

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	FINANȚE ȘI CONTABILITATE
1.3 Departamentul	FINANȚE-CONTABILITATE
1.4 Domeniul de studii	CONTABILITATE
1.5 Ciclul de studii	LICENȚĂ
1.6 Programul de studii / Calificarea	CONTABILITATE SI INFORMATICA DE GESTIUNE
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2025-2026

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei		CONTROL DE GESTIUNE							
2.2 Codul disciplinei		0141AS3107.2							
2.3 Titularul activităților de curs		LECT.UNIV.DR. COMAN FLORIN							
2.4 Titularul activităților de seminar		LECT.UNIV.DR. COMAN FLORIN							
2.5 Anul de studiu	III	2.6 Semestrul	1	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	V	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F-facultativă)	A	2.9 Numărul de credite ECTS	5

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care:	2	3.3 seminar / laborator	2
3.2 curs					
3.4 Numărul de săptămâni	14				
3.5 Total ore didactice din planul de învățământ	56	din care:	28	3.7 seminar / laborator	28
3.6 curs					
3.8 Studiu individual, din care:					ore
Studiul după notițe de curs, suport de curs, manual, cărți, bibliografia minimală recomandată					38
Pregătire pentru seminar/proiect, teme, referate, portofolii și eseuri					5
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					15
Pregătire pentru prezentări sau verificări					4
Pregătire pentru examinarea finală					3
Examinări					2
Consultații					2
Alte activități:					-
3.9 Total ore studiu individual			69		
3.10 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)			125		

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	-
-------------------	---

4.2 de competențe	Cunoașterea și aplicarea (la un nivel de bază) a metodelor de calculație a costurilor și a clasificărilor costurilor
-------------------	--

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	• Sală de curs dotată cu laptop, acces la internet, videoproiector și tablă; • Studenții se vor prezenta la prelegeri cu telefoanele mobile închise; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la curs.
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	• Sală de seminar dotată cu tablă, laptop, videoproiector și acces la internet; • Studenții se vor prezenta la seminarii cu telefoanele mobile închise; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la seminar; • Studenții vor avea la dispoziție diverse materiale didactice.

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C3 .Prelucrarea informațiilor în vederea întocmirii de rapoarte financiar- contabile și/sau fiscale C3.1.Definirea conceptelor, teoriilor și metodelor de bază pentru pregătirea informațiilor necesare întocmirii de rapoarte financiar-contabile și/sau fiscale C3.2.Explicarea conceptelor, teoriilor și metodelor de bază pentru pregătirea informațiilor necesare întocmirii de rapoarte financiar- contabile și/sau fiscale C3.3.Aplicarea conceptelor, teoriilor, principiilor și metodelor de bază pentru pregătirea informațiilor necesare întocmirii de rapoarte financiar- contabile și/sau fiscale C3.4.Evaluarea procedeeelor și instrumentelor de prelucrare a informațiilor necesare întocmirii de rapoarte financiar-contabile și/sau fiscale C3.5.Întocmirea și prezentarea de rapoarte financiar-contabile și/sau fiscale C5.Derularea operațiunilor specifice controlului financiar-contabil C5.1.dentificarea și descrierea conceptelor, teoriilor și modelelor de bază utilizate în controlul financiar-contabil C5.2.Explicarea conceptelor, teoriilor și modelelor de bază utilizate în controlul financiar-contabil C5.3.Aplicarea metodelor, tehnicilor și procedurilor de control financiar - contabil C5.4.Evaluarea critică (controlul de calitate) a activităților de control financiar-contabil C5.5. Elaborarea unui plan de control financiar-contabil
Competențe transversale	-

7. Obiectivele disciplinei (în strânsă legătură cu competențele profesionale și transversale)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Familiarizarea studenților cu conceptele de contabilitate de gestiune, respectiv cu noțiunile de bază ale controlului de gestiune, precum și deprinderea abilităților practice pentru a folosi metode de calculație a costurilor	
7.2 Rezultatele învățării (obiectivele specifice)	Cunoștințe:	Rî1: Absolventul cunoaște cadrul conceptual al controlului de gestiune Rî2: Absolventul înțelege rolul contabilității de gestiune ca instrument al controlului de gestiune Rî3: Absolventul cunoaște elementele metodologice de bază ale controlului de gestiune
	Aptitudini:	Rî1: Absolventul aplică metode de calculație a costurilor Rî2: Absolventul utilizează bugete asociate diferitelor funcțiuni ale organizației

		Ri3: Absolventul interpretează particularitățile analizei costurilor și performanțelor pentru anumite tipuri de organizații
	Responsabilitate și autonomie	Ri1: Absolventul implementează controlul bugetar Ri2: Absolventul utilizează instrumente specifice controlului de gestiune Ri3: Absolventul compară metodele de calculație a costurilor

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
1. Cadrul conceptual al controlului de gestiune	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 1
2. Bazele teoretico-metodologice ale controlului de gestiune	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	8 ore	Bibliografie obligatorie 2 – cap. 2, 3
3. Contabilitatea de gestiune, instrument important al controlului de gestiune	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	12 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 2
4. Controlul de gestiune prin sistemul bugetar	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	6 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 3
TOTAL		28 ore	

