane și salarizare;</li> <li>- Auditarea activității de resurse umane și salarizare la nivelul unității;</li> <li>- Reprezentarea extrajudiciară a angajatorilor în limita mandatului acordat;</li> <li>- Asigurarea asistenței tehnice de specialitate a angajatorilor sau, după caz, a lucrătorilor;</li> <li>- Redactarea / avizarea tuturor documentelor interne specifice relațiilor de muncă;</li> <li>- Organizarea / normarea muncii și stabilirea sferelor de atribuții;</li> <li>- Elaborarea sistemelor de salarizare și calcularea drepturilor salariale;</li> <li>- Promovarea egalității de șanse și combaterea discriminării / hărțuirii la locul de muncă;</li> <li>- Aplicarea procedurilor legale privind concedierea lucrătorilor, răspunderea disciplinară/patrimonială;</li> <li>- Concilierea conflictelor de muncă;</li> </ul> <p>Bențe &amp; Asociații, București, România</p> <p>Managementul relațiilor de muncă / Activități de învățământ</p> |
| <p>Perioada</p> <p>Funcția sau postul ocupat</p> <p>Activități și responsabilități principale</p> <p>Numele și adresa angajatorului</p> <p>Tipul activității sau sectorul de activitate</p> | <p>2010 - 2013</p> <p><b>Expert legislația muncii / Manager resurse umane / Formator</b></p> <p><b>Elaborarea de studii și ghiduri:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Studiu privind modele de organizare flexibilă a muncii în România și Uniunea Europeană;</li> <li>- Flexibilitate Funcțională: Ghid de bune practici pentru angajați și angajatori;</li> </ul> <p><b>Relații de muncă:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Coordonarea și reprezentarea departamentului de resurse umane;</li> <li>- Furnizarea serviciilor de salarizare și administrare personal;</li> <li>- Reprezentarea companiei în relația cu instituțiile statului și asistarea în cadrul controlalelor;</li> </ul> <p><b>Activitate de învățământ / formare profesională a adulților:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Susținerea de seminarii, cursuri de specializare, perfecționare, formare continuă.</li> </ul> <p>Top Quality Management, Proiect FLEXINOV Întreprinderi flexibile și inovatoare, București, România</p> <p>Consultanță în management / Activități de învățământ, în cadrul unui proiect finanțat de UE</p>                                                                                                                                                                                                     |
| <p>Perioada</p> <p>Funcția sau postul ocupat</p> <p>Activități și responsabilități principale</p> <p>Numele și adresa angajatorului</p> <p>Tipul activității sau sectorul de activitate</p> | <p>2007 - 2011</p> <p><b>Manager resurse umane / Formator intern</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Coordonarea și reprezentarea departamentului de resurse umane;</li> <li>- Elaborarea strategiei de resurse umane la nivelul organizației;</li> <li>- Gestionarea relațiilor cu furnizorii externi de servicii specifice SSM, SU, MEDIU;</li> <li>- Facilitarea rezolvării disputelor interumane și soluționarea cererilor / plângerilor angajaților;</li> <li>- Consilierea managerilor cu privire la aplicarea prevederilor specifice relațiilor de muncă;</li> <li>- Susținerea de seminarii și cursuri destinate pregătirii profesionale a managerilor și angajaților;</li> </ul> <p>Trendo Automobile, Iași, România</p> <p>Industria auto</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Perioada</p> <p>Funcția sau postul ocupat</p> <p>Activități și responsabilități principale</p> <p>Numele și adresa angajatorului</p> <p>Tipul activității sau sectorul de activitate</p>                                                                                      | <p>2004 - 2007</p> <p><b>Furnizare servicii resurse umane / relații de muncă / SSM / SU / PSI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Consiliere relații de muncă / administrare personal;</li> <li>- Furnizare servicii specializate SSM, SU, PSI;</li> <li>- Concilierea situațiilor conflictuale, precum și soluționarea cererilor / plângerilor angajaților;</li> <li>- Efectuarea cercetărilor disciplinare în conformitate cu prevederile legale;</li> <li>- Consilierea managerilor cu privire la relațiile de muncă cu angajații;</li> <li>- Reprezentarea companiei în relația cu autoritățile publice din domeniul muncii și securității sociale;</li> <li>- Susținerea de seminarii și cursuri destinate pregătirii profesionale a managerilor și angajaților;</li> </ul> <p>Activitate independentă – PFA Bențe Corneliu, București, România</p> <p>Resurse umane / Relații de Muncă / SSM / SU / PSI</p>                                                                |
| <p>Perioada</p> <p>Funcția sau postul ocupat</p> <p>Activități și responsabilități principale</p> <p>Numele și adresa angajatorului</p> <p>Tipul activității sau sectorul de activitate</p>                                                                                      | <p>1996 - 2004</p> <p><b>Manager administrativ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Coordonarea procesului de planificare a producției pe termen mediu și lung;</li> <li>- Coordonarea activității de achiziționare a materialelor/consumabile și a altor produse necesare desfășurării activității firmei;</li> <li>- Coordonarea și monitorizarea activității de resurse umane / SSM / SU / PSI;</li> <li>- Elaborarea implementarea și monitorizarea respectării strategiilor, politicilor și procedurilor interne;</li> <li>- Organizarea muncii și supervizarea personalului direct și indirect productiv;</li> <li>- Gestionarea timpilor de lucru și eficientizarea utilizării resurselor;</li> <li>- Elaborarea programelor de instruire anuale și organizarea cursurilor de formare profesională;</li> <li>- Reprezentarea companiei în relația cu autoritățile publice.</li> </ul> <p>Grup de companii independente, București, România</p> <p>Industria alimentară</p> |
