

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	MANAGEMENT-MARKETING
1.3 Departamentul	FINANȚE-CONTABILITATE
1.4 Domeniul de studii	MANAGEMENT
1.5 Ciclul de studii	MASTER
1.6 Programul de studii / Calificarea	MANAGEMENT ORGANIZAȚIONAL
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2022-2023

## 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Management financiar								
2.2 Codul disciplinei	MGO0221FS1205								
2.3 Titularul activităților de curs									
2.4 Titularul activităților de seminar									
2.5 Anul de studiu	I	2.6 Semestrul	2	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	V	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F-facultativă)	F	2.9 Numărul de credite ECTS	3

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care:	2	3.3 seminar / laborator	1
		3.2 curs			
3.4 Numărul de săptămâni	14				
3.5 Total ore din planul de învățământ	42	din care:	28	3.7 seminar / laborator	14
		3.6 curs			
<b>Distribuția fondului de timp:</b>					<b>ore</b>
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					10
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					9
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					8
Tutoriat/Consultații					2
Examinări					4
Alte activități: .....					-
3.7 Total ore studiu individual				33	
3.8 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)				75	

## 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	-

## 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sală de curs dotată cu laptop, acces la internet, ecran multimedia și platforme electronice dedicate, respectiv platforma ARTIFEX și/sau platforma Moodle Artifex;</li> <li>• Nu va fi acceptată întârzierea studenților la cursul cu prezența în campus sau pe platformele electronice dedicate.</li> </ul>
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sală de seminar dotată cu tablă, laptop, acces la internet, ecran multimedia și platforme electronice dedicate, respectiv platforma ARTIFEX și/sau platforma Moodle Artifex;</li> <li>• Nu va fi acceptată întârzierea studenților la seminarul cu prezența în campus sau pe platformele electronice dedicate;</li> <li>• Studenții vor avea la dispoziție diverse materiale didactice.</li> </ul>

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<p><b>C2. Analiza diagnostic a performanțelor economice și manageriale la nivel de organizație (3/3 puncte de credit)</b></p> <p>C2.3 Utilizarea indicatorilor, a metodelor și procedeele manageriale pentru rezolvarea de probleme noi, incomplet definite, legate de performanța globală a organizației; (1 punct credit)</p> <p>C2.4 Folosirea diferențiată și pertinentă a instrumentelor manageriale în analize și evaluare sub aspectul eficienței și eficacității; (1 punct credit)</p> <p>C2.5 Elaborarea de proiecte și rapoarte, sinteze și studii necesare conducerii organizației utilizând atât sursele de informații interne, cât și externe organizației. (1 punct credit)</p>
<b>Competențe transversale</b>	

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

<b>7.1 Obiectivul general al disciplinei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cunoașterea metodologiei de analiză financiară a entităților patrimoniale în vederea creșterii calității proceselor decizionale în domeniul financiar-contabil și dezvoltarea capacității de analiză, de sinteză și de decizie a cursanților.</li> </ul>	
<b>7.2 Obiectivele specifice</b>	Cunoștințe:	<p>R.1.1: Absolventul identifică scopul managementului financiar, precum și responsabilitățile managerului financiar, atât din punct de vedere al maximizării valorii entității economice, cât și al responsabilității sociale;</p> <p>R.1.2: Absolventul înțelege și este capabil să explice mecanismul de abordare a actului managerial în domeniul financiar;</p> <p>R.1.3: Absolventul cunoaște și poate face aprecieri cu privire structura managementului financiar dintr-o entitate economică;</p> <p>R.1.4: Absolventul explică principiile și funcțiile managementului financiar-bancar și în asigurări.</p>
	Aptitudini:	<p>R.1.1: Absolventul interpretează avantajele și limitele analizelor efectuate pe baza documentelor contabile și a celor efectuate pe baza datelor de piață;</p> <p>R.1.2: Absolventul aplică și evaluează deduce principalii indicatori determinanți ai performanței financiare identificată prin</p>

