

FISA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	FINANȚE ȘI CONTABILITATE
1.3 Departamentul	FINANȚE-CONTABILITATE
1.4 Domeniul de studii ¹	CONTABILITATE
1.5 Ciclul de studii	MASTER
1.6 Programul de studii / Calificarea ²	MANAGEMENT SISTEMULUI INFORMAȚIONAL FINANCIAR-CONTABIL
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2022-2023

2. Date despre disciplină³

2.1 Denumirea disciplinei	MANAGEMENT PRIN COSTURI								
2.2 Codul disciplinei	MC0141AS2104.2								
2.3 Titularul activităților de curs									
2.4 Titularul activităților de seminar									
2.5 Anul de studiu	II	2.6 Semestrul	I	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F - facultativă)	A	2.9 Numărul de credite ECTS	7

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)⁴

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care:	2	3.3 seminar / laborator	1
		3.2 curs			
3.4 Numărul de săptămâni	14				
3.5 Total ore din planul de învățământ	42	din care:	28	3.7 seminar / laborator	14
		3.6 curs			
Distribuția fondului de timp⁵:					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					45
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					40
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					40
Tutoriat					2
Examinări					4
Alte activități: Consultații					2
3.7 Total ore studiu individual					133
3.8 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)					175

¹ Management/Marketing/Administrarea afacerilor/Finanțe/Contabilitate

² Management/Marketing/Economia comerțului, turismului și serviciilor/Finanțe și bănci/Contabilitate și informatică de gestiune/Management organizațional/Marketing și comunicare în afaceri/Administrarea afacerilor în comerț, turism și servicii/Management financiar-bancar și de asigurări/Managementul sistemului informațional financiar-contabil

³ Se vor înscrie informațiile din planul de învățământ

⁴ Se vor înscrie informațiile din planul de învățământ

⁵ Distribuția fondului de timp este responsabilitatea cadrului didactic

4. Precondiții⁶ (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none">• Sală de curs dotată cu laptop, acces la internet, videoproiector și tablă;• Studenții se vor prezenta la prelegeri cu telefoanele mobile închise;• Nu va fi acceptată întârzierea studenților la curs.
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	<ul style="list-style-type: none">• Sală de seminar dotată cu tablă, laptop, videoproiector și acces la internet;• Studenții se vor prezenta la seminarii cu telefoanele mobile închise;• Nu va fi acceptată întârzierea studenților la seminar;• Studenții vor avea la dispoziție diverse materiale didactice.

6. Competențele specifice acumulate⁷

Competențe profesionale	C2 - Interpretarea și utilizarea instrumentelor și tehnicilor manageriale pentru stabilirea costurilor și controlul performanței globale a întreprinderii (7 puncte de credit) C2.1 - Identificarea și definirea conceptelor, metodelor și tehnicilor specifice contabilității manageriale (2 puncte de credit) C2.2 - Explicarea și interpretarea indicatorilor de măsurare a costurilor și de control a performanțelor globale ale firmei (2 puncte de credit) C2.3 - Utilizarea indicatorilor, a metodelor și procedeele contabilității manageriale pentru rezolvarea de probleme noi, incomplet definite, legate de costuri și performanța globală a firmei (2 puncte de credit) C2.4 - Folosirea diferențiată și pertinentă a metodelor și instrumentelor contabilității manageriale în analiză și evaluare (1 punct de credit)
Competențe transversale	

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei⁸	<ul style="list-style-type: none">• Insușirea metodelor și instrumentelor contabilității manageriale pentru fundamentarea deciziilor și creșterii performanței globale a firmei.		
7.2 Obiectivele specifice⁹	<table border="1"><tr><td>Cunoștințe:</td><td>R î.1: Absolventul cunoaște și înțelege rolul și importanța contabilității de gestiune în cadrul procesului managerial, în special în ceea ce privește interesul și limitele documentelor pe care ea le furnizează R.î.2: Absolventul explică și interpretează indicatorii de măsurare a costurilor și de control a performanțelor globale ale firmei</td></tr></table>	Cunoștințe:	R î.1: Absolventul cunoaște și înțelege rolul și importanța contabilității de gestiune în cadrul procesului managerial, în special în ceea ce privește interesul și limitele documentelor pe care ea le furnizează R.î.2: Absolventul explică și interpretează indicatorii de măsurare a costurilor și de control a performanțelor globale ale firmei
Cunoștințe:	R î.1: Absolventul cunoaște și înțelege rolul și importanța contabilității de gestiune în cadrul procesului managerial, în special în ceea ce privește interesul și limitele documentelor pe care ea le furnizează R.î.2: Absolventul explică și interpretează indicatorii de măsurare a costurilor și de control a performanțelor globale ale firmei		