| <p><b>Educație și formare</b></p> <p>Perioada</p> <p>Calificarea/diploma obținută</p> <p>Disciplinele principale studiate / competențele profesionale dobândite</p> <p>Numele și tipul instituției de învățământ</p> <p>Nivelul în clasificarea națională sau internațională</p> | <p>2013 – 2019</p> <p><b>Doctor în drept – Diplomă de doctor</b></p> <p>Studii de cercetare doctorală în domeniul drept, specializarea dreptul muncii și securității sociale</p> <p><b>ACADEMIA DE POLIȚIE „ALEXANDRU IOAN CUZA”</b> – Școala Doctorală Drept, București, România</p> <p>CNC nivel 8 - Doctorat</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p>Perioada</p> <p>Calificarea/diploma obținută</p> <p>Disciplinele principale studiate / competențele profesionale dobândite</p> <p>Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare</p> <p>Nivelul în clasificarea națională sau internațională</p>         | <p>2013 - 2014</p> <p><b>Curs postuniversitar de formare psihopedagogică – Certificat de absolvire</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Psihologia educației;</li> <li>- Sociologia educației;</li> <li>- Psihopedagogie;</li> <li>- Managementul clasei;</li> <li>- Orientare și consiliere.</li> </ul> <p><b>UNIVERSITATEA ECOLOGICĂ</b> București – Facultatea de psihologie / Departamentul de pregătire a personalului didactic, București, România</p> <p>CNC nivel 6 - Curs postuniversitar</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>Perioada</p> <p>Calificarea/diploma obținută</p> <p>Disciplinele principale studiate / competențele profesionale dobândite</p> <p>Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare</p> <p>Nivelul în clasificarea națională sau internațională</p>         | <p>2005 - 2007</p> <p><b>Dreptul muncii și securității sociale – Diploma de Master</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dreptul muncii și securității sociale;</li> <li>- Dreptul european și internațional al muncii;</li> <li>- Jurisdicția muncii.</li> </ul> <p><b>ACADEMIA DE POLIȚIE „ALEXANDRU IOAN CUZA”</b> Facultatea de Drept, București, România</p> <p>CNC nivel 7 - Masterat</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <p>Perioada</p>                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>2001 - 2005</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Calificarea/diploma obținută</p> <p>Disciplinele principale studiate / competențele profesionale dobândite</p> <p>Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare</p> <p>Nivelul în clasificarea națională sau internațională</p>                 | <p><b>Jurist – Diploma de Licență</b></p> <p>Științe Juridice</p> <p><b>UBB – Universitate, Facultatea de drept</b><br/>București/România</p> <p>CNC nivel 6 - Licențiat în Științe Juridice</p>                                                                                                                                                                                         |
| <p>Perioada</p> <p>Calificarea/diploma obținută</p> <p>Disciplinele principale studiate / competențele profesionale dobândite</p> <p>Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare</p> <p>Nivelul în clasificarea națională sau internațională</p> | <p>1988 - 1993</p> <p><b>Diploma de Bacalaureat</b></p> <p>Filiera teoretică</p> <p><b>Liceul industrial de poșta și telecomunicații, București, România</b></p> <p>CNC nivel 4 - Liceu</p>                                                                                                                                                                                              |
| <p>Perioada</p> <p>Calificarea/diploma obținută</p> <p>Disciplinele principale studiate / competențele profesionale dobândite</p> <p>Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare</p> <p>Nivelul în clasificarea națională sau internațională</p> | <p>2024 - 2024</p> <p>Manager de inovare – Certificat de absolvire</p> <p>1.Elaborarea strategiei de inovare;<br/>2.Evaluarea procesului de inovare;<br/>3.Asigurarea continuității procesului de inovare.</p> <p>ATHENA – Centru de calificare și perfecționare<br/>București, România</p> <p>CNC nivel 6 - Curs de specializare</p>                                                    |
| <p>Perioada</p> <p>Calificarea/diploma obținută</p> <p>Disciplinele principale studiate / competențele profesionale dobândite</p> <p>Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare</p> <p>Nivelul în clasificarea națională sau internațională</p> | <p>2013 - 2013</p> <p><b>Mediator – Certificat de absolvire</b></p> <p>1.Analizarea conflictului;<br/>2.Facilitarea acordurilor;<br/>3.Redactarea documentelor.</p> <p>Asociația "<b>Centrul Internațional pentru Soluționarea Disputelor România</b>" - Furnizor de formare autorizat de Consiliul de Mediere<br/>București, România</p> <p>CNC nivel 6 - Curs de formare mediatori</p> |
| <p>Perioada</p> <p>Calificarea/diploma obținută</p> <p>Disciplinele principale studiate / competențele profesionale dobândite</p> <p>Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare</p> <p>Nivelul în clasificarea națională sau internațională</p> | <p>2011 - 2011</p> <p><b>Auditor de sistem de management SSM, cod COR 242317 – Certificat de absolvire</b></p> <p>1.Planificarea și conducerea activității de audit;<br/>2.Desfășurarea auditului;<br/>3.Raportarea rezultatelor auditului.</p> <p>TOP QUALITY MANAGEMENT S.R.L. - Furnizor programe de formare, București, România</p> <p>CNC nivel 6 - Curs de specializare</p>        |
| <p>Perioada</p> <p>Calificarea/diploma obținută</p> <p>Disciplinele principale studiate / competențele profesionale dobândite</p> <p>Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare</p> <p>Nivelul în clasificarea națională sau internațională</p> | <p>2009 - 2009</p> <p><b>Formator, cod COR 242401 – Certificat de absolvire</b></p> <p>1.Realizarea activităților de formare;<br/>2.Evaluarea participanților la formare;<br/>3.Aplicarea metodelor și tehnicilor speciale de formare.</p> <p>TOP QUALITY MANAGEMENT S.R.L. - Furnizor programe de formare, București, România</p> <p>CNC nivel 6 - Curs de perfecționare</p>            |
| <p>Perioada</p>                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>2008 - 2008</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------|------------------------|----------------------------|------------------------|--------------|------------------------|----------------|------------------------|
