

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	FINANȚE ȘI CONTABILITATE
1.3 Departamentul	FINANȚE-CONTABILITATE
1.4 Domeniul de studii	CONTABILITATE
1.5 Ciclul de studii	MASTER
1.6 Programul de studii / Calificarea	MANAGEMENT SISTEMULUI INFORMAȚIONAL FINANCIAR-CONTABIL
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2022 - 2023

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	MANAGEMENT FINANCIAR								
2.2 Codul disciplinei	MC0141OS2102								
2.3 Titularul activităților de curs	Conf. univ. dr. Virginia CUCU								
2.4 Titularul activităților de seminar	Conf. univ. dr. Virginia CUCU								
2.5 Anul de studiu	II	2.6 Semestrul	1	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F- facultativă)	O	2.9 Numărul de credite ECTS	8

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care:	2	3.3 seminar / laborator	2
3.4 Numărul de săptămâni	14	3.2 curs			
3.5 Total ore din planul de învățământ	56	din care:	28	3.7 seminar / laborator	28
Distribuția fondului de timp:					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					48
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					48
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					40
Tutoriat					2
Examinări					4
Alte activități: Consultații					2
3.7 Total ore studiu individual					144
3.8 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)					200

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> • Sală de curs dotată cu laptop, acces la internet, ecran multimedia și platforme electronice dedicate, respectiv platforma ARTIFEX și/sau platforma Moodle Artifex; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la cursul cu prezența în campus sau pe platformele electronice dedicate.
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	<ul style="list-style-type: none"> • Sală de seminar dotată cu tablă, laptop, acces la internet, ecran multimedia și platforme electronice dedicate, respectiv platforma ARTIFEX și/sau platforma Moodle Artifex; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la seminarul cu prezența în campus sau pe platformele electronice dedicate; • Studenții vor avea la dispoziție diverse materiale didactice.

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<p>C1 Utilizarea conceptelor, principiilor și instrumentelor de monitorizare și analiză a performanțelor economice și a poziției financiare la nivel de entitate/organizație (3 puncte de credit)</p> <p>C1.1 Identificarea și definirea conceptelor, principiilor și instrumentelor de analiză a performanțelor economice și a poziției financiare la nivel de entitate/organizație (1 punct de credit)</p> <p>C1.2 Explicarea și interpretarea conceptelor și instrumentelor de analiză a performanțelor economico-financiare (1 punct de credit)</p> <p>C1.3 Aplicarea integrată a conceptelor și instrumentelor de monitorizare și analiză a performanțelor economice și a poziției financiare la nivel de entitate/organizație (1 punct de credit)</p> <p>C4 Fundamentarea și aplicarea de strategii și programe complexe privind gestiunea afacerilor la nivel de entitate / organizație (4 puncte de credit)</p> <p>C4.1 Identificarea și descrierea unui spectru larg de concepte privind gestiunea și strategia entității /organizației (1 punct de credit)</p> <p>C4.3 Utilizarea integrată a metodologiei de analiză-diagnostic și formularea problemelor la nivel de organizație (2 puncte de credit)</p> <p>C4.4 Utilizarea nuanțată a metodologiei de elaborare a deciziilor strategice la nivel de entitate/organizație (1 punct de credit)</p>
Competențe transversale	<p>CT2 Exercițarea rolurilor specifice muncii în echipă pe diferite nivele de ierarhizare, inclusiv cu asumarea de roluri de conducere și promovarea dialogului, cooperării, atitudinii pozitive și diversității, și îmbunătățirea continuă a propriei activități (1 punct de credit).</p>

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> • Cunoașterea metodologiei de analiză financiară a entităților patrimoniale în vederea creșterii calității proceselor decizionale în domeniul financiar-contabil, precum și asimilarea și utilizarea unor metode moderne de fundamentare a deciziilor economice.
7.2 Obiectivele specifice	<p>Cunoștințe:</p> <p>R.1.1: Absolventul identifică scopul managementului financiar, precum și responsabilitățile managerului financiar, în vederea maximizării valorii entității economice</p> <p>R.1.2: Absolventul cunoaște și înțelege rolul managerului financiar în cadrul unei entități economice</p> <p>R.1.3: Absolventul este capabil să explice conceptele și instrumentele de analiză a performanțelor economico-financiare</p>

