

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	MANAGEMENT-MARKETING
1.3 Departamentul	MANAGEMENT-MARKETING
1.4 Domeniul de studii ¹	MANAGEMENT
1.5 Ciclul de studii	MASTER
1.6 Programul de studii / Calificarea ²	MANAGEMENT ORGANIZAȚIONAL
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2022-2023

2. Date despre disciplină³

2.1 Denumirea disciplinei	MANAGEMENTUL SISTEMELOR DE PRODUCȚIE								
2.2 Codul disciplinei	MGO0221AS1103.1								
2.3 Titularul activităților de curs	Conf. univ. dr. DIACONU AURELIAN								
2.4 Titularul activităților de seminar	Conf. univ. dr. DIACONU AURELIAN								
2.5 Anul de studiu	I	2.6 Semestrul	1	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F - facultativă)	A	2.9 Numărul de credite ECTS	10

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)⁴

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care:	2	3.3 seminar / laborator	2
		3.2 curs			
3.4 Numărul de săptămâni	14				
3.5 Total ore din planul de învățământ	56	din care:	28	3.7 seminar / laborator	28
		3.6 curs			
Distribuția fondului de timp⁵:					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					64
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					56
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					62
Tutoriat/Consultații					4
Examinări					8
Alte activități:					-
3.7 Total ore studiu individual					194
3.8 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)					250

¹ Management/Marketing/Administrarea afacerilor/Finanțe/Contabilitate

² Management/Marketing/Economia comerțului, turismului și serviciilor/Finanțe și bănci/Contabilitate și informatică de gestiune/Management organizațional/Marketing și comunicare în afaceri/Administrarea afacerilor în comerț, turism și servicii/Management financiar-bancar și de asigurări/Managementul sistemului informațional financiar-contabil

³ Se vor înscrie informațiile din planul de învățământ

⁴ Se vor înscrie informațiile din planul de învățământ

⁵ Distribuția fondului de timp este responsabilitatea cadrului didactic

4. Precondiții⁶ (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Management
4.2 de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none">• Sală de curs dotată cu laptop, acces la internet, videoproiector și tablă;• Studenții se vor prezenta la prelegeri cu telefoanele mobile închise;• Nu va fi acceptată întârzierea studenților la curs.
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	<ul style="list-style-type: none">• Sală de seminar dotată cu tablă, laptop, videoproiector și acces la internet;• Studenții se vor prezenta la seminarii cu telefoanele mobile închise;• Nu va fi acceptată întârzierea studenților la seminar;• Studenții vor avea la dispoziție diverse materiale didactice.

6. Competențele specifice acumulate⁷

Competențe profesionale	<p>C1. Utilizarea conceptelor principiilor și instrumentelor de monitorizare și analiză a realităților organizaționale și ale mediului economico-social (4/10 puncte de credit)</p> <p>C1.1 Cunoașterea conceptelor, teoriilor, metodologiilor utilizate pentru analiza mediului unei organizații; (1 punct credit)</p> <p>C1.2 Utilizarea conceptelor, metodelor, tehnicilor și instrumentelor de culegere, procesare și sinteză a datelor în procesul managerial, în vederea fundamentării deciziilor; (1 punct credit)</p> <p>C1.3 Aplicarea particularităților unor metode, tehnici, instrumente și proceduri pentru culegerea, utilizarea, procesarea și analiza datelor în procesul managerial în vederea fundamentării deciziilor; (1 punct credit)</p> <p>C1.4 Procesarea informațiilor în procesul managerial specific fundamentării deciziilor. (1 punct credit)</p> <p>C2. Analiza diagnostic a performanțelor economice și manageriale la nivel de organizație (2/10 puncte credit)</p> <p>C2.1 Cunoașterea conținuturilor sintezelor operaționale, rapoartelor, studiilor și informațiilor necesare proceselor manageriale; (0,5 puncte credit)</p> <p>C2.2 Interpretarea situațiilor care necesită particularizarea formelor de analiză necesare conducerii organizației, inclusiv cunoașterea sistemelor informatice în management; (0,5 puncte credit)</p> <p>C2.3 Utilizarea indicatorilor, a metodelor și procedurilor manageriale pentru rezolvarea de probleme noi, incomplet definite, legate de performanța globală a organizației; (0,5 puncte credit)</p> <p>C2.4 Folosirea diferențiată și pertinentă a instrumentelor manageriale în analize și evaluare sub aspectul eficienței și eficacității. (0,5 puncte credit)</p> <p>C3. Fundamentarea și aplicarea de strategii și programe complexe privind managementul organizației (4/10 puncte credit)</p> <p>C3.1 Identificarea și descrierea unui spectru larg de concepte, viziuni și strategii de afaceri, precum și de programe complexe specifice managementului organizației; (1 punct credit)</p> <p>C3.2 Explicarea, utilizarea și modelarea deciziilor privind managementul organizațiilor în situații particularizate; (1 punct credit)</p> <p>C3.3 Utilizarea metodologiei de analiză-diagnostic și formularea soluțiilor pentru rezolvarea problemelor la nivel de organizație; (1 punct credit)</p> <p>C3.4 Fundamentarea strategiilor și utilizarea nuanțată a metodologiei de elaborare a deciziilor strategice la nivel de organizație. (1 punct credit)</p>
--------------------------------	--

