

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	MANAGEMENT-MARKETING
1.3 Departamentul	FINANTE-CONTABILITATE
1.4 Domeniul de studii	ADMINISTRAREA AFACERILOR
1.5 Ciclul de studii	MASTER
1.6 Programul de studii / Calificarea	ADMINISTRAREA AFACERILOR ÎN COMERȚ, TURISM ȘI SERVICII
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2025-2026

2. Date despre disciplină

2. Date despre disciplina									
2.1 Denumirea disciplinei				Management financiar-bancar					
2.2 Codul disciplinei				MAA 0251 AS 2204.1					
2.3 Titularul activităților de curs				Conf. univ.dr. Mădălina-Gabriela Anghel					
2.4 Titularul activităților de seminar				Conf. univ.dr. Mădălina-Gabriela Anghel					
2.5 Anul de studiu	II	2.6 Semestrul	2	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F-facultativă)	A	2.9 Numărul de credite ECTS	7

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care:	2	3.3 seminar / laborator	2
3.4 Numărul de săptămâni	12	3.2 curs			
3.5 Total ore didactice din planul de învățământ	48	din care:	24	3.7 seminar / laborator	24
3.6 curs					
3.8 Studiu individual, din care:					ore
Studiul după notițe de curs, suport de curs, manual, cărți, bibliografia minimală recomandată					42
Pregătire pentru seminar/proiect, teme, referate, portofolii și eseuri					30
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					20
Pregătire pentru prezentări sau verificări					10
Pregătire pentru examinarea finală					20
Examinări					3
Consultații					2
Alte activități:					-
3.9 Total ore studiu individual			127		
3.10 Total ore pe semestru (nr. de credite ECTS × 25 ore)			175		

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Economie monetară și financiară, Statistică economică
4.2 de competențe	Utilizarea corectă a teoriilor privind metode, modele și indicatori economico-financieri

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	• Sală de curs dotată cu laptop, acces la internet, videoproiector și tablă; • Studenții se vor prezenta la prelegeri cu telefoanele mobile închise; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la curs.
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	• Sală de seminar dotată cu tablă, laptop, videoproiector și acces la internet; • Studenții se vor prezenta la seminarii cu telefoanele mobile închise; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la seminar; • Studenții vor avea la dispoziție diverse materiale didactice.

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	1. oferă consultanță cu privire la îmbunătățirile în materie de eficiență 2. coordonează alinierea eforturilor în scopul dezvoltării afacerii 3. realizează analiza afacerii 4. analizează planuri de afaceri
Competențe transversale	1. oferă consiliere altora 2. respectă angajamente

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Familiarizarea cu terminologia de specialitate, cunoașterea și înțelegerea corectă a principiilor, metodelor, tehnicilor și instrumentelor utilizate în procesul de fundamentare a deciziilor privind managementul financiar-bancar.	
7.2 Rezultatele învățării (Obiectivele specifice)	Cunoștințe:	Studentul/absolventul analizează poziția strategică actuală a organizației de turism, comerț sau servicii.
	Aptitudini:	Studentul/absolventul utilizează rezultatele studiilor de pre-fezabilitate și fezabilitate a investițiilor pentru afaceri. Studentul/absolventul dezvoltă aptitudini avansate de identificare a strategiilor de dezvoltare a organizațiilor din domeniul comerțului, turismului și serviciilor.
	Responsabilitate și autonomie	Studentul/absolventul demonstrează capacitatea de implementare a unor soluții de îmbunătățire a activității. Studentul/absolventul elaborează proiecte de dezvoltare a afacerilor în cadrul organizațiilor de comerț, turism și servicii.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
Tema 1. Abordări conceptuale privind managementul financiar-bancar - Repere generale privind managementul financiar al companiilor; - Rolul managementului financiar-bancar.	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 4-Cap.1 și 2
Tema 2. Rolul analizei financiare în procesul de conducere la nivel microeconomic - Principii ale analizei financiare - Analiza financiară a activității bancare.	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 4-Cap. 3
Tema 3. Modele de analiză a variabilelor economico-financiare - Analiza situației financiar-patrimoniale a firmei; - Analiza rezultatelor economico-financiare ale unui agent economic	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap. 3
Tema 4. Diagnosticul global al entităților economice - Conținutul și rolul diagnosticului în activitatea de management; - Metodele și instrumentele analizei-diagnostic; - Tipurile diagnosticului.	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 4-Cap. 11
Tema 5. Modele de gestiune economico-financiară a firmei - Modelul optimului cifrei de afaceri; - Modelul de determinare a	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 2-Cap. 7

