



## FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	MANAGEMENT-MARKETING
1.3 Departamentul	FINANȚE - CONTABILITATE
1.4 Domeniul de studii	MANAGEMENT
1.5 Ciclul de studii	LICENȚĂ
1.6 Programul de studii / Calificarea	MANAGEMENT
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2022-2023

## 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Management financiar								
2.2 Codul disciplinei	0221OS2104								
2.3 Titularul activităților de curs	Conf. univ. dr. Virginia Cucu								
2.4 Titularul activităților de seminar	Conf. univ. dr. Virginia Cucu								
2.5 Anul de studiu	2	2.6 Semestrul	1	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F - facultativă)	O	2.9 Numărul de credite ECTS	5

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar / laborator	2
3.4 Numărul de săptămâni	14				
3.5 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.6 curs	28	3.7 seminar / laborator	28
<b>Distribuția fondului de timp:</b>					<b>ore</b>
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					20
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					15
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					15
Tutoriat					8
Examinări					3
Alte activități: documentare					8
3.7 Total ore studiu individual				69	
3.8 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)				125	

## 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Bazele contabilității, Management general, Finanțe
4.2 de competențe	Studentii sunt obligați să-și îndeplinească sarcinile didactice pe parcursul semestrului. Prezentarea portofoliului de activități este o condiție minimă pentru

	susținerea examenului.
--	------------------------

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sală de curs dotată cu laptop, acces la internet, ecran multimedia și platforme electronice dedicate, respectiv platforma ARTIFEX și/sau platforma Moodle Artifex;</li> <li>• Nu va fi acceptată întârzierea studenților la cursul cu prezența în campus sau pe platformele electronice dedicate.</li> </ul>
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sală de seminar dotată cu tablă, laptop, acces la internet, ecran multimedia și platforme electronice dedicate, respectiv platforma ARTIFEX și/sau platforma Moodle Artifex;</li> <li>• Nu va fi acceptată întârzierea studenților la seminarul cu prezența în campus sau pe platformele electronice dedicate;</li> <li>• Studenții vor avea la dispoziție diverse materiale didactice.</li> </ul>

### 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<p><b>C2. Elaborarea și implementarea de strategii și politici ale organizației - 2 puncte credit:</b></p> <p>C2.2. Explicarea conceptelor, metodelor și instrumentarului necesare elaborării de strategii și politici organizaționale (un punct credit);</p> <p>C2.3. Aplicarea de metode, tehnici și instrumente manageriale de elaborare, implementare, monitorizare și revizuire a strategiilor și politicilor organizației (un punct credit).</p> <p><b>C4. Identificarea, selectarea și utilizarea modalităților de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare – 2 puncte credit:</b></p> <p>C4.1 Recunoașterea funcțiilor manageriale (previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare) (un punct credit);</p> <p>C4.5. Realizarea de studii/lucrări de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare în organizații (un punct credit).</p> <p><b>C5. Fundamentarea, adaptarea și implementarea deciziilor pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă) – un punct credit:</b></p> <p>C5.5. Dezvoltarea și implementarea de studii/lucrări privind procesul decizional în organizații (un punct credit).</p>
<b>Competențe transversale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nu este cazul.</li> </ul>

### 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Cunoașterea și implementarea analizei financiare în cadrul entităților economice, cunoașterea și aplicarea funcțiilor manageriale în domeniul financiar, realizarea și implementarea de studii financiare pentru fundamentarea procesului decizional în organizații	
7.2 Obiectivele specifice	Cunoștințe:	<p>R.1.1: Absolventul cunoaște și înțelege managementul financiar ca subsistem al managementului general al firmei;</p> <p>R.1.2: Absolventul identifică funcțiile manageriale în domeniul financiar și este capabil să explice</p>

		<p>responsabilitățile managerului financiar, atât din punct de vedere al maximizării valorii entității economice, cât și al responsabilității sociale;</p> <p>R.1.3: Absolventul înțelege rolul analizei financiare și este capabil să explice care sunt indicatorii financiari ce stau la baza fundamentării deciziei manageriale;</p> <p>R.1.4: Absolventul este capabil să explice conceptele și metodele cu care operează managementul financiar în vederea elaborării de strategii și politici organizaționale</p>
	Aptitudini:	<p>R.1.1: Absolventul interpretează rezultatele analizelor financiare efectuate pe baza documentelor contabile și a celor efectuate pe baza datelor de piață;</p> <p>R.1.2: Absolventul interpretează conținutul documentelor financiar – contabile pe baza principalilor indicatori economico – financiari derivați din bilanțul contabil și contul de profit și pierdere;</p> <p>R.1.3: Absolventul face aprecieri cu privire la performanțele organizației;</p> <p>R.1.4: Absolventul analizează resursele financiare de care dispune o entitate economic și fundamentează alocarea și utilizarea lor profitabilă în vederea creșterii valorii organizației.</p>
	Responsabilitate și autonomie	<p>R.1.1: Absolventul realizează studii de previziune organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare financiară în diferite organizații.</p> <p>R.1.2: Absolventul formulează decizii în termeni monetari și financiari.</p> <p>R.1.3: Absolventul utilizează metoda analizei și diagnosticului financiar în vederea formulării strategiilor și politicilor organizației;</p> <p>R.1.4: Absolventul realizează studii financiare utilizate în procesul decizional din organizații.</p>

