

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA "ARTIFEX" DIN BUCUREȘTI
1.2 Facultatea	MANAGEMENT-MARKETING
1.3 Departamentul	MANAGEMENT-MARKETING
1.4 Domeniul de studii	MANAGEMENT
1.5 Ciclul de studii	LICENȚĂ
1.6 Programul de studii / Calificarea	MANAGEMENT
1.7 Forma de învățământ	IF (Învățământ cu Frecvență)
1.8 Limba de studiu	Română
1.9 Anul universitar	2022-2023

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	MANAGEMENTUL OPERAȚIONAL								
2.2 Codul disciplinei	0221OS 3201								
2.3 Titularul activităților de curs	Conf. univ. dr. SORIN GABRIEL GRESOI								
2.4 Titularul activităților de seminar	Lector univ. dr. ALINA GHEORGHE								
2.5 Anul de studiu	II	2.6 Semestrul	2	2.7 Tipul de evaluare (E - examen / V - verificare / C - colocviu)	E	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, A - opțională, F - facultativă)	O	2.9 Numărul de credite ECTS	5

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care:	2	3.3 seminar / laborator	2
		3.2 curs			
3.4 Numărul de săptămâni	12				
3.5 Total ore din planul de învățământ	48	din care:	24	3.7 seminar / laborator	24
		3.6 curs			
Distribuția fondului de timp:					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					25
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					20
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					20
Tutoriat					4
Examinări					3
Alte activități:					5
3.7 Total ore studiu individual			77		
3.8 Total ore pe semestru (număr de credite ECTS × 25 ore)			125		

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	• MANAGEMENT GENERAL, MANAGEMENTUL PRODUCȚIEI
4.2 de competențe	•

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	• SALA DE CURS, VIDEOPROIECTOR, MANUAL
5.2 De desfășurare a seminarului / laboratorului	• SALA DE CURS, VIDEOPROIECTOR, CAIET DE APLICATII SI TESTE

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<p>C4. Identificarea, selectarea și utilizarea modalitatilor de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare (3 puncte de credit)</p> <p>C4.1 Recunoasterea funcțiilor manageriale (previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare) (0,5 puncte de credit)</p> <p>C4.2. Interpretarea fenomenelor, situațiilor și proceselor organizationale din perspectiva funcțiilor manageriale (0,5 puncte de credit)</p> <p>C4.3. Aplicarea principiilor și metodelor de bază pentru previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare în organizații (1 punct de credit)</p> <p>C4.4. Evaluarea aplicării modalitatilor de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare (1 punct de credit)</p> <p>C6. Utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în aplicarea metodelor, tehnicilor și procedurilor manageriale (2 puncte de credit)</p> <p>C6.1. Definirea conceptelor și metodelor privind utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în procesul managerial (0,5 puncte de credit)</p> <p>C6.2. Explicarea conceptelor și metodelor privind utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în procesul managerial (0,5 puncte de credit)</p> <p>C6.3. Aplicarea de metode, tehnici și proceduri pentru utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în procesul managerial (0,5 puncte de credit)</p> <p>C6.4. Selectarea metodelor, tehnicilor și procedurilor pentru utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în procesul managerial (0,5 puncte de credit)</p>
Competențe transvers	•

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	• Cunoașterea și însușirea terminologiei de specialitate, abordarea activităților economice specific sub aspectul conținutului, obiectivelor lor și a mijloacelor de atingere a scopului urmărit.	
7.2 Obiectivele specifice¹	Cunoștințe:	<p>R.î.1 Absolventul înțelege și identifică conceptele și metodele privind utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în procesul managerial operational</p> <p>R.î. 2 Absolventul cunoaște și deosebeste funcțiile manageriale (previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare)</p>
	Aptitudini:	<p>R.î.1 Absolventul interpretează fenomenele, situațiile și procesele organizationale din perspectiva funcțiilor manageriale</p> <p>R.î.2 Absolventul aplică metode, tehnici și proceduri pentru utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în procesul managerial operational</p> <