| Calificarea/diploma obținută                                                                                                                                            | <b>Manager Resurse Umane, cod COR 123207 – Certificat de absolvire</b><br>1.Coordonarea și organizarea activității departamentului de resurse umane;<br>2.Elaborarea strategiei de resurse umane;<br>3.Reprezentarea departamentului de resurse umane.                                           |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| Disciplinele principale studiate / competențele profesionale dobândite                                                                                                  | TOP QUALITY MANAGEMENT S.R.L. - Furnizor programe de formare, București, România                                                                                                                                                                                                                 |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare                                                                                                     | CNC nivel 6 - Curs de perfecționare                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| Nivelul în clasificarea națională sau internațională                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| Perioada                                                                                                                                                                | 2004 - 2004                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| Calificarea/diploma obținută                                                                                                                                            | <b>Inspector Resurse Umane, cod COR 342304 – Certificat absolvire</b><br>1.Întocmirea și gestionarea documentelor de evidență a personalului;<br>2.Întocmirea statului de plată pentru personalul încadrat;<br>3.Întocmirea și depunerea declarațiilor privind contribuțiile la bugetul de stat. |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| Disciplinele principale studiate / competențele profesionale dobândite                                                                                                  | ARROW S.R.L. - Furnizor programe de formare, București, România                                                                                                                                                                                                                                  |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare                                                                                                     | CNC nivel 4 - Curs de perfecționare                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| Nivelul în clasificarea națională sau internațională                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| Perioada                                                                                                                                                                | 2004 - 2004                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| Calificarea/diploma obținută                                                                                                                                            | <b>Inspector Protecția Muncii, cod COR 241204 – Certificat absolvire</b><br>1.Organizarea activității de securitate și sănătate în muncă;<br>2.Prevenirea accidentelor de muncă;<br>3.Cercetarea accidentelor de muncă și a îmbolnăvirilor profesionale.                                         |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| Disciplinele principale studiate / competențele profesionale dobândite                                                                                                  | ARROW S.R.L. - Furnizor programe de formare, București, România                                                                                                                                                                                                                                  |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare                                                                                                     | CNC nivel 4 - Curs de perfecționare                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| Nivelul în clasificarea națională sau internațională                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| <b>Aptitudini și competențe personale</b>                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| Limba maternă                                                                                                                                                           | <b>Română</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| Limbi străine cunoscute                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| Autoevaluare                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| Nivel european de referință                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| <b>Engleză</b>                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
|                                                                                                                                                                         | <b>Înțelegere</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |        |                        | <b>Vorbire</b>             |                        |              |                        | <b>Scriere</b> |                        |
|                                                                                                                                                                         | Ascultare                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                        | Citire |                        | Participare la conversație |                        | Discurs oral |                        |                |                        |
|                                                                                                                                                                         | B2                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Utilizator independent | B2     | Utilizator independent | B2                         | Utilizator independent | B2           | Utilizator independent | B2             | Utilizator independent |