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
Management financiar: concept, rol funcțiile managementului financiar	Metoda problematizării, Curs interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.1 (1.1.)
Decizia financiară: actul fundamental al managementului financiar al organizației	Expunerea noțiunilor, explicații și dezbateri Prelegere cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.6 (6.1.și 6.2)
Analiza structurii patrimoniale a organizației	Expunerea noțiunilor, explicații și dezbateri Prelegere cu caracter interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.3 (3.1. și 3.2)
Analiza poziției financiare din bilanț	Expunerea noțiunilor,	4 ore	Bibliografie

	explicații și dezbateri Prelegere cu caracter interactiv		obligatorie 3. - Cap.2 (punct B.)
Analiza performanțelor organizației: tabloul soldurilor intermediare de gestiune, Capacitatea de autofinanțare, pragul de rentabilitate	Expunerea noțiunilor, explicații și dezbateri Prelegere cu caracter interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 3. - Cap.2 (punct A.)
Ratele de rentabilitate: rentabilitatea economică, financiară, efectul de levier,rentabilitatea comercială	Expunerea noțiunilor, explicații și dezbateri Prelegere cu caracter interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.8 (8.2. 8.3 și 8.6)
Sistemul ratelor financiare	Expunerea noțiunilor, explicații și dezbateri Prelegere cu caracter interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 4. - Cap.3
Planificarea financiară. Bugetul de trezorerie	Expunerea noțiunilor, explicații și dezbateri Prelegere cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 3. - Cap.4 (punct E)
Gestiunea ciclului de exploatare. Gestiunea stocurilor	Expunerea noțiunilor, explicații și dezbateri Prelegere cu caracter interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 3. - Cap.5 (punct C)
<b>Bibliografie obligatorie:</b> 1. Cucu, V., (2017) – <i>Decizia de investiții</i> , Editura Artifex, București 2. Dragotă, V., Obreja Brașoveanu, L., Dragotă, I., M., (2012) – <i>Management financiar</i> , Volumul I, Diagnosticul financiar al companiei, Editura Economică, București, ediția a doua 3. Stancu, I., Obreja Brașoveanu, L., Stancu, A., T., (2015) - <i>Finanțe corporative</i> , <i>Vol I. Analiza și planificarea financiară</i> , Editura Economică, București <b>Bibliografie suplimentară:</b> 4. Dumbravă, M., (2010) - <i>Analiza performanței firmei. Metode și Modele</i> , Editura Economică, București 5. Străchinaru, A.I., (2016) - <i>Fundamentarea deciziilor financiare</i> , editura Economică, București			
<b>8.2 Seminar / laborator</b>	<b>Metode de predare / lucru</b>	<b>Fond de timp</b>	<b>Referințe bibliografice</b>
Documentele financiar contabile și rolul lor în analizele financiare	Explicația, interpretarea, discuții libere	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.2 (2.1)
Analiza echilibrului financiar - indicatori	Explicația, aplicația, analiza, studii de caz, interpretarea	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.2 ( punct B și H)
Analiza soldurilor intermediare de gestiune,	Explicația, aplicația, analiza, studii de caz, interpretarea	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.2 ( punct A și H)
Situația fluxurilor de trezorerie	Explicația, aplicația, analiza, studii de caz, interpretarea	2 ore	Bibliografie obligatorie Cap.2 ( punct C și H)

Analiza pragului de rentabilitate	Explicația, aplicația, analiza, studii de caz, interpretarea	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.2 (2.2)
Analiza performanțelor organizației cu ajutorul indicatorilor economico – financiari	Explicația, aplicația, analiza, studii de caz, interpretarea	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.2 (2.1)
Analiza ratelor de structură ale activului și pasivului	Explicația, aplicația, analiza, studii de caz, interpretarea	4 ore	Bibliografie obligatorie 1. – Cap.3 (3.2)
Determinarea riscului economic și financiar	Explicația, aplicația, analiza, studii de caz, interpretarea	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.3 ( punct F și K)
Gestionarea activelor circulante	Explicația, aplicația, analiza, studii de caz, interpretarea	2 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.5 ( punct B și H)
Simularea planificării financiare (simularea unui buget)	Explicația, aplicația, analiza, studii de caz, interpretarea	2 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.4 (punct I)
<b>Bibliografie obligatorie:</b> 1. Dumbravă, M., (2010) - <i>Analiza performanței firmei. Metode și Modele</i> , Editura Economică, București 3 2. Stancu, I., Obreja Brașoveanu, L., Stancu, A., T., (2015) - <i>Finanțe corporative, Vol I. Analiza și planificarea financiară</i> , Editura Economică, București <b>Bibliografie suplimentară:</b> 3. Cucu, V., (2017) – <i>Decizia de investiții</i> , Editura Artifex, București 4. Dragotă, V., Obreja Brașoveanu, L., Dragotă, I., M., (2012) – <i>Management financiar</i> , Volumul I, Diagnosticul financiar al companiei, Editura Economică, București, ediția a doua 5. Străchinaru, A.I., (2016) - <i>Fundamentarea deciziilor financiare</i> , editura Economică, București			
<b>Observații</b>			

### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.
- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist – Asociația Uniunea Națională a Cooperăției Meșteșugărești – UCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.

### 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• cunoașterea metalimbajului de specialitate cu care operează disciplina;</li> </ul>	Evaluarea pe parcurs în cadrul prelegerilor	10%

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• identificarea funcțiilor managementului financiar;</li> <li>• înțelegerea responsabilităților managerului financiar;</li> <li>• înțelegerea mecanismului de abordare a actului managerial în domeniul financiar;</li> <li>• demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a conceptelor, metodelor, tehnicilor și instrumentelor de culegere, utilizare, procesare, analiză și sinteză a datelor financiar – contabile;</li> <li>• argumentare și analiză logică;</li> <li>• capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice;</li> <li>• formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure o evaluare financiară corectă, promovarea raționamentului logic;</li> <li>• aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică inclusiv participarea la simpozionul științific</li> <li>• capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, metodelor și procedeelelor specifice domeniului.</li> </ul>	<p>interactive</p> <p>Examen scris: subiect descriptiv, grile, aplicații.</p>	<p>60%</p>
<p>10.5 Seminar/laborator</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• înțelegerea importanței studiilor de caz;</li> <li>• implicarea în pregătirea și discutarea problemelor; rezolvarea studiilor de caz pe echipe;</li> <li>• realizarea și susținerea orală a două referate;</li> <li>• cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina;</li> <li>• demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a analizelor efectuate pe baza documentelor contabile și a datelor din piață;</li> <li>• aplicarea indicatorilor în vederea obținerii interpretării rezultatelor pentru caracterizarea activității la nivelul entității economice;</li> <li>• coerența logică în analiză și argumentare pentru rezultatele obținute din analizele efectuate;</li> <li>• aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și</li> </ul>	<p>Prezența activă la seminar</p> <p>Rezolvarea portofoliului de activități solicitate în cadrul orelor de seminar. Se înregistrează participarea activă la rezolvarea studiilor de caz.</p>	<p>10%</p> <p>20%</p>

	implicarea în activitatea de cercetare științifică.		
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• cunoașterea metalimbajului de specialitate cu care operează disciplina;</li> <li>• înțelegerea mecanismului de abordare a actului managerial în domeniul financiar;</li> <li>• demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a conceptelor, metodelor, tehnicilor și instrumentelor de culegere, utilizare și procesarea datelor financiar – contabile;</li> <li>• însușirea și aplicarea indicatorilor în vederea obținerii interpretării rezultatelor pentru caracterizarea activității la nivelul entității economice;</li> <li>• argumentare și analiză logică;</li> <li>• capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice;</li> <li>• formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea financiară corectă a entității economice;</li> <li>• aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică inclusiv participarea la simpozionul științific</li> </ul>			

Data completării: 22.09.2022

Semnătura titularului de curs,

Conf. univ. dr. Virginia Cucu

.....

Semnătura titularului de seminar,

Conf. univ. dr. Virginia Cucu

.....

Data avizării în departament: 30.09.2022

Semnătura directorului de departament,

Conf. univ. dr. Cătălin Deatcu

.....

Semnătura responsabil de program,

Conf. univ. dr. Sorin Gabriel Gresoi

.....

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2022

.....

Semnătura Decan,

Conf. univ. dr. Anca Mihaela MELNICEANU

.....