	Aptitudini:	R.î.1: Absolventul aplică conceptele și instrumentele de monitorizare și analiză a performanțelor economice și a poziției financiare la nivel de entitate economică R.î.2: Absolventul dezvoltă conceptele privind gestiunea și strategia entității. R.î.3: Absolventul fundamentează poziția financiară la nivel de entitate
	Responsabilitate și autonomie	R.î.1: Absolventul implementează conceptele privind gestiunea și strategia entității R.î.2: Absolventul susține metodologia de analiză-diagnostic și formulează problemele la nivel de organizație R.î.3: Absolventul adoptă metodologia de elaborare a deciziilor strategice la nivel de entitate

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
Tema 1 Managementul financiar al companiilor: <ul style="list-style-type: none"> - Conținutul și scopul managementului financiar; - Funcția financiară; - Atribuțiile și responsabilitățile managerului financiar. 	Conversație euristică, Curs interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.1 (1.1.) 3. – Cap.1
Tema 2 Analiza financiară – principii <ul style="list-style-type: none"> - Analiza financiară internă și externă; - Analiza pe baza documentelor contabile; - Analiza pe baza datelor de piață. 	Conversație euristică, Curs interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.3 (3.1. și 3.2)
Tema 3 Analiza poziției financiare <ul style="list-style-type: none"> - Analiza structurii activului și pasivului bilanțier; - Analiza bilanțului financiar; - Analiza funcțională a bilanțului; - Bilanțul economic; - Analiza situației modificării capitalului propriu. 	Metoda problematizării, Curs interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.4 (4.1. 4.2, 4.3,4.4.,4.5. și 4.6)
Tema 4 Analiza profitabilității <ul style="list-style-type: none"> - Contul de rezultate; - Soldurile intermediare de gestiune; - Capacitatea de autofinanțare; - Pragul de rentabilitate. 	Metoda problematizării, Curs interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.5 (5.1. 5.2 și 5.3)
Tema 5 Analiza activității entității economice prin sistemul de rate <ul style="list-style-type: none"> - Viteza de rotație prin cifra de afaceri - Bilanțul exprimat sub forma ratelor de rotație; - Accelerarea vitezelor de rotație a elementelor de activ; - Ratele de rotație – instrument pentru prognoza indicatorilor financiari 	Metoda problematizării, Curs interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.6 (6.1. 6.2, 6.3, 6.4 și 6.5)
Tema 6 Analiza cash flow-urilor <ul style="list-style-type: none"> - Fluxurile de numerar; - Situația fluxurilor de trezorerie 	Metoda problematizării, Curs interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.7 (7.1.

- Tabloul de finanțare			7.2 și 7.3 și 4 Cap2 (punctul C și D)
Tema 7 Diagnosticul rentabilității - Rentabilitatea economică; - Rentabilitatea financiară; - Rentabilitatea comercială; - Rentabilitate economică și financiară versus rata dobânzii la creditare	Metoda problematizării, Curs interactiv	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.8 (8.2. 8.3 și 8.6)
Tema 8 Costul surselor de finanțare - Costul finanțării din fonduri proprii; - Costul finanțării din fonduri împrumutate; - Costul mediu ponderat al capitalului.	Metoda problematizării, Curs interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.8 (8.3)
Tema 9 Eficiența strategiilor bazate pe centralizare / descentralizare - Strategii de centralizare; - Strategii de descentralizare	Metoda problematizării, Curs interactiv	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.6 (6.4)
TOTAL		28 ore	

Bibliografie obligatorie:

1. Cucu, V., (2017) – *Decizia de investiții*, Editura Artifex, București
2. Dragotă, V., Obreja Brașoveanu, L., Dragotă, I., M., (2012) – *Management financiar*, Volumul I, Diagnosticul financiar al companiei, Editura Economică, București, ediția a doua
3. Halpern, P., Weston, F., J., Brigham, E.,F., (1998) – *Finanțe manageriale*, Editura Economică, București
4. Stancu, I., Obreja Brașoveanu, L., Stancu, A., T., (2015) - *Finanțe corporative, Vol I. Analiza și planificarea financiară*, Editura Economică, București

Bibliografie suplimentară:

1. Dumbravă, M., (2010) - *Analiza performanței firmei. Metode și Modele*, Editura Economică, București
2. Ioniță, I., Diamandescu, A., (2018) – *Diagnosticarea și evaluarea organizațiilor*, Editura Pro Universitaria, București
3. Străchinaru, A.I., (2016) - *Fundamentarea deciziilor financiare*, editura Economică, București

8.2 Seminar / laborator	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
Tema 1 Managementul financiar al companiilor: - Conținutul și scopul managementului financiar; - Funcția financiară; - Atribuțiile și responsabilitățile managerului financiar.	Dezbateri și realizarea și susținerea referatului „Eu manager financiar”	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.1
Tema 2 Analiza financiară – principii - Analiza financiară internă și externă; - Analiza pe baza documentelor contabile; - Analiza pe baza datelor de piață.	Dezbateri, studii de caz	2 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.3
Tema 3 Analiza poziției financiare - Analiza structurii activului și pasivului bilanțier; - Analiza bilanțului financiar; - Analiza funcțională a bilanțului;	Dezbateri, Studii de caz	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.4 și 3. - Cap 3 (3.1 și 3.3)

<ul style="list-style-type: none"> - Bilanțul economic; - Analiza situației modificării capitalului propriu. 			
Tema 4 Analiza profitabilității <ul style="list-style-type: none"> - Contul de rezultate; - Soldurile intermediare de gestiune; - Capacitatea de autofinanțare; - Pragul de rentabilitate. 	Dezbateri, studii de caz, Referat „Diagnosticul financiar – contabil prin utilizarea instrumentului de analiză financiară: tabloul soldurilor intermediare de gestiune”	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.5
Tema 5 Analiza activității entității economice prin sistemul de rate <ul style="list-style-type: none"> - Viteza de rotație prin cifra de afaceri - Bilanțul exprimat sub forma ratelor de rotație; - Accelerarea vitezelor de rotație a elementelor de activ; - Ratele de rotație – instrument pentru prognoza indicatorilor financiari 	Dezbateri, exemplificare, studii de caz, verificarea cunoștințelor	4 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.6 (și 3-Cap 3 (3.2 și 3.4)
Tema 6 Analiza cash flow-urilor <ul style="list-style-type: none"> - Fluxurile de numerar; - Situația fluxurilor de trezorerie - Tabloul de finanțare 	Dezbateri, exemplificare, studii de caz, Referat „Influența politicii de investiție asupra cash-flow-urilor degajate”	2 ore	Bibliografie obligatorie 2. - Cap.7 (7.1. 7.2 și 7.3) și 4 Cap.2 (punctul C, D;G, H)
Tema 7 Diagnosticul rentabilității <ul style="list-style-type: none"> - Rentabilitatea economică; - Rentabilitatea financiară; - Rentabilitatea comercială; - Rentabilitate economică și financiară versus rata dobânzii la credita 	Dezbateri, exemplificare, studii de caz, verificarea cunoștințelor,	4 ore	Bibliografie obligatorie 1.- cap. 8 (8.6) și 2. - Cap.8
Tema 8 Costul surselor de finanțare <ul style="list-style-type: none"> - Costul finanțării din fonduri proprii; - Costul finanțării din fonduri împrumutate; - Costul mediu ponderat al capitalului. 	Dezbateri, exemplificare, studii de caz	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.8 (8.5)
Tema 9 Eficiența strategiilor bazate pe centralizare / descentralizare <ul style="list-style-type: none"> - Previziunea evoluției sistemului de indicatori economici 	Dezbateri, exemplificare, studiu de caz	2 ore	Bibliografie obligatorie 1. - Cap.6 (6.4)
TOTAL		28 ore	