		profitabilitate; R.î.3: Absolventul cuantifică nivelul de performanță al activității entității economice prin intermediul analizei ratelor de rotație; R.î.4: Absolventul fundamentează decizii manageriale în situații economice date; R.î.5: Absolventul aplică valorile eticii profesiei și execută responsabil sarcini profesionale complexe în condiții de autonomie și independență profesională, promovează raționamentului logic.
	Responsabilitate și autonomie	R.î.1: Absolventul formulează principii de management financiar în funcție de obiectivul major al entității economice; R.î.2: Absolventul descoperă și formulează principalele obiective pe care merită să le urmărească în analiza poziției financiare diferiți stakeholderi; R.î.3: Absolventul adoptă decizia managerială în domeniul financiar – bancar; R.î.4: Absolventul implementează procesul de evaluare și autoevaluare în luarea deciziilor; R.î.5: Absolventul își asumă promovarea dialogului, cooperării, atitudinii pozitive și diversității, și își îmbunătățește permanent propria activitate.

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
<b>Tema 1 Managementul financiar al companiilor:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Conținutul și scopul managementului financiar;</li> <li>- Funcția financiară.</li> </ul>	Conversație euristică, Curs interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.1 (1.1.) 3. – Cap.1
<b>Tema 2 Analiza financiară – principii</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analiza financiară internă și externă;</li> <li>- Analiza pe baza documentelor contabile;</li> <li>- Analiza pe baza datelor de piață.</li> </ul>	Conversație euristică, Curs interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.3 (3.1. și 3.2)
<b>Tema 3 Analiza poziției financiare</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analiza structurii activului și pasivului bilanțier;</li> <li>- Analiza bilanțului financiar;</li> <li>- Analiza funcțională a bilanțului;</li> <li>- Bilanțul economic;</li> <li>- Analiza situației modificării capitalului propriu.</li> </ul>	Metoda problematizării, Curs interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.4 (4.1. 4.2, 4.3,4.4.,4.5. și 4.6)
<b>Tema 4 Analiza profitabilității</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Contul de rezultate;</li> <li>- Soldurile intermediare de gestiune;</li> <li>- Capacitatea de autofinanțare;</li> <li>- Pragul de rentabilitate.</li> </ul>	Metoda problematizării, Curs interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.5 (5.1. 5.2 și 5.3)
<b>Tema 5 Analiza activității entității economice prin sistemul de rate</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Viteza de rotație prin cifra de afaceri</li> <li>- Bilanțul exprimat sub forma ratelor de rotație;</li> <li>- Accelerarea vitezelor de rotație a elementelor de activ;</li> <li>- Ratele de rotație – instrument pentru</li> </ul>	Metoda problematizării, Curs interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.6 (6.1. 6.2, 6.3, 6.4 și 6.5)