| Competențe și abilități sociale                                                                                                                                         | Abilități de comunicare, adaptare, lucru în echipă; capacitatea de a lucra într-un mediu competitiv; dinamism, putere de muncă, eficiență și perseverență în realizarea obiectivelor; flexibilitate în relațiile interumane și sociale; spirit de inițiativă.                                    |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| Competențe și aptitudini organizatorice                                                                                                                                 | Coordonare echipe, coordonare derulare proiecte, gestionare bugete.                                                                                                                                                                                                                              |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| Competențe și aptitudini tehnice                                                                                                                                        | Cunoașterea excelentă a legislației naționale, europene și internaționale din următoarele domenii: relații de muncă și securitate socială, prevenirea și combaterea discriminării și a hărțuirii la locurile de muncă, administrarea afacerilor, organizarea și funcționarea societăților.       |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului                                                                                                                  | Windows MS Office (Word, Excel, Power - Point): organizarea fișierelor; procesare de text; calcul tabelar; baze de date; prezentări, informații și comunicare (internet și poștă electronică).                                                                                                   |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| Permis de conducere auto                                                                                                                                                | Categoría B                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| <b>Informații suplimentare:</b>                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| <b>Activitate cu impact social</b>                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| • Inițierea introducerii în COR a ocupației EXPERT LEGISLAȚIA MUNCII – cod COR 242220;                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| • Coordonarea echipei care a realizat analiza ocupațională și standardul ocupațional pentru profesia de Expert Legislația Muncii;                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |
| • Verificarea profesională a analizelor și standardelor ocupaționale pentru următoarele profesii: Manager Resurse Umane, Analist Resurse Umane, Referent Resurse Umane; |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        |        |                        |                            |                        |              |                        |                |                        |

- Promovarea soluționării amiabile a conflictelor individuale de muncă prin procedura concilierii și susținerea inițiativei legislative prin care această procedură a fost introdusă în Codul muncii odată cu adoptarea Legii nr. 213/2020;
- Reprezentarea Confederației patronale UGIR în cadrul Consiliului consultativ tripartit la nivelul ITM București;
- Reprezentarea Confederației patronale UGIR în cadrul Grupului național de coordonare privind învățarea în rândul adulților;
- Participarea în Comisiile pentru muncă și protecție socială constituite la nivelul Parlamentului României (Senatul și Camera Deputaților), pentru elaborarea următoarelor proiecte de lege:
  - Convenția OIM nr. 190 privind eliminarea violenței și hărțuirii din lumea muncii – armonizare legislativă;
  - Legea nr. 4/2008 privind prevenirea și combaterea violenței cu ocazia competițiilor și a jocurilor sportive;
  - Plx nr. 677/2022 privind serviciul extern specializat în resurse umane și salarizare – se află în proces legislativ;
  - Plx nr. 454/2022 privind modificarea Codului muncii și a Codului administrativ – adoptat prin Legea nr. 283/2022;
  - Plx nr. 263/2021 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr.36/2021 – adoptat prin Legea nr. 208/2021;
  - Plx nr. 715/2018 privind dialogul social – adoptat prin Legea nr. 367/2022;
  - Plx nr. 451/2019 privind modificarea Codului muncii – adoptat prin Legea nr. 213/2020.
- Participarea în grupurile de lucru constituite la nivelul Ministerului Muncii și Protecției Sociale pentru elaborarea proiectelor de completare și modificare a unor acte normative privind digitalizarea și flexibilizarea relațiilor de muncă – adoptate prin OUG nr. 36/2021:
  - Completarea Codului muncii - semnătura electronică a CIM;
  - Modificarea legii nr. 81/2018 privind activitatea de telemuncă;
  - Modificarea legii nr. 319/2006 privind SSM.
- Participarea în Grupul național de coordonare constituit la nivelul Ministerului Muncii și Solidarității Sociale pentru elaborarea proiectelor de completare și modificare a unor acte normative privind învățarea în rândul adulților:
  - HG nr 522/2003 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 129/2000 privind formarea profesională a adulților;
  - Ordinul MMSSF nr. 353/2003 pentru aprobarea Metodologiei de autorizare a furnizorilor de formare profesională a adulților;
  - Ordinul MMSSF nr. 501/2003 pentru aprobarea Metodologiei certificării formării profesionale a adulților.
- Participarea în grupurile de lucru constituite la nivelul Autorității Naționale pentru Calificări pentru elaborarea / modificarea următoarelor acte normative:
  - Proiect de act normativ privind asigurarea calității în formarea profesională a adulților;
  - Proiect de act normativ privind implementarea creditelor transferabile în sistemul formării profesionale a adulților;
  - Proiect de modificare a HG nr. 918/2013 privind aprobarea Cadrului național al calificărilor.