optimului valorii firmei.			
Tema 6. Activitatea bancară și riscurile - Aspecte generale privind creditul; - Analiza dosarului de creditare pentru societăți comerciale; - Fundamentele managementului riscului: tipologia principalelor riscuri financiar-bancare și metode de gestionare a riscurilor.	Prelegeri cu caracter interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap. 4 Bibliografie obligatorie 2- Cap. 11
Tema 7. Costul creditului. - Elemente definitorii ale dobanzii. Metode de calcul. - Tehnici de rambursare a împrumuturilor.	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap. 6
Tema 8. Gestionarea riscului de rată a dobânzii - Definirea și caracteristicile riscului de rată a dobânzii; - Indicatorii de măsurare a riscului de rată a dobânzii; - Tehnici de acoperire la risc de rată a dobânzii; - Contractele CAP; - Contractele FLOOR; - Contractele COLLAR.	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 3-Cap.3 Bibliografie obligatorie 2- Cap.11.7
Tema 9. Ratingul financiar - Agențiile de rating financiar. Evoluție și reglementare; - Caracterizarea informațiilor rezultate din activitatea de rating financiar; - Corelarea rating-nevoie de informare a piețelor financiare; - Migrația ratingurilor; - Insuficiența datelor conținute de matricile de tranziție; - Impactul modificării ratingului asupra instrumentelor financiare; - Etapele activității de rating; - Analiza unei instituții de credit emitente de obligațiuni.	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 3 -Cap. 4
Tema 10. Măsurarea performanțelor bancare - Analiza performanțelor bancare; - Alți indicatori utilizați în analiza performanțelor bancare; - Performanțele bancare și implicațiile acestora asupra costurilor marginale.	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap. 5 Bibliografie obligatorie 2- Cap. 12
Tema 11. Recapitulare	Conversație sinteză	2 ore	Întreaga

			bibliografie obligatorie
TOTAL		24 ore	
Bibliografie obligatorie: 1. Anghel, M.G. (2015). <i>Analiză financiar-monetară</i>, Editura Economică, București 2. Anghelache, C., Anghel, M.G. (2019). <i>Modelare economică. Teorie și studii de caz</i>, Ediția a doua, revizuită și adăugită, Editura Economică, București 3. Anghelache, C., Căpușneanu, S. (2007). <i>Elemente de management și rating bancar</i>, Editura Artifex, București 4. Dragotă, V., Obreja Brașoveanu, L., Dragotă, I., M. (2012). <i>Management financiar</i>, Volumul I, <i>Diagnosticul financiar al companiei</i>, Editura Economică, București, ediția a doua			
Bibliografie suplimentară 1. Anghel, M.G., Popescu, A.M., Sfetcu, M., Mirea, M. (2018). <i>Model de analiză și gestiune a riscului de credit / Model of Credit Risk Analysis and Management</i>. Romanian Statistical Review, Supplement, no. 8, pp. 19-28 / 29-38 http://www.revistadestatistica.ro/supliment/wp-content/uploads/2018/08/rss_08_2018_a2_ro.pdf 2. Anghelache, C., Anghel, M.G., Bodo, G. (2017). <i>Aspecte teoretice privind rolul informațiilor în procesul de modelare a deciziilor / riscurilor / Theoretical aspects of the role of information in the process of decisions/risks modeling</i>, Romanian Statistical Review, Supplement, no. 6, pp. 92-101 / 102-111 http://www.revistadestatistica.ro/supliment/wp-content/uploads/2017/06/RRSS_06_2017_A05_RO.pdf 3. Anghelache, C., Anghel, M.G., Soare, D.V., Badiu, A. (2016). <i>Model de analiză a performanței financiare a împrumutului și a împrumutătorului / Model Analysis of the financial Performance of the Loan and the Borrower</i>, Romanian Statistical Review Supplement, Issue 5, pp. 42-49/50-56 http://www.revistadestatistica.ro/supliment/wp-content/uploads/2016/06/rss_05_2016_a03_ro.pdf 4. Anghelache, C. (2006). <i>Elemente privind managementul financiar</i>, Editura Artifex, București 5. Bistriceanu, G. (2014). <i>Noțiuni bancare fundamentale</i>, Editura Economică, București			
8.2 Seminar / laborator	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
Tema 1. Abordări conceptuale privind managementul financiar-bancar - Repere generale privind managementul financiar al companiilor; - Rolul managementului financiar-bancar.	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 4-Cap.1 și 2
Tema 2. Rolul analizei financiare în procesul de conducere la nivel microeconomic - Principii ale analizei financiare; - Analiza financiară a activității bancare.	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 4-Cap. 3
Tema 3. Modele de analiză a variabilelor economico-financiare - Analiza situației financiar-patrimoniale a firmei; - Analiza rezultatelor economico-financiare ale unui agent economic.	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap. 3

Tema 4. Diagnosticul global al entităților economice - Conținutul și rolul diagnosticului în activitatea de management; - Metodele și instrumentele analizei-diagnostic; - Tipurile diagnosticului.	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 4-Cap. 11
Tema 5. Modele de gestiune economico-financiară a firmei - Modelul optimului cifrei de afaceri; - Modelul de determinare a optimului valorii firmei.	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 2-Cap. 7
Tema 6. Activitatea bancară și riscurile - Aspecte generale privind creditul; - Analiza dosarului de creditare pentru societăți comerciale; - Fundamentele managementului riscului: tipologia principalelor riscuri financiar-bancare și metode de gestionare a riscurilor.	Prelegeri cu caracter interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap. 4 Bibliografie obligatorie 2- Cap. 11
Tema 7. Costul creditului. - Elemente definitorii ale dobanzii. Metode de calcul; - Tehnici de rambursare a împrumuturilor.	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap. 6
Tema 8. Gestionarea riscului de rată a dobânzii - Definirea și caracteristicile riscului de rată a dobânzii; - Indicatorii de măsurare a riscului de rată a dobânzii; - Tehnici de acoperire la riscul de rată a dobânzii; - Contractele CAP; - Contractele FLOOR; - Contractele COLLAR.	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 3-Cap.3 Bibliografie obligatorie 2- Cap.11.7
Tema 9. Ratingul financiar - Agențiile de rating financiar. Evoluție și reglementare; - Caracterizarea informațiilor rezultate din activitatea de rating financiar; - Corelarea rating-nevoie de informare a piețelor financiare; - Migrația ratingurilor; - Insuficiența datelor conținute de matricile de tranziție; - Impactul modificării ratingului asupra instrumentelor financiare;	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 3 -Cap. 4

- Etapele activității de rating; - Analiza unei instituții de credit emitente de obligațiuni.			
Tema 10. Măsurarea performanțelor bancare - Analiza performanțelor bancare; - Alți indicatori utilizați în analiza performanțelor bancare; - Performanțele bancare și implicațiile acestora asupra costurilor marginale.	Prelegeri cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1-Cap. 5 Bibliografie obligatorie 2-Cap. 12
Tema 11. Recapitulare	Conversație sinteză	2 ore	Întreaga bibliografie obligatorie
TOTAL		24 ore	

Bibliografie obligatorie:

1. Anghel, M.G. (2015). *Analiză financiar-monetară*, Editura Economică, București
2. Anghelache, C., Anghel, M.G. (2019). *Modelare economică. Teorie și studii de caz*, Ediția a doua, revizuită și adăugită, Editura Economică, București
3. Anghelache, C., Capusneanu, S. (2007). *Elemente de management și rating bancar*, Editura Artifex, București
4. Dragotă, V., Obreja Brașoveanu, L., Dragotă, I., M. (2012). *Management financiar*, Volumul I, Diagnosticul financiar al companiei, Editura Economică, București, ediția a doua

Bibliografie suplimentară

1. Anghel, M.G., Popescu, A.M., Sfetcu, M., Mirea, M. (2018). *Model de analiză și gestiune a riscului de credit / Model of Credit Risk Analysis and Management*. Romanian Statistical Review, Supplement, no. 8, pp. 19-28 / 29-38
http://www.revistadestatistica.ro/supliment/wp-content/uploads/2018/08/rrss_08_2018_a2_ro.pdf
2. Anghelache, C., Anghel, M.G., Bodo, G. (2017). *Aspecte teoretice privind rolul informațiilor în procesul de modelare a deciziilor / riscurilor / Theoretical aspects of the role of information in the process of decisions/risks modeling*, Romanian Statistical Review, Supplement, no. 6, pp. 92-101 / 102-111
http://www.revistadestatistica.ro/supliment/wp-content/uploads/2017/06/RRSS_06_2017_A05_RO.pdf
3. Anghelache, C., Anghel, M.G., Soare, D.V., Badiu, A. (2016). *Model de analiză a performanței financiare a împrumutului și a împrumutului / Model Analysis of the financial Performance of the Loan and the Borrower*, Romanian Statistical Review Supplement, Issue 5, pp. 42-49/50-56
http://www.revistadestatistica.ro/supliment/wp-content/uploads/2016/06/rrss_05_2016_a03_ro.pdf
4. Anghelache, C. (2006). *Elemente privind managementul financiar*, Editura Artifex, București
5. Bistriceanu, G. (2014). *Noțiuni bancare fundamentale*, Editura Economică, București

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.
- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist - Uniunea Națională a Cooperăției Mestesugărești – UCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• însușirea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină; • capacitatea de analiză, sinteză și interpretare a evoluției financiar-bancare; • însușirea și aplicarea formulelor, procedeele și tehnicilor de culegere și prelucrare a datelor statistice pentru obținerea indicatorilor ce caracterizează activitatea la nivel financiar-bancar; • coerența logică în analiză și argumentare; • asimilarea principiilor care trebuie urmate în analiza financiar-bancară; • abilitățile de gândire analitică și critică în studiul situațiilor de risc în domeniul financiar-bancar; • corelarea aspectelor teoretice cu cele practice; • fundamentarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.	Examen scris în sesiunea de examene.	50 %
10.5 Seminar/ laborator	• însușirea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină; • capacitatea de analiză, sinteză și interpretare a evoluției financiar-bancare; • însușirea și aplicarea formulelor, procedeele și tehnicilor de culegere și prelucrare a datelor statistice pentru obținerea indicatorilor ce caracterizează activitatea la nivel financiar-bancar; • coerența logică în analiză și argumentare; • asimilarea principiilor care trebuie urmate în analiza financiar-bancară; • abilitățile de gândire analitică și critică în studiul situațiilor de risc în domeniul bancar; • corelarea aspectelor teoretice cu cele practice; • fundamentarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.	Testarea continuă pe parcursul semestrului	20 %
		Participarea activă la seminar și realizarea de activități gen teme / referate / eseuri / traduceri / proiecte / participarea și susținerea de comunicări la sesiunile științifice studențești	30%
10.6 Standard minim de performanță			

- însușirea vocabularului specific disciplinei;
- recunoașterea principiilor, legilor și a teoriilor aferente disciplinei de studiu;
- înțelegerea și explicarea conceptelor fundamentale;
- însușirea corectă a noțiunilor teoretice de bază și a indicatorilor și aplicarea acestora în soluționarea problemelor și opțiunilor de politică economică de mare actualitate (naționale și internaționale);
- evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse;
- realizarea parțială a lucrărilor practice: prezentări de materiale la seminar, teme, referate, proiecte;
- participarea la 1/2 din seminarii;
- obținerea notei 5 la examenul final.

Data completării: 25.09.2025

Intocmit,

Conf. univ. dr. Mădălina-Gabriela Anghel

.....

Data avizării în departament: 30.09.2025

Avizat,

Semnătura directorului de departament,
Conf. univ. dr. Cătălin Deatcu-Gavril

Responsabil program de studii,
Conf. univ.dr. Anca Mihaela Melinceanu

.....

.....

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2025

Semnătura Decan,
Conf. univ.dr. Anca Mihaela Melinceanu

.....