⁶ Se menționează, acolo unde este cazul, disciplinele necesare a fi fost parcurse anterior în vederea bunei înțelegeri și desfășurării a procesului educațional în cadrul disciplinei, precum și competențele pe care studentul trebuie să și le fi însușit anterior în vederea bunei înțelegeri și desfășurării a procesului educațional în cadrul disciplinei de față

⁷ Se vor prelua informațiile din Grila 2, cu indicarea numărului de credite asociat fiecărui descriptor al competenței

Competențe transversale	
--------------------------------	--

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei⁸	<ul style="list-style-type: none"> Cunoașterea și însușirea terminologiei de specialitate referitoare la managementul sistemelor de producție, abordarea strategiilor economice și manageriale sub aspectul conținutului, obiectivelor lor și a mijloacelor de atingere a scopului dorit și urmărit. 	
7.2 Obiectivele specifice⁹	Cunoștințe:	<p>R.î.1: Absolventul cunoaște și înțelege conceptele, conținutul, obiectivele, formele și modalitățile de manifestare ale sistemelor de producție;</p> <p>R.î.2: Absolventul cunoaște și identifică elementele componente ale organizării proceselor de producție, criteriile de clasificare, principiile și mecanismele care stau la baza sistemelor de producție;</p> <p>R.î.3: Absolventul este capabil să explice și deosebește noțiunile de bază ale sistemelor de producție, distinge tipurile, formele de manifestare și obiectivele urmărite de managementul sistemelor de producție, distinge și explică principalele politici și strategii manageriale de producție.</p>
	Aptitudini:	<p>R.î.1: Absolventul analizează și formulează diferite aspecte referitoare la principalele caracteristici ale mecanismului de funcționare a sistemelor de producție;</p> <p>R.î.2: Absolventul interpretează principalele concepte, principii și obiective care caracterizează un sistem de producție, utilizează și aplică strategiile în organizarea structurală și funcționarea proceselor de producție;</p> <p>R.î.3: Absolventul interpretează, dezvoltă și fundamentează științific diferite aspecte referitoare la oportunitățile și riscurile manifestate în organizarea și funcționarea sistemelor de producție.</p>
	Responsabilitate și autonomie	<p>R.î.1 Absolventul formulează și stabilește strategii de dezvoltare, de organizare procesuală a sistemelor de producție pe baza caracteristicilor definitorii;</p> <p>R.î.2: Absolventul dezbate și susține modul de implementare și evaluare a politicilor manageriale de producție și a strategiilor de organizare a sistemelor de producție;</p> <p>R.î.3: Absolventul îmbunătățește modul de organizare structurală a proceselor de producție în organizație și utilizează adecvat indicatorii specifici sistemelor de producție pentru perfecționarea activității în contextul funcționării pe piața concurențială;</p> <p>R.î.4: Absolventul creează un mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse în asigurarea unui sistem de producție eficient.</p>

⁸ Va fi derivat din obiectivele programului de studii în al cărui plan de învățământ se regăsește disciplina