#### **Activitate științifică: participări în proiecte**

1. Participare în proiectul POSDRU - **FLEXINOV – Întreprinderi flexibile și inovatoare** ID proiect 49261 unde am realizat următoarele studii:
  - Flexibilitatea: o metodă eficientă pentru organizații performante și inovatoare; **Analiza modelelor și a ghidurilor de bune practici de flexibilitate funcțională existente și aplicate în UE și România;**
  - Flexibilitatea o metodă eficientă pentru organizații performante și inovatoare; **Analiza privind modelele de flexibilitate aplicate în organizațiile din România în regiunile de dezvoltare București – Ilfov, Sud – Muntenia și Centru;**
2. Participare în Proiectul POSDRU/159/1.5/S/140106 **"Studii doctorale și postdoctorale Orizont 2020: promovarea interesului național prin excelență, competitivitate și responsabilitate în cercetarea științifică fundamentală și aplicată românească"** prin Academia Română - Institutul de Cercetări Juridice "Acad. Andrei Rădulescu", în calitate de partener (P.3) al Institutului de Economie Mondială, unde am realizat lucrarea cu Tema de cercetare doctorală : **"Statutul profesiei de expert legislația muncii"**;
3. Participare în proiectul „**Studii asupra modului de aplicare a Directivelor Uniunii Europene și a Convențiilor Organizației Internaționale a Muncii (OIM) privind relațiile de muncă în legislația românească**” realizat la inițiativa Comitetului Economic și Social, în baza Hot. nr. 34/15.02.2022.

#### **Activitate științifică: participări la conferințe, seminarii, workshop-uri**

1. Participare (organizator, keynote speaker, moderator) la „**UNELM Fest**” – **Conferința Națională a Experților în Legislația Muncii, București, 2013 – prezent (anual);**
2. Participare (organizator, keynote speaker, moderator) la „**UNELM Fest**” – **Summitul Internațional al Experților în Legislația Muncii, București, 2019 – prezent (anual);**
3. Participare (organizator, keynote speaker, moderator) la „**UNELM Tour**” – **Seminarul Regional al Experților în Legislația Muncii – sub denumirea generică de „Cafeneaua de dreptul muncii”, eveniment lunar organizat la nivel național, 2013-prezent;**
4. Participare (speaker) la **Conferința națională de dreptul muncii „Ion Traian Ștefănescu”** cu expunerea „**REGES online - instrumentul de control al Inspecției muncii - între eficiență și ineficiență**”, Sibiu, 30-31 mai 2025;
5. Participare (speaker) la **International Sharoushi and Labor Professions Forum**, cu expunerea „**Tendențe internaționale în legislația muncii și strategii pentru consolidarea relațiilor de muncă la nivel global**”, Tokyo, 12-14 martie 2025;

6. Participare (organizator, keynote speaker, moderator) la **Conferința Națională pentru Justiție Socială** cu expunerea „*Protecția salariaților în cazurile de hărțuire la locul de muncă*”, București, 20 februarie 2025;
7. Participare (speaker) la **Conferința Științifică Internațională „Probleme actuale de drept”** cu expunerea „*Limitele admisibilității probei cu înregistrarea audio a unei convorbiri telefonice într-un litigiu de muncă*”, București, 4 decembrie 2024;
8. Participare (speaker) la **Conferința Națională „Forumul de Dreptul Muncii”** cu expunerea „*Viziunea actuală a legislației românești privind raportul juridic de muncă*”, București, 9-10 decembrie 2024;
9. Participare (keynote speaker, moderator) la **Conferința Națională „Prof. univ. dr. Sanda Ghimpu fondatoarea școlii de dreptul muncii”** cu expunerea „*Realizarea procedurii disciplinare în mediul online*”, București, 11 iulie 2024;
10. Participare (speaker) la **Conferința Națională de Dreptul Muncii „Ion Traian Ștefănescu”** cu expunerea „*Contractul individual de muncă de la tradițional la virtual*”, Sibiu, 31 mai 2024;
11. Participare (speaker) la **Information session on good practice in cross-border labour consultancy** cu expunerea „*Labour mobility – trends national and European*”, Bratislava, 22 mai 2024, eveniment organizat de Autoritatea Europeană a Muncii;
12. Participare (speaker) la „**Festival del Lavoro**” – **Summitul Internațional al Consultanților de muncă** cu expunerea „*Flexibil remote works*”, Firenze, 16-18 mai 2024;
13. Participare (speaker) la **HR Conference & Expo 2024** cu expunerea „*Lumea muncii într-o continuă schimbare – Smart Working*”, Vancouver, 30 aprilie – 1 mai 2024;
