

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	MANAGEMENT-MARKETING
1.3 Departamentul	MANAGEMENT-MARKETING
1.4 Domeniul de studii	MANAGEMENT
1.5 Ciclul de studii	MASTER
1.6 Programul de studii / Calificarea	MANAGEMENT ORGANIZATIONAL
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2022-2023

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Analiza riscului în decizia managerială								
2.2 Codul disciplinei	MGO0221OS1202								
2.3 Titularul activităților de curs	Conf. univ. dr. Virginia Cucu								
2.4 Titularul activităților de seminar	Lector univ. dr. Ana Carp								
2.5 Anul de studiu	I	2.6 Semestrul	2	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F-facultativă)	O	2.9 Numărul de credite ECTS	8

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar / laborator	1
3.4 Numărul de săptămâni	14				
3.5 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.6 curs	28	3.7 seminar / laborator	14
Distribuția fondului de timp:					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					46
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					48
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					52
Tutoriat/Consultații					6
Examinări					6
Alte activități:					
3.7 Total ore studiu individual			158		
3.8 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)			200		

4. Precondiții

4.1 de curriculum	Comportament organizațional și managerial, Strategii de finanțarea investițiilor
4.2 de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> • Sală de curs dotată cu laptop, acces la internet, ecran multimedia și platforme electronice dedicate, respectiv platforma ARTIFEX și/sau platforma Moodle Artifex; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la cursul cu prezența în campus sau pe platformele electronice dedicate.
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	<ul style="list-style-type: none"> • Sală de seminar dotată cu tablă, laptop, acces la internet, ecran multimedia și platforme electronice dedicate, respectiv platforma ARTIFEX și/sau platforma Moodle Artifex; • Nu va fi acceptată întârzierea studenților la seminarul cu prezența în campus sau pe platformele electronice dedicate; • Studenții vor avea la dispoziție diverse materiale didactice.

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<p>C1. Utilizarea conceptelor, principiilor și instrumentelor de monitorizare și analiză a realităților organizaționale și ale mediului economico - social (2 puncte de credit):</p> <p>C1.2 Utilizarea conceptelor, metodelor, tehnicilor și instrumentelor de culegere, procesare și sinteză a datelor în procesul managerial, în vederea fundamentării deciziilor; (1 punct credit);</p> <p>C1.3 Aplicarea particularităților unor metode, tehnici, instrumente și proceduri pentru culegerea, utilizarea, procesarea și analiza datelor în procesul managerial în vederea fundamentării deciziilor (1 punct credit).</p> <p>C2. Analiza diagnostic a performanțelor economice și manageriale la nivel de organizație (3 puncte credit):</p> <p>C2.3 Utilizarea indicatorilor, a metodelor și procedurilor manageriale pentru rezolvarea de probleme noi, incomplet definite, legate de performanța globală a organizației (2 puncte credit);</p> <p>C2.5 Elaborarea de proiecte și rapoarte, sinteze și studii necesare conducerii organizației utilizând atât sursele de informații interne, cât și externe organizației (1 punct credit).</p> <p>C3. Fundamentarea și aplicarea de strategii și programe complexe privind managementul organizației (3 puncte de credit):</p> <p>C3.2 Explicarea, utilizarea și modelarea deciziilor privind managementul organizațiilor în situații particularizate (2 puncte credit);</p> <p>C3.4 Fundamentarea strategiilor și utilizarea nuanțată a metodologiei de elaborare a deciziilor strategice la nivel de organizație (1 punct credit).</p>
Competențe transversale	-

7. Obiectivele disciplinei

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Promovarea unei poziții deschise față de decizii în cadrul organizațiilor și, în același timp, adoptarea de către aceștia a celor mai adecvate decizii față de alocarea și utilizarea eficientă a resurselor în condiții de risc.	
7.2 Obiectivele specifice	Cunoștințe:	<p>R.1.1: Absolventul cunoaște conceptele pentru fundamentarea deciziilor în organizații;</p> <p>R.1.2: Absolventul înțelege criteriile de evaluare determinate de complexitatea factorilor care condiționează caracterul deciziilor și de conținutul acestora;</p> <p>R.1.3: Absolventul identifică fiecare etapă a managementului de risc;</p>