⁹ Se enunță clar obiectivele (rezultatele învățării – ceea ce cunoaște, înțelege și este capabil să facă studentul, după parcurgerea disciplinei) ce vor fi atinse în cadrul procesului educațional la disciplina în cauză. Acestea trebuie să fie cuantificabile și formulate acțional în strânsă legătură derivativă cu seturile de competențe pe care le dezvoltă și pornind de la conținutul tematic al cursului. Pentru enunțarea lor se vor folosi preponderent verbe de acțiune. Pentru fiecare componentă în parte, se vor înscrie 3-5 rezultate ale învățării.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice ¹¹
<p>1. Organizarea structurală a sistemelor de producție</p> <ul style="list-style-type: none"> - Procesul de producție: noțiuni, tipologie, factorii care influențează modul de organizare a proceselor de producție - Structura organizatorică a unei întreprinderi de producție; analiza procesului de producție - Posibilități de perfecționare a structurii de producție și concepție; indicatori care reflectă eficiența economică a unei structuri raționale - Structura organizatorică a întreprinderii pe baza centrelor de responsabilitate 	<p>Prelegere participativă Curs interactiv Conversație euristică</p>	<p>4 ore</p>	<p>1-Cap.2 2-Cap.2</p>
<p>2. Sisteme de organizare procesuală și spațială a întreprinderii</p> <ul style="list-style-type: none"> -Tipul de producție; metode de organizare a producției - Metode de organizare a producției de bază - Metode de amplasare a locurilor de muncă - Metode de întreținere și reparare a utilajelor - Elaborarea planului de întreținere și reparare a utilajelor 	<p>Prelegere participativă Curs interactiv Conversație euristică</p>	<p>4 ore</p>	<p>1-Cap.3 2-Cap.4</p>
<p>3. Politici manageriale privind pregătirea producției într-o întreprindere de producție industrială</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pregătirea și urmărirea producției de bază - Pregătirea producției noilor produse; obiective și posibilități de asimilare a noilor produse - Pregătirea tehnică - Pregătirea material-organizatorică a fabricației noilor produse - Planificarea activității de pregătire a fabricației noilor produse - Posibilități de reducere a duratei de pregătire a fabricației noilor produse - Optimizarea producției 	<p>Prelegere participativă Curs interactiv Conversație euristică</p>	<p>4 ore</p>	<p>1-Cap.6 2-Cap.8</p>
<p>4. Calitatea produselor și serviciilor în economia contemporană</p> <ul style="list-style-type: none"> - Cadrul conceptual al calității produselor și serviciilor - Managementul calității totale – TQM - Organizarea activităților referitoare la calitate în cadrul întreprinderii - Asigurarea calității potrivit standardelor internaționale din familia ISO 9000 - Costurile calității - Auditul calității unei întreprinderi de producție 	<p>Prelegere participativă Curs interactiv Conversație euristică</p>	<p>4 ore</p>	<p>2-Cap.7</p>
<p>5. Politici manageriale privind calculul indicatorilor producției industriale</p> <ul style="list-style-type: none"> - Indicatorii producției industriale utilizați - Analiza comparată a producției exprimată în unități 	<p>Prelegere participativă Curs interactiv Conversație euristică</p>	<p>4 ore</p>	<p>1-Cap.5 2-Cap.11</p>

¹¹ Pentru fiecare temă a cursului se vor indica capitolul/capitolele din lucrarea indicată în bibliografie unde se regăsește tema propusă

naturale - Analiza comparată a producției exprimată în unități convenționale - Planul „Producție industrială”: cerințe de bază, date de pornire și etape de elaborare			
6. Politici manageriale privind capacitatea de producție și gradul de utilizare a acesteia - Capacitatea de producție: concept; factorii de influența ai acesteia - Fundamentarea marimii capacității de producție - Fundamentarea gradului de utilizare a capacității de producție - Posibilități de îmbunătățire a utilizării capacității de producție - Metodologia de calcul a capacităților de producție	Prelegere participativă Curs interactiv Conversație euristică	4 ore	1-Cap.7 2-Cap.12
7. Politici manageriale de fundamentare a costurilor de producție ale unei întreprinderi - Costurile de producție: noțiune, locul și rolul acestora în cadrul indicatorilor economici - Locul și rolul costurilor de producție - Analiza cheltuielilor aferente veniturilor - Impactul cheltuielilor variabile asupra costului pe produs - Fundamentarea eficienței economice a măsurilor tehnico-organizatorice pentru ridicarea nivelului tehnic și calitativ al producției - Posibilități de reducere a costurilor de producție	Prelegere participativă Curs interactiv Conversație euristică	4 ore	1-Cap.8 2-Cap.13
TOTAL		28 ore	
Bibliografie obligatorie¹²: 1. Gresoi S.G., Buiga A., Gheorghe A. (2012) – <i>Managementul producției-sinteze teoretice și studii de caz</i> , Editura Terra Nostra, București. 2. Badea F. (2005) – <i>Managementul producției (Ediție revizuită)</i> , Biblioteca digitală ASE, București.			
Bibliografie suplimentară: 1. Bărbulescu C., Bâgu C. (2002) – <i>Managementul producției, vol. 1 și 2</i> , Editura Tribuna Economică București; 2. Moldoveanu G., Dobrin C. (2006) – <i>Managementul operațional al producției. Studii de caz. Probleme. Teste grilă</i> , Editura Economică, București.			
8.2 Seminar / laborator	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
1. Organizarea structurală a sistemelor de producție(studiu de caz, teste și exemplificări) privind: - Procesul de producție: noțiune, tipologie, factorii care influențează modul de organizare a proceselor de producție - Structura organizatorică a unei întreprinderi de producție; analiza procesului de producție - Posibilități de perfecționare a structurii de producție și concepție; indicatori care reflectă eficiența economică a unei structuri raționale - Structura organizatorică a întreprinderii pe baza	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbateră; Realizarea de teme, referate, eseuri.	4 ore	1-Cap.2 2-Cap.2