⁶ Se menționează, acolo unde este cazul, disciplinele necesare a fi fost parcurse anterior în vederea bunei înțelegeri și desfășurării a procesului educațional în cadrul disciplinei, precum și competențele pe care studentul trebuie să și le fi însușit anterior în vederea bunei înțelegeri și desfășurării a procesului educațional în cadrul disciplinei de față

⁷ Se vor prelua informațiile din Grila 2, cu indicarea numărului de credite asociat fiecărui descriptor al competenței

⁸ Va fi derivat din obiectivele programului de studii în al cărui plan de învățământ se regăsește disciplina

⁹ Se enunță clar obiectivele (rezultatele învățării – ceea ce cunoaște, înțelege și este capabil să facă studentul, după parcurgerea disciplinei) ce vor fi atinse în cadrul procesului educațional la disciplina în cauză. Acestea trebuie să fie cuantificabile și formulate acțional în strânsă legătură derivativă cu seturile de competențe pe care le dezvoltă și pornind de la conținutul tematic al cursului. Pentru enunțarea lor se vor folosi preponderent verbe de acțiune. Pentru fiecare componentă în parte, se vor înscrie 3-5 rezultate ale învățării.

		R.î.3: Absolventul explică avantajele fiecărei metode de analiză și calculație a costurilor
	Aptitudini:	R.î.1: Absolventul identifică și utilizează indicatori, metode și procedee folosite în proiectarea și implementarea unor sisteme adecvate de calculație a costurilor R.î.2: Absolventul își aprofundează modalitățile de determinare a costurilor în procesul de luare a deciziilor pe termen scurt R.î.3: Absolventul analizează comportamentul costurilor folosite în proiectarea și implementarea unor sisteme adecvate de calculație a acestora
	Responsabilitate și autonomie	R.î.1: Absolventul formulează analize asupra situațiilor financiare prin prisma rezultatelor din cadrul contabilității de gestiune R.î.2: Absolventul utilizează indicatori, metode și procedee ale contabilității de gestiune pentru rezolvarea de probleme noi, incomplet definite, legate de costuri și performanța globală a firmei R.î.3: Absolventul elaborează proiecte profesionale privind costurile și utilizarea metodelor și instrumentelor contabilității de gestiune în analiză și evaluare, controlul costurilor și bugetelor prin cunoașterea, explicarea și interpretarea abaterilor

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice ¹⁰
Tema 1 Trecerea de la contabilitatea generală la contabilitatea de gestiune.	Curs interactiv Conversație euristică Problematizarea	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 1
Tema 2 Drumul cheltuielilor către costuri. Noțiunea de cheltuieli și cea de costuri. Distincția dintre preț și cost. Cheltuieli încorporabile în costuri.	Curs interactiv Conversație euristică Problematizarea	4 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 2 2 – cap. 1.2
Tema 3 Sisteme ale costurilor complete. Cheltuieli directe și cheltuieli indirecte. Locuri de costuri și centre de responsabilitate. Delimitarea și stabilirea centre lor de analiză. Căi de repartizare acheltuielilor indirecte. Formule clasice de calculație a costurilor și rezultatelor. Prestații și decontări interne. Problematizarea producției în curs.	Curs interactiv Conversație euristică Problematizarea	4 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 3 2 – cap. 3
Tema 4 Sisteme ale costurilor parțiale. Cheltuieli fixe și cheltuieli variabile. Procedee de	Curs interactiv Conversație euristică	4 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 3

¹⁰ Pentru fiecare temă a cursului se vor indica capitolul/capitolele din lucrarea indicată în bibliografie unde se regăsește tema propusă

separare a costurilor în fixe și variabile. Noțiunea de contribuție. Structura standard a costurilor și rezultatelor. Pragul de rentabilitate și levierul operațional. Metoda costurilor variabile (direct costing).	Problematizarea		2 – cap. 6, 7, 8
Tema 5 Costuri efective și costuri predeterminate. Trecerea de la costuri efective la costuri predeterminate. Sisteme predeterminate de calculație a costurilor. Analiza abaterilor dintre costurile efective și cele prestabilite. Problematizarea bugetării activităților de producție și comercializare. Bugetul de venituri și cheltuieli. Metoda costurilor standard	Curs interactiv Conversație euristică Problematizarea	4 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 3, 4 (4.1, 4.2) 2 – cap. 9
Tema 6 Calculul costurilor pe baza activităților (ABC). Metoda costurilor obiectiv (Target Costing). Metoda „Costuri-permanențe ascunse” (analiza socio-economică)	Curs interactiv Conversație euristică Problematizarea	6 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 4 (4.3, 4.4) 2 – cap. 10
Tema 7 Indicatori ai managementului costurilor	Curs interactiv Conversație euristică Problematizarea	4 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 6
TOTAL		28 ore	
Bibliografie obligatorie¹¹:			
<ol style="list-style-type: none"> Căpușeanu, S. (2008), Elemente de management al costurilor, Editura Economică Popescu, L. (2010), Sistemul informațional al contabilității de gestiune și al calculației costurilor, Teorie și aplicații, Editura Printech 			
Bibliografie suplimentară:			
<ol style="list-style-type: none"> Ghid practic de aplicare a standardelor internaționale de contabilitate, Partea I, Ministerul Finanțelor Publice, Editura Economică, București, 2001. *** - Legea 227/2015 privind Codul Fiscal, modificată și actualizată 			
8.2 Seminar / laborator	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
Adoptarea deciziilor pe baza costurilor. Trecerea de la contabilitatea generală la contabilitatea de gestiune.	Dezbaterea; Realizarea de teme, referate, eseuri.	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 1
Înlănțuirea costurilor. Centre de analiză	Exercițiul, demonstrația exemplificarea	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 2 2 – cap. 1.2
Calculația costurilor complete. Decontări interne	Exercițiul, demonstrația exemplificarea	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 3

¹¹ Toate lucrările indicate în bibliografie fac parte din fondul de carte al UAB sau se regăsesc în biblioteci virtuale ce pot fi accesate de către studenți/masteranzi, fără restricții. Bibliografia va conține cel puțin o lucrare de referință din domeniul disciplinei și o lucrare a titularului de curs (suport de curs cu ISBN)

			2 – cap. 3
Producție în curs. Sistemul costurilor parțiale	Exercițiul, demonstrația exemplificarea	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 3 2 – cap. 6, 7, 8
Costuri complete sau costuri parțiale? Costuri standard	Exercițiul, demonstrația exemplificarea	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 3, 4 (4.1, 4.2) 2 – cap. 9
Analiză de abateri	Exercițiul, demonstrația exemplificarea	1 oră	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 4 (4.3, 4.4) 2 – cap. 10
Metoda costurilor bazate pe activități (ABC). Metoda costurilor obiectiv (Target costing) sau reducerea continuă de costuri (Kaizen Costing)	Exercițiul, demonstrația exemplificarea, studii de caz	2 ore	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 6
Indicatori ai managementului costurilor	Exercițiul, demonstrația exemplificarea	1 ora	Bibliografie obligatorie 1 – cap. 1
TOTAL		14 ore	

Bibliografie obligatorie:

1. Căpușeanu, S. (2008), Elemente de management al costurilor, Editura Economică
2. Popescu, L. (2010), Sistemul informațional al contabilității de gestiune și al calculației costurilor, Teorie și aplicații, Editura Printech

Bibliografie suplimentară:

1. Ghid practic de aplicare a standardelor internaționale de contabilitate, Partea I, Ministerul Finanțelor Publice, Editura Economică, București, 2001.
2. *** - Legea 227/2015 privind Codul Fiscal, modificată și actualizată

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.
- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist - Uniunea Națională a Cooperăției Mesteșugărești – UCCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<ul style="list-style-type: none"> • cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedurilor de operare specifice impuse de 	Examen scris în sesiunea de examene.	50 %

	<p>disciplină;</p> <ul style="list-style-type: none"> • coerența logică în analiză și argumentare; • înțelegerea principiilor care trebuie urmate pe parcursul dezvoltării firmelor; • capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice; • formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică. 		
10.5 Seminar/laborator	<ul style="list-style-type: none"> • cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină; • coerența logică în analiză și argumentare; • capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice; • formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică. 	Testarea continuă pe parcursul semestrului	25 %
		Participarea activă la seminar și realizarea de activități gen teme / referate / eseuri / traduceri / proiecte	25%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> • însușirea vocabularului specific disciplinei; • recunoașterea principiilor, legilor și a teoriilor aferente disciplinei de studiu; • înțelegerea și explicarea conceptelor fundamentale; • evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • realizarea parțială a lucrărilor practice: prezentări de materiale la seminar, teme, referate, proiecte; • participarea la 1/2 din seminarii; • obținerea notei 5 la examenul final. 			

Data completării: 21.09.2022

Semnătura titularului de curs,
Întocmit de Lect. univ. dr. Ana CARP

Semnătura titularului de seminar,

Data avizării în departament: 30.09.2022
Semnătura directorului de departament,
Conf. univ. dr. Cătălin DEATCU

Avizat,
Responsabil program de studii,
Lect. univ. dr. Cristina-Nicoleta CARANICA

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2022
Semnătura Decan,
Conf. univ. dr. Andrei BUIGA