		R.î.4: Absolventul înțelege modelarea și logica proceselor decizionale
	Aptitudini:	R.î.1: Absolventul aplică teoriile, metodologiile pentru analiza mediului unei organizații R.î.2: Absolventul utilizează indicatorii, metodele și procedeele manageriale pentru rezolvarea de probleme în condiții de risc; R.î.3: Absolventul analizează rezultatele cantitative și calitative ca urmare a simulării unei structuri de indicatori economico – financiari în vederea formulării strategiei organizației; R.î.4: Absolventul aplică modelele economico - matematice pentru analiza riscului în decizia managerială și elaborează proiecte și rapoarte necesare conducerii organizației.
	Responsabilitate și autonomie	R.î.1: Absolventul cuantifică performanțele economice și manageriale la nivel de organizație, în condiții de risc R.î.2: Absolventul testează ipotezele de lucru pentru formularea scenariilor, analiza rezultatelor și validarea acestora în vederea fundamentării deciziei manageriale R.î.3: Absolventul adoptă o atitudine în raport cu factorii de risc cu care se confruntă organizația și formulează decizia managerială; R.î.4: Absolventul formulează modelul decizional printr-o abordare sistemică și exhaustivă.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
Tema 1 Decizia, element esențial al conducerii - Conținut, cerințe, perspective - Etapele procesului decizional - Tipologia deciziilor manageriale	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	6 ore	Bibliografie obligatorie 2 - Cap.6 (6.1, 6.2 și 6.3)
Tema 2 Conținutul și sursele riscului - Diferite perspective asupra riscului - Un model conceptual de definire a riscului - Risc - amenințare sau oportunitate - Risc versus incertitudine - Sisteme de clasificare a riscurilor	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	6 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.1 (1.1 și 1.2)
Tema 3 Conținutul managementului riscului în organizații - Evoluții în managementul riscului - Organizarea formală a managementului de risc	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	4 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.1 (1.3)
Tema 4 Managementul riscului în afaceri - Etapele managementului de risc - Identificarea riscurilor - Analiza și evaluarea riscului	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	4 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.2 (2.1, 2.2. și 2.3)
Tema 5 Fundamentarea deciziei manageriale - Decizia de alocare a resurselor - Decizia de repartiție a resurselor	Curs interactiv Conversație euristică Metoda problematizării	4 ore	Bibliografie obligatorie 2 - Cap.2 (2.1, 2.2 și 2.3)
Tema 6 Instrumente de fundamentare științifică a proceselor decizionale în	Curs interactiv Conversație euristică	4 ore	Bibliografie obligatorie 2 -

condiții de risc - Modelarea proceselor decizionale - Metode de luare a deciziilor în condiții de risc	Metoda problematizării		Cap.5 (5.1) și 1 – Cap.5 (5.3, 5.4, 5.5 și 5.6)
TOTAL		28 ore	

Bibliografie obligatorie:

1. Ciocoiu N., (2014) - *Managementul riscului. O abordare integrată*, Editura ASE, București
2. Cucu, V., (2017) - *Decizia de investiții*, Editura ARTIFEX, București
3. Cucu, V., (2008) - *Modele de fundamentare a deciziei de investiție*, Editura ARTIFEX, București

Bibliografie suplimentară:

4. Străchinaru, A.I., (2016) - *Fundamentarea deciziilor financiare*, Editura ASE, București

8.2 Seminar / laborator	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
Tema 1 Decizia, element esențial al conducerii - Studiu de caz privind previziunea evoluției sistemului de indicatori economico - financiari	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea și studiu de caz.	4 ore	Bibliografie obligatorie 3 - Cap.1(1.3)
Tema 2 Incertitudinea, riscul și managementul lor - Abordarea integrată a riscurilor - Eficacitatea managementului de risc	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbateră; Referat cu tema „Metode pentru identificarea și analiza riscului la... (organizația)”	4 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.1 (1.4 și 1.5)
Tema 3 Managementul riscului în afaceri - Dezvoltarea strategiilor de răspuns la risc - Monitorizarea, raportarea și controlul riscurilor	Dezbateră, exemplificare, studii de caz, verificarea cunoștințelor	2 ore	Bibliografie obligatorie 1- Cap.2 (2.4 și 2.5)
Tema 4 Fundamentarea deciziei manageriale - Studiu de caz privind armonizarea resurselor cu obiectivele entității	Exercițiul, demonstrația, exemplificarea, dezbateră; și studiu de caz Proiect cu tema „Influența riscului asupra deciziei manageriale la ...” (se va alege o entitate economică)	4 ore	Bibliografie obligatorie 3 - Cap.1(1.3)
TOTAL		14 ore	