14. Participare (organizator, keynote speaker, moderator) la Conferința Națională pentru Justiție Socială cu expunerea „*Combaterea Hărțuirii la locul de muncă*”, București, 20 februarie 2024;
15. Participare (speaker) la **Conferința Națională „Forumul de Dreptul Muncii”** cu expunerea „*Clauze specifice în CIM: dreptul de autor al salariaților*”, București, 14-15 decembrie 2023;
16. Participare (keynote speaker) la **Meeting of the European Platform tackling undeclared work** cu expunerea „*Cooperarea UNELM cu Inspekția muncii pentru combaterea muncii nedeclarate*”, Bratislava, 28-29 noiembrie 2023, eveniment organizat de Autoritatea Europeană a Muncii;
17. Participare (keynote speaker) la **Conferința „Probleme actuale și viitoare ale specialiștilor în resurse umane”** cu expunerea „*Aplicarea metodologiei privind prevenirea și combaterea hărțuirii la locul de muncă*”, Galați, 09 noiembrie 2023;
18. Participare (keynote speaker, moderator) la **Conferința Națională „Prof. univ. dr. Sanda Ghimpu fondatoarea școlii de dreptul muncii”** cu expunerea „*Mecanisme de asigurare a transparenței salariale*”, București, 13 iulie 2023;
19. Participare (keynote speaker) la „**Festival del Lavoro**” – **Summitul Internațional al Consultanților de muncă** cu expunerea „*Smart working: influența noilor tehnologii în relațiile de muncă*”, Bologna, 29 iunie – 01 iulie 2023;
20. Participare (keynote speaker) la „**K – Labor Forum**” – **Summitul Internațional al Consultanților de muncă** cu expunerea „*Importanța experților în legislația muncii în concilierea conflictelor individuale de muncă*”, Seul, 25 mai 2023;
21. Participare (speaker) la **Conferința Națională de Dreptul Muncii „Ion Traian Ștefănescu”** cu expunerea „*Transparența și previzibilitatea în relația individuală de muncă. Aspecte controversate privind transpunerea normei europene în dreptul intern*”, Sibiu, 05 mai 2023;
22. Participare la Conferința Europeană „**European day of legality in the world of work**” organizată de Consiliul Național al ordinului Consultanților în Muncă din Italia în parteneriat cu Comitetul Economic și Social European, Bruxelles, 21 martie 2023;
23. Participare (organizator, keynote speaker, moderator) la **Conferința Națională pentru Justiție Socială** cu expunerea „*Demnitatea în muncă*”, București, 20 februarie 2023;
24. Participare (speaker) la **Conferința Națională „Forumul de Dreptul Muncii”** cu expunerea „*Programe flexibile de lucru*”, București, 13-14 decembrie 2022;
25. Participare (keynote speaker și moderator) la **Conferința Națională de Drept Social** cu expunerea „*Noutăți legislative cu impact asupra relațiilor de muncă din România*”, Galați, 09 decembrie 2022;
26. Participare (moderator) la **Conferința Națională „Tinerii – o soluție pentru România într-o perioadă a crizelor suprapuse”** cu tema „*Transparență și predictibilitate în relațiile de muncă*”, Târgu Neamț, 28 octombrie 2022;
27. Participare (keynote speaker) la **Conferința Națională a Mediatorilor „Medierea o soluție necesară și oportună a realității sociale din România”** cu expunerea „*Concilierea conflictelor individuale de muncă*”, București, 29-30 octombrie 2022;
28. Participare (keynote speaker) la **Simpozionul „Locurile de muncă sănătoase îți fac sarcina de muncă mai ușoară”** cu expunerea „*Transparența și previzibilitatea condițiilor de muncă*”, București, 12 octombrie 2022;
29. Participare (keynote speaker și moderator) la **Conferința Națională de Dreptul Muncii** cu expunerea „*Noutăți legislative cu impact asupra drepturilor salariale*”, București, 13 iulie 2022;
30. Participare (keynote speaker) la „**Festival del Lavoro**” – **Summitul Internațional al Consultanților de muncă** cu expunerea „*Digitalizarea relațiilor de muncă*”, Bologna, 23-25 iunie 2022;
31. Participare (organizator și keynote speaker) la **Conferința Națională „Aspecte controversate cu privire la încheierea contractului individual de muncă”** cu expunerea „*Top 10 greșeli la încheierea contractului individual de muncă*”, Sibiu, 10 iunie 2022;
32. Participare (keynote speaker) la **Conferința Națională „Oratorie și procese celebre”** cu expunerea „*Tehnica negocierii în relațiile de muncă*”, Galați, 24 februarie 2022;

33. Participare (organizator, keynote speaker, moderator) la **Conferința Națională pentru Justiție Socială** cu expunerea „Statutul profesiei de expert legislația muncii”, București, 21 februarie 2022;