¹² Toate lucrările indicate în bibliografie fac parte din fondul de carte al UAB sau se regăsesc în biblioteci virtuale ce pot fi accesate de către studenți/masteranzi, fără restricții. Bibliografia va conține cel puțin o lucrare de referință din domeniul disciplinei și o lucrare a titularului de curs (suport de curs cu ISBN)

centrelor de responsabilitate			
2. Sisteme de organizare procesuală și spațială a întreprinderii (studiu de caz, teste și exemplificări) privind: - Tipul de producție; metode de organizare a producției - Metode de organizare a producției de bază - Metode de amplasare a locurilor de muncă - Metode de întreținere și reparare a utilajelor - Elaborarea planului de întreținere și reparare a utilajelor	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbaterăa; Realizarea de teme, referate, eseuri.	4 ore	1-Cap.3 2-Cap.4
3. Politici manageriale privind pregătirea producției într-o întreprindere de producție industrială (studiu de caz, teste și exemplificări) privind: - Pregătirea și urmărirea producției de bază - Pregătirea producției noilor produse; obiective și posibilități de asimilare a noilor produse - Pregătirea tehnică - Pregătirea material-organizatorică a fabricației noilor produse - Planificarea activității de pregătire a fabricației noilor produse - Posibilități de reducere a duratei de pregătire a fabricației noilor produse; Optimizarea producției	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbaterăa; Realizarea de teme, referate, eseuri.	4 ore	1-Cap.6 2-Cap.8
4. Calitatea produselor și serviciilor în economia contemporană (studiu de caz, teste și exemplificări) privind: - Cadrul conceptual al calității produselor și serviciilor - Managementul calității totale – TQM - Organizarea activităților referitoare la calitate în cadrul întreprinderii - Asigurarea calității potrivit standardelor internaționale din familia ISO 9000 - Costurile calității - Auditul calității unei întreprinderi de producție	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbaterăa; Realizarea de teme, referate, eseuri.	4 ore	2-Cap.7
5. Politici manageriale privind calculul indicatorilor producției industriale (studiu de caz, teste și exemplificări) privind: - Indicatorii producției industriale utilizați - Analiza comparată a producției exprimată în unități naturale - Analiza comparată a producției exprimată în unități convenționale - Planul „Producție industrială”: cerințe de bază, date de pornire și etape de elaborare	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbaterăa; Realizarea de teme, referate, eseuri.	4 ore	1-Cap.5 2-Cap.11
6. Politici manageriale privind capacitatea de producție și gradul de utilizare a acesteia (studiu de caz, teste și exemplificări) privind: - Capacitatea de producție: concept; factorii de influență ai acesteia - Fundamentarea mărimii capacității de producție - Fundamentarea gradului de utilizare a capacității de producție - Posibilități de îmbunătățire a utilizării capacității de	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbaterăa; Realizarea de teme, referate, eseuri.	4 ore	1-Cap.7 2-Cap.12