prognoza indicatorilor financiari			
Tema 6 <b>Analiza cash flow-urilor</b> - Fluxurile de numerar; - Situația fluxurilor de trezorerie - Tabloul de finanțare	Metoda problematizării, Curs interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.7 (7.1. 7.2 și 7.3) și 4 Cap. 2 (punctul C și D)
Tema 7 <b>Diagnosticul rentabilității</b> - Rentabilitatea economică; - Rentabilitatea financiară; - Rentabilitatea comercială; - Rentabilitate economică și financiară versus rata dobânzii la creditare	Metoda problematizării, Curs interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.8 (8.2. 8.3 și 8.6)
Tema 8 <b>Costul surselor de finanțare</b> - Costul finanțării din fonduri proprii; - Costul finanțării din fonduri împrumutate; - Costul mediu ponderat al capitalului.	Curs interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.8 (8.3)
Tema 9 <b>Fundamentarea și etapele deciziei de creditare</b> - Fundamentarea deciziei de creditare; - Etapele deciziei de creditare	Curs interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.8 (8.4)
<b>TOTAL</b>		<b>28 ore</b>	
<b>Bibliografie obligatorie:</b> 1. Cucu, V., (2017) – <i>Decizia de investiții</i> , Editura Artifex, București 2. Dragotă, V., Obreja Brașoveanu, L., Dragotă, I., M., (2012) – <i>Management financiar</i> , Volumul I, Diagnosticul financiar al companiei, Editura Economică, București, ediția a doua 3. Halpern, P., Weston, F., J., Brigham, E.,F., (1998) – <i>Finanțe manageriale</i> , Editura Economică, București 4. Stancu, I., Obreja Brașoveanu, L., Stancu, A., T., (2015) - <i>Finanțe corporative, Vol I. Analiza și planificarea financiară</i> , Editura Economică, București			
<b>Bibliografie suplimentară:</b> 5. Dumbravă, M., (2010) - <i>Analiza performanței firmei. Metode și Modele</i> , Editura Economică, București 6. Străchinaru, A.I., (2016) - <i>Fundamentarea deciziilor financiare</i> , editura Economică, București			
<b>8.2 Seminar / laborator</b>	<b>Metode de predare / lucru</b>	<b>Fond de timp</b>	<b>Referințe bibliografice</b>
Tema 1 <b>Managementul financiar al companiilor:</b> - Conținutul și scopul managementului financiar; - Funcția financiară.	Dezbateri și realizarea și susținerea referatului „Eu manager financiar”	1 oră	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.1
Tema 2 <b>Analiza financiară – principii</b> - Analiza financiară internă și externă; - Analiza pe baza documentelor contabile; - Analiza pe baza datelor de piață.	Dezbateri, studii de caz	1 oră	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.3
Tema 3 <b>Analiza poziției financiare</b> - Analiza structurii activului și pasivului bilanțier; - Analiza bilanțului financiar; - Analiza funcțională a bilanțului; - Bilanțul economic; - Analiza situației modificării capitalului propriu.	Dezbateri, Studii de caz	2 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.4 și 3. - Cap 3 (3.1 și 3.3)
Tema 4 <b>Analiza profitabilității</b> - Contul de rezultate; - Soldurile intermediare de gestiune;	Dezbateri, studii de caz, verificarea cunoștințelor	2 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.5

- Capacitatea de autofinanțare; - Pragul de rentabilitate.			
<b>Tema 5 Analiza activității entității economice prin sistemul de rate</b> - Viteza de rotație prin cifra de afaceri - Bilanțul exprimat sub forma ratelor de rotație; - Accelerarea vitezelor de rotație a elementelor de activ; - Ratele de rotație – instrument pentru prognoza indicatorilor financiari	Dezbateri, exemplificare, studii de caz	2 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.6 (și 3-Cap 3 (3.2 ;i 3.4)
<b>Tema 6 Analiza cash flow-urilor</b> - Fluxurile de numerar; - Situația fluxurilor de trezorerie - Tabloul de finanțare	Dezbateri, exemplificare, studii de caz, Referat „Influența politicii de investiție asupra cash-flow-urilor degajate”	2 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.7 (7.1. 7.2și 7.3) și 4 Cap.2 (punctul C, D;G, H )
<b>Tema 7 Diagnosticul rentabilității</b> - Rentabilitatea economică; - Rentabilitatea financiară; - Rentabilitatea comercială; - Rentabilitate economică și financiară versus rata dobânzii la creditare	Dezbateri, exemplificare, studii de caz, verificarea cunoștințelor	2 ore	Bibliografie obligatorie 1.- cap. 8 (8.6) și 2. - Cap.8
<b>Tema 8 Costul surselor de finanțare</b> - Costul finanțării din fonduri proprii; - Costul finanțării din fonduri împrumutate; - Costul mediu ponderat al capitalului.	Dezbateri, exemplificare, studii de caz	1 oră	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.8 (8.5)
<b>Tema 9 Fundamentarea și etapele deciziei de creditare</b> - Fundamentarea deciziei de creditare; - Etapele deciziei de creditare	Dezbateri	1 oră	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.8 (8.4)
<b>TOTAL</b>		<b>14 ore</b>	

#### **Bibliografie obligatorie:**

1. Cucu, V., (2017) – *Decizia de investiții*, Editura Artifex, București
2. Dragotă, V., Obreja Brașoveanu, L., Dragotă, I., M., (2012) – *Management financiar*, Volumul I, Diagnosticul financiar al companiei, Editura Economică, București, ediția a doua
3. Dumbravă, M., (2010) - *Analiza performanței firmei. Metode și Modele*, Editura Economică, București
4. Stancu, I., Obreja Brașoveanu, L., Stancu, A., T., (2015) - *Finanțe corporative, Vol I. Analiza și planificarea financiară*, Editura Economică, București

#### **Bibliografie suplimentară:**

5. Halpern, P., Weston, F., J., Brigham, E.,F., (1998) – *Finanțe manageriale*, Editura Economică, București)
6. Străchinaru, A.I., (2016) - *Fundamentarea deciziilor financiare*, editura Economică, București

### **9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.
- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist – Asociația Uniunea Națională a Cooperăției Mesteșugărești – UCECOM,

în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.

## 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• cunoașterea metalimbajului de specialitate cu care operează disciplina;</li> <li>• înțelegerea mecanismului de abordare a actului managerial în domeniul financiar;</li> <li>• demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a conceptelor, metodelor, tehnicilor și instrumentelor de culegere, utilizare, procesare, analiză și sinteză a datelor financiar – contabile;</li> <li>• însușirea și aplicarea indicatorilor în vederea obținerii interpretării rezultatelor pentru caracterizarea activității la nivelul entității economice;</li> <li>• argumentare și analiză logică;</li> <li>• capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice;</li> <li>• aplicarea valorilor și eticii profesiei și executarea responsabilă a unor sarcini profesionale complexe în condiții de autonomie și independență profesională.</li> <li>• formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure o evaluare financiară corectă, promovarea raționamentului logic;</li> <li>• aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică inclusiv participarea la simpozionul științific.</li> </ul>	Examen scris în sesiunea de examene.	50 %
10.5 Seminar/laborator	<ul style="list-style-type: none"> <li>• cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina;</li> <li>• capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină;</li> <li>• demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a analizelor efectuate pe baza documentelor contabile și a datelor din piață;</li> <li>• aplicarea indicatorilor în vederea obținerii interpretării rezultatelor pentru caracterizarea activității la nivelul entității economice;</li> <li>• coerența logică în analiză și argumentare pentru rezultatele obținute din analizele efectuate ;</li> <li>• capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice;</li> <li>• formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea financiară corectă a entității economice;</li> <li>• aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.</li> </ul>	Testarea continuă pe parcursul semestrului	20 %
		Participarea activă la seminar și realizarea de activități gen teme / referate / proiecte	30%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• însușirea metalimbajului de specialitate caracteristic disciplinei;</li> <li>• înțelegerea și explicarea conceptelor fundamentale;</li> </ul>			

- însușirea corectă a noțiunilor teoretice de bază și a indicatorilor și aplicarea acestora în diverse entități economice;
- aplicarea indicatorilor în vederea obținerii interpretării rezultatelor pentru caracterizarea activității la nivelul entității economice;
- exercitarea rolurilor specifice muncii în echipă pe diferite nivele de ierarhizare, inclusiv cu asumarea de roluri de conducere și promovarea dialogului, cooperării, atitudinii pozitive și diversității;
- logică și argumentare pentru rezultatele obținute din analizele efectuate;
- realizarea parțială a lucrărilor practice: studii de caz și referate;
- participarea la 1/2 din seminarii;
- obținerea notei 5 la examenul final.

Data completării: 23.09.2022

Semnătura titularului de curs,  
Întocmit,  
Conf. univ. dr. Virginia Cucu

Semnătura titularului de seminar,

.....

.....

Data avizării în departament: 30.09.2022

Avizat,

Semnătura directorului de departament,

Responsabil program de studii,

Conf. univ. dr. Cătălin Deatcu

Conf.univ.dr. Sorin Gabriel Gresoi

.....

.....

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2022

Semnătura Decan,

Conf. univ. dr. Anca Mihaela Melinceanu

.....