34. Participare (speaker) la **Conferința Națională „Forumul de Dreptul Muncii”** cu expunerea „Digitalizarea relațiilor de muncă”, București 14-15 decembrie 2021;
35. Participare (keynote speaker și moderator) la **Conferința Națională de Dreptul Muncii** cu expunerea „Noul contract individual de muncă”, București, 13 iulie 2021;
36. Participare (speaker) la **Dezbaterea ”Telemunca și digitalizarea raporturilor de muncă în contextul crizei Covid-19”** organizată de Institutul European din România cu expunerea „Telemunca și semnătura electronică a contractelor de muncă”, online, 09 iulie 2020;
37. Participare la **Lucrările grupului III de lucru – profesii liberale – Comitetul Economic și Social European** care a avut ca temă „Încredere în profesiile liberale în ERA digitalizării și a inteligenței artificiale”, Bruxelles, 13 noiembrie 2019;
38. Participare (keynote speaker) la **Conferința Națională a Mediatorilor „Medierea – Consens Național”**, cu expunerea „Medierea conflictelor individuale de muncă”, București, 8-10 noiembrie 2019;
39. Participare (keynote speaker) la **„Festival del Lavoro” – Summitul Internațional al Consultanților de muncă**, cu expunerea „Organizarea instituțională a profesioniștilor din legislația muncii”, Milano, 20-23 iunie 2019;
40. Participare (speaker) la **Forumul de Dreptul Muncii: „Cu cine modernizăm România?”** cu expunerea „Formarea profesională a salariaților raportată la standardele ocupaționale”, București, 7 martie 2019;
41. Participare (keynote speaker) la **Simpozionul Mondial al Experților în Muncă și Securitate Socială**, cu expunerea „Expertul în legislația muncii – factor de echilibru în relațiile de muncă”, Tokyo, 4-7 decembrie 2018;
42. Participare la **Lucrările grupului III de lucru – profesii liberale – al Comitetului Economic și Social European** care a avut ca temă „Transformarea durabilă a caracteristicilor profesionale”, Bruxelles, 27 noiembrie 2018;
43. Participare (keynote speaker) la **„Festival del Lavoro” – Summitul Internațional al Consultanților de muncă**, cu expunerea „Rolul expertului în legislația muncii în România și în Uniunea Europeană”, Milano, 28 iunie 2018;
44. Participare (speaker) la **Forumul de Dreptul Muncii** care a avut ca temă „Cu cine modernizăm România?”, cu expunerea „Modificările legislative cu impact asupra relațiilor de muncă din România” București, 16 mai 2018;
45. Participare (keynote speaker) la **Simpozionul Internațional al Experților în Muncă și Securitate Socială**, cu expunerea „Evoluția legislației muncii în Europa și în lume”, Paris, 01 mai 2018;
46. Participare (organizator, keynote speaker, moderator) la **Conferința Trilaterală a Consultanților de muncă din România, Italia și Spania**, București, 12 aprilie 2018;
47. Participare la **Proiectul NEIRE „New European Industrial Relations” – Conferința „Gestionarea conflictelor colective de muncă”**, București, 28 martie 2018;
48. Participare la **Lucrările grupului III de lucru – profesii liberale – al Comitetului Economic și Social European, Roma, 01 decembrie 2017**, care a avut ca temă „Profesiile liberale - o pârgie pentru dezvoltarea Europei: către un manifest european al profesiilor liberale”, Roma, 01 decembrie 2017;
49. Participare (organizator, keynote speaker) la **Conferința ”Împreună fără frontiere”** care a avut ca temă principală „Recunoșterea calificărilor profesionale obținute în Italia de către cetățenii Români”, Roma, 30 noiembrie 2017;
50. Participare (speaker) la **Conferința „Aspecte teoretice și practice privind munca nedeclarată și regimul sancționator aplicabil”** cu expunerea „Rolul Expertului în legislația muncii în combaterea muncii nedeclarate”, Târgoviște, 20 octombrie 2017;
51. Participare (organizator, keynote speaker, moderator) la **Conferința Revistei Române de Dreptul Muncii ediția I – II**, București, 2016 – 2017;
52. Participare la **Conferința aniversară „Evoluția dreptului românesc în contextul globalizării”**, Universitatea Ecologică din București, București, 3 aprilie 2015;
53. Participare (speaker) la **International workshop ”National strategies observer (NOS) 2015**, cu lucrarea „Using virtual space in human resources management” – „Utilizarea spațiului virtual în managementul resurselor umane”, Oxford (United Kingdom) – București (România), 9-10 septembrie 2015.