Bibliografie obligatorie:

1. Ciocoiu N., (2014) - *Managementul riscului. O abordare integrată*, Editura ASE, București
2. Cucu, V., (2017) - *Decizia de investiții*, Editura ARTIFEX, București
3. Cucu, V., (2008) - *Modele de fundamentare a deciziei de investiție*, Editura Economică, București

Bibliografie suplimentară:

4. Străchinaru, A.I., (2016) - *Fundamentarea deciziilor financiare*, Editura ASE, București

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.
- Anual, în perioada de analiză a planurilor de învățământ, conținutul disciplinei și oportunitatea introducerii sau înlocuirii unor discipline sunt discutate cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, inclusiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist – Asociația Uniunea Națională a Cooperăției Meșteșugărești – UCCECOM,

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4Curs	<ul style="list-style-type: none"> • cunoașterea metalimbajului de specialitate cu care operează disciplina; • înțelegerea importanței calității actului managerial într-o organizație; • utilizarea indicatorilor, a metodelor și procedeele manageriale pentru rezolvarea de probleme noi; • cunoașterea conținutului și a surselor de apariție a riscului; • aplicarea mecanismului de abordare a actului managerial în fundamentarea decizie în condiții de risc; • demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a conceptelor, metodelor, tehnicilor și instrumentelor de culegere, utilizare, procesare, analiză și sinteză a datelor; • însușirea și aplicarea indicatorilor în vederea obținerii interpretării rezultatelor pentru armonizarea resurselor cu obiectivele organizației;; • argumentare și analiză logică; • capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice; • formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure implementarea unui management al riscului sănătos și eficient; • fundamentarea metodologiei de elaborare a deciziilor la nivel de entitate economică; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică inclusiv participarea la simpozionul științific 	Examen scris: subiect descriptiv, grile, studiu de caz.	50 %
10.5 Seminar/laborator	<ul style="list-style-type: none"> • cunoașterea terminologiei de specialitate, a sistemului conceptual cu care operează disciplina; • capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, principiilor, normelor, metodelor și procedeele de operare specifice impuse de disciplină; • însușirea și aplicarea formulelor, procedeele și tehnicilor de culegere și prelucrare a datelor în vederea simulării unei structuri de indicatori; • demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a analizelor efectuate pe baza previziunii unui sistem de indicatori; • coerența logică în analiză și argumentare pentru rezultatele obținute prin studiile de caz rezolvate ; • capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu 	Testarea continuă pe parcursul semestrului	20 %
		Participarea activă la seminar și realizarea de activități gen teme / referate / proiect de disciplină	30%

	<p>cele practice;</p> <ul style="list-style-type: none"> • formarea unui mod propriu de gândire economică care să asigure evaluarea financiară corectă a entității economice; • aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual și implicarea în activitatea de cercetare științifică. 		
--	---	--	--

10.6 Standard minim de performanță

- însușirea vocabularului specific disciplinei;
- recunoașterea principiilor, legilor și a teoriilor aferente disciplinei de studiu;
- înțelegerea și explicarea conceptelor fundamentale;
- evaluarea corectă a oportunităților și riscurilor în acțiunile întreprinse;
- realizarea parțială a lucrărilor practice: prezentări de materiale la seminar, teme, referate, proiecte;
- participarea la 1/2 din seminarii;
- obținerea notei 5 la examenul final.

Data completării: 23.09.2022

Semnătura titularului de curs,
Conf. univ. dr. Virginia Cucu

.....

Semnătura titularului de seminar,
Lector univ. dr. Ana Carp

.....

Data avizării în departament: 30.09.2022

Avizat,

Semnătura directorului de departament,

Responsabil program de studii,

Conf. univ. dr. Cătălin Deatcu

Conf. univ. dr. Sorin Gabriel Gresoi

.....

.....

Data aprobării în Consiliul facultății 30.09.2022

Semnătura Decan,

Conf. univ. dr. Anca Mihaela MELINCEANU

.....