Bibliografie obligatorie:

1. Ionascu, I., Filip, A.T., Stere, M., (2006), *Control de gestiune*, Editura Economică, București
<http://www.biblioteca-digitala.ase.ro/biblioteca/carte2.asp?id=105&idb=20>
2. Căpușneanu, S., (2013), *Contabilitatea de gestiune. Instrument de evaluare a performanței*, Editura Universitară

Bibliografie suplimentara

1. Dumitrana; M., Caraiani, C. (2010), *Control de gestiune*, Editura Universitară, București
2. Zaharciuc, E., (2009), *Contabilitate de gestiune și control de gestiune*, Editura ProUniversitaria, București

8.2 Seminar / laborator	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
1.Cadrul conceptual al controlului de gestiune	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 1
2.Costurile complete ca instrument al controlului de gestiune. Studiu de caz prin metoda pe comenzi	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 1
3.Metoda costurilor bazate pe activități (ABC). Studiu de caz	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate	2 ore	Bibliografie obligatorie 2 –

	pe aplicații practice		cap. 2, 3
4.Costurile parțiale ca instrument al controlului de gestiune. Studiu de caz prin metoda costurilor variabile (Direct-Costing)	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	2 ore	Bibliografie obligatorie 2 – cap. 2, 3
5.Alte informații privind costurile utilizate pentru controlul comportamentelor și ameliorarea performanțelor. Studiu de caz	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	2 ore	Bibliografie obligatorie 2 – cap. 2, 3
6.Bugetul vânzărilor și bugetul de producție. Studii de caz	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 3
7.Bugetul aprovizionărilor, Bugetul cheltuielilor generale, Bugetul de investiții. Studii de caz	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 3
8.Bugetul de trezorerie și situațiile financiare previzionale. Studii de caz	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 3
9.Controlul bugetar. Abordări conceptuale. Studiu de caz	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 3
10.Tabloul de bord. Reporting. Studii de caz	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 4
11.Balanced scorecard. Studiu de caz	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 4
12.Controlul de gestiune în condiții de incertitudine. Simulări aplicative	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 4
13.Exercitarea controlului de gestiune într-un mediu inflaționist. Simulare aplicativă	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 4
14.Particularități privind analiza costurilor și performanțelor organizațiilor non-profit. Abordări și simulări aplicative	Dezbateri, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 4
TOTAL		28 ore	

Bibliografie obligatorie:

1. Ionascu, I., Filip, A.T., Stere, M., (2006), *Control de gestiune*, Editura Economică, București <http://www.biblioteca-digitala.ase.ro/biblioteca/carte2.asp?id=105&idb=20>
2. Căpușeanu, S., (2013), *Contabilitatea de gestiune. Instrument de evaluare a performanței*, Editura Universitară

Bibliografie suplimentară

1. Dumitrana; M., Caraiani, C. (2010), *Control de gestiune*, Editura Universitară, București
2. Zaharciuc, E., (2009), *Contabilitate de gestiune și control de gestiune*, Editura ProUniversitaria,

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.
- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist - Uniunea Națională a Cooperației Mesteșugărești – UCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare (exemplu)	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină; • capacitatea de cunoaștere a cadrului conceptual al controlului de gestiune; • descrie rolul contabilității de gestiune ca instrument al controlului de gestiune; • capacitatea de a descrie elementele metodologice de bază ale controlului de gestiune; • capacitatea de a utiliza bugete asociate diferitelor funcțiuni ale organizației; • formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.	Examen scris în sesiunea de examene.	60 %
10.5 Seminar/laborator	• capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice; • capacitatea de aplica metodele de calculație a costurilor; • demonstrează că interpretează particularitățile analizei costurilor și performanțelor pentru anumite tipuri de organizații; • capacitatea de a implementa controlul bugetar; • capacitatea de a utiliza metodele de analiză și de a interpreta adecvat rezultatele; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.	Testarea continuă pe parcursul semestrului	20 %
		Participarea activă la seminar și realizarea de activități gen teme / referate / eseuri / traduceri / proiecte	20%

10.6 Standard minim de performanță (exemplu)

- însușirea vocabularului specific disciplinei;
- recunoașterea principiilor, legilor și a teoriilor aferente disciplinei de studiu;
- înțelegerea și explicarea conceptelor fundamentale;
- însușirea corectă a noțiunilor teoretice de bază și a indicatorilor și aplicarea acestora;
- evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse;
- realizarea parțială a lucrărilor practice: prezentări de materiale la seminar, teme, referate, proiecte;
- participarea la 1/2 din seminarii;
- obținerea notei 5 la examenul final.

Data completării: 25.09.2025

Semnătura titularului de curs,
Lect.univ.dr. Florin Coman

.....

Semnătura titularului de seminar,
Lect.univ.dr. Florin Coman

.....

Data avizării în departament: 30.09.2025

Avizat,

Semnătura directorului de departament,
Conf.univ.dr. Catalin Deatcu-Gavril

.....

Responsabil program de studii,
Lect.univ.dr. Florin Coman

.....

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2025

Semnătura Decan,
Conf.univ.dr. Andrei Buiga

.....