#### **Activitate științifică: tratate, monografii, cursuri, îndrumare/ghiduri**

1. Unic autor, „Dreptul afacerilor”, Ed. Wolters Kluwer, București, 2025, ISBN 978-606-677-054-5;
2. Coautor, „Curs universitar de dreptul muncii”, Ed. Sitech, Craiova, 2024, ISBN 978-606-11-8762-1;
3. Unic autor, „Codul muncii adnotat: legislație conexă, decizii ale Curții Constituționale, recursuri în interesul legii ale Înaltei Curți de Casație și Justiție, hotărâri prealabile ale Înaltei Curți de Casație și Justiție, hotărâri ale Curții de Justiție a Uniunii Europene – Ediția a II-a revizuită și adăugită”, Ed. Wolters Kluwer, București, 2025, ISBN 978-606-677-050-7;
4. Unic autor, „Codul muncii adnotat: legislație conexă, decizii ale Curții Constituționale, recursuri în interesul legii ale Înaltei Curți de Casație și Justiție, hotărâri prealabile ale Înaltei Curți de Casație și Justiție, hotărâri ale Curții de Justiție a Uniunii Europene”, Ed. Wolters Kluwer, București, 2023, ISBN 978-606-677-042-2;
5. Unic autor, (teza doctorat) „Statutul profesiei de expert legislația muncii”, Ed. Universul Juridic, București, 2022, ISBN 978-606-39-0943-6;

6. Coautor, „Dreptul Muncii și Securității Sociale”, Ed. Wolters Kluwer, București, 2015, ISBN 978-606-677-014-9;
7. Coautor, „Flexibilitate Funcțională: Ghid de bune practici pentru angajați”;
8. Coautor, „Flexibilitate Funcțională: Ghid de bune practici pentru angajatori”.

**Activitate științifică: articole în volume / reviste de specialitate indexate în baze de date internaționale**

1. Unic autor, „Using virtual space in human resources management”, Volumul: Impactul transformărilor socio-economice și tehnologice la nivel național, european și mondial, ISSN 2393-3240, ISSN-L 2393-3240, nr. 9, 2015, pp. 102-108;
2. Unic autor, „Prohibition of pregnant employee's dismissal during the early pregnancy until the end of the maternity leave and employee during risk assessment maternity leave, maternity leave or parental leave”, Journal of Legal Studies, ISSN: 1841-6195, e-ISSN: 2067-8509, nr. 3-4, 2013, pp. 85-94;
3. Unic autor, „Registrul general de evidență a salariaților – între modernizare digitală și poveri birocratice excesive pentru angajatorii din România”, Revista Română de Dreptul Muncii, ISSN1582-7534, nr. 3, 2025;
4. Unic autor, „Evoluția relațiilor de muncă de la tradițional la modernism”, Revista Română de Dreptul Muncii, ISSN1582-7534, nr. 2, 2025, pp. 11-16;
5. Coautor, „Festivalul muncii 2024, Florența, Italia”, Revista Română de Dreptul Muncii, ISSN1582-7534, nr. 3, 2024, pp. 245-247;
6. Unic autor, „Ghidul privind prevenirea și combaterea hărțuirii la locul de muncă – o nouă provocare a angajatorilor și lucrătorilor deopotrivă”, Revista Română de Dreptul Muncii, ISSN1582-7534, nr. 6, 2023, pp. 58-69;
7. Unic autor, „10 clauze esențiale cuprinse în noul model-cadru al contractului individual de muncă”, Revista Română de Dreptul Muncii, ISSN1582-7534, nr. 2, 2023, pp. 31-40;
8. Unic autor, „Renegocierea salariului minim”, Revista Română de Dreptul Muncii, ISSN1582-7534, nr. 1, 2022, pp. 36-40;
9. Unic autor, „Organizarea profesiei de expert legislația muncii în dreptul comparat”, Revista Română de Dreptul Muncii, ISSN1582-7534, nr. 2, 2021, pp. 33-47;
10. Unic autor, „La muncă egală, salariu egal”, Revista Română de Dreptul Muncii, ISSN1582-7534, nr. 4, 2018, pp. 117-119;
11. Unic autor, „Modificarea unilaterală a felului muncii”, Revista Română de Dreptul Muncii, ISSN1582-7534, nr. 1, 2017, pp. 71-72;
12. Unic autor, „Contractul de management – contract accesoriu contractului individual de muncă? ”, Revista Română de Dreptul Muncii, ISSN1582-7534, nr. 5, 2016, pp. 61-62;
13. Unic autor, „Profesii: Expert legislația muncii”, Revista Română de Dreptul Muncii, ISSN1582-7534, nr. 4, 2016, pp. 59-62;
14. Coautor, „Contractul de muncă specific sportivilor profesioniști”, Revista Română de Dreptul Muncii, ISSN1582-7534, nr. 12, 2015, pp. 34-42;
15. Unic autor, „Considerații privind clauza penală în contractul individual de muncă”, Revista Română de Dreptul Muncii, ISSN1582-7534, nr. 4, 2015, pp. 28-32;
16. Unic autor, „Expertul în legislația muncii – o profesie necesară”, Revista Română de Dreptul Muncii, ISSN1582-7534, nr. 3, 2015, pp. 65-76;
17. Coautor, „Unele considerații privind negocierea amiabilă a conflictelor individuale de muncă – cu și fără mediere”, Revista Română de Dreptul Muncii, ISSN1582-7534, nr. 2, 2014, pp. 37-52;
18. Unic autor, „Expertul în legislația muncii, o nouă ocupație”, Revista Română de Dreptul Muncii, ISSN1582-7534, nr. 6, 2013, pp. 21-26 ;