Bibliografie obligatorie:

1. Cucu, V., (2017) – *Decizia de investiții*, Editura Artifex, București
2. Dragotă, V., Obreja Brașoveanu, L., Dragotă, I., M., (2012) – *Management financiar*, Volumul I, Diagnosticul financiar al companiei, Editura Economică, București, ediția a doua
3. Dumbravă, M., (2010) - *Analiza performanței firmei. Metode și Modele*, Editura Economică, București
4. Stancu, I., Obreja Brașoveanu, L., Stancu, A., T., (2015) - *Finanțe corporative, Vol I. Analiza și planificarea financiară*, Editura Economică, București

Bibliografie suplimentară:

1. Halpern, P., Weston, F., J., Brigham, E.,F., (1998) – *Finanțe manageriale*, Editura Economică, București)
2. Străchinaru, A.I., (2016) - *Fundamentarea deciziilor financiare*, Editura Economică, București

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.
- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist – Asociația Uniunea Națională a Cooperăției Mesteșugărești – UCECOM, în vederea adaptării la cerințele acestora și la cele ale pieței muncii.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<ul style="list-style-type: none"> • cunoașterea metalimbajului de specialitate cu care operează disciplina; • înțelegerea mecanismului de abordare a actului managerial în domeniul financiar; • demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a conceptelor, metodelor, tehnicilor și instrumentelor de culegere, utilizare, procesare, analiză și sinteză a datelor financiar – contabile; • însușirea și aplicarea indicatorilor în vederea obținerii interpretării rezultatelor pentru caracterizarea activității la nivelul entității economice; • argumentare și analiză logică; • capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice; • formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure un diagnostic economico - financiar corect; • fundamentarea metodologiei de elaborare a deciziilor strategice la nivel de entitate economică; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică inclusiv participarea la simpozionul științific 	Examen scris: subiect descriptiv, grile, studiu de caz.	50 %
10.5 Seminar/laborator	<ul style="list-style-type: none"> • cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină; • demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a analizelor efectuate pe baza 	Testarea continuă pe parcursul semestrului	25 %
		Participarea activă la seminar și realizarea de activități	25%

	<p>documentelor contabile;</p> <ul style="list-style-type: none"> • aplicarea indicatorilor în vederea obținerii interpretării rezultatelor pentru caracterizarea activității la nivelul entității economice; • coerența logică în analiză și argumentare pentru rezultatele obținute prin diagnosticul financiar - contabil ; • capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice; • formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea financiară corectă a entității economice; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică. 	<p>gen teme / referate / proiecte</p>	
--	---	---	--

10.6 Standard minim de performanță

- însușirea metalimbajului de specialitate caracteristic disciplinei;
- înțelegerea și explicarea conceptelor fundamentale;
- însușirea corectă a noțiunilor teoretice de bază și a indicatorilor și aplicarea acestora în diverse entități economice;
- aplicarea indicatorilor în vederea obținerii interpretării rezultatelor pentru caracterizarea activității la nivelul entității economice;
- logică și argumentare pentru rezultatele obținute din diagnosticul financiar - contabil;
- realizarea parțială a lucrărilor practice: studii de caz și referate;
- participarea la 1/2 din seminarii;
- obținerea notei 5 la examenul final.

Data completării: 22.09.2022

Semnătura titularului de curs,
Conf. univ. dr. Virginia CUCU

Semnătura titularului de seminar,
Conf. univ. dr Virginia CUCU

Data avizării în departament: 30.09.2022

Semnătura directorului de departament,
Conf. univ. dr Cătălin DEATCU

Avizat,
Responsabil program de studii,
Lect. univ. dr Cristina-Nicoleta CARANICA

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2022

Semnătura Decan,
Conf. univ. dr. Andrei BUIGA