producție - Metodologia de calcul a capacităților de producție			
7. Politici manageriale de fundamentare a costurilor de producție ale unei întreprinderi (studiu de caz, teste și exemplificări) privind: - Costurile de producție: noțiune, locul și rolul acestora în cadrul indicatorilor economici - Locul și rolul costurilor de producție - Analiza cheltuielilor aferente veniturilor - Impactul cheltuielilor variabile asupra costului pe produs - Fundamentarea eficienței economice a măsurilor tehnico-organizatorice pentru ridicarea nivelului tehnic și calitativ al producției - Posibilități de reducere a costurilor de producție	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbateră; Realizarea de teme, referate, eseuri.	4 ore	1-Cap.8 2-Cap.13
TOTAL		28 ore	
Bibliografie obligatorie: 1. Gresoi S.G., Buiga A., Gheorghe A. (2012) – <i>Managementul producției-sinteze teoretice și studii de caz</i> , Editura Terra Nostra, București; 2. Badea F. (2005) – <i>Managementul producției (Ediție revizuită)</i> , Biblioteca digitală ASE, București.			
Bibliografie suplimentară: 1. Bărbulescu C., Bâgu C. (2002) – <i>Managementul producției, vol. 1 și 2</i> , Editura Tribuna Economică București; 2. Moldoveanu G., Dobrin C. (2006) – <i>Managementul operațional al producției. Studii de caz. Probleme. Teste grilă</i> , Editura Economică, București.			

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.
- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist - Uniunea Națională a Cooperăției Mestesugărești – UCCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<ul style="list-style-type: none"> • cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeelelor de operare specifice impuse de disciplină; • demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a unor situații problematice apărute în organizarea structurală a proceselor de producție; • însușirea și aplicarea formulelor, procedeelelor 	Examen scris în sesiunea de examene.	50 %

	<p>și tehnicilor de culegere și prelucrare a datelor statistice în vederea obținerii indicatorilor de producție pentru caracterizarea sistemelor de producție;</p> <ul style="list-style-type: none"> • coerența logică în analiză și argumentare; • înțelegerea principiilor care trebuie urmate pe parcursul dezvoltării organizațiilor cu activități de producție; • abilitățile de gândire analitică și critică în evaluarea politicilor manageriale privind indicatorii de producție și politici privind capacitatea de producție și înnoire și diversificare a nomenclatorului de produse; • capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice; • formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică. 		
10.5 Seminar/laborator	<ul style="list-style-type: none"> • cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină; • demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a unor situații problematice apărute în organizarea structurală a proceselor de producție; • însușirea și aplicarea formulelor, procedeele și tehnicilor de culegere și prelucrare a datelor statistice în vederea obținerii indicatorilor de producție pentru caracterizarea sistemelor de producție; • coerența logică în analiză și argumentare; • înțelegerea principiilor care trebuie urmate pe parcursul dezvoltării organizațiilor cu activități de producție; • abilitățile de gândire analitică și critică în evaluarea politicilor manageriale privind indicatorii de producție și politici privind capacitatea de producție și înnoire și diversificare a nomenclatorului de produse; • capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice; • formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul 	Testarea continuă pe parcursul semestrului	20 %
		Participarea activă la seminar și realizarea de activități gen teme / referate / eseuri / traduceri / proiecte	30%

	pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică.		
--	--	--	--

10.6 Standard minim de performanță

- însușirea vocabularului specific disciplinei;
- recunoașterea principiilor, legilor și a teoriilor aferente disciplinei de studiu;
- înțelegerea și explicarea conceptelor fundamentale;
- însușirea corectă a noțiunilor teoretice de bază și a indicatorilor și aplicarea acestora în soluționarea problemelor și opțiunilor de politică economică de mare actualitate (naționale și internaționale);
- evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse;
- realizarea parțială a lucrărilor practice: prezentări de materiale la seminar, teme, referate, proiecte;
- participarea la 1/2 din seminarii;
- obținerea notei 5 la examenul final.

Data completării: 23.09.2022

Semnătura titularului de curs,
Conf. univ. dr. Aurelian Diaconu

Semnătura titularului de seminar,
Conf. univ. dr. Aurelian Diaconu

.....

.....

Data avizării în departament: 30.09.2022

Avizat,

Semnătura directorului de departament,

Responsabil program de studii,

Conf. univ. dr. Soin Gabriel Gresoi

Conf. univ. dr. Soin Gabriel Gresoi

.....

.....

Data aprobării în Consiliul Facultății: 30.09.2022

Semnătura Decan,

Conf. univ. dr. Anca-Mihaela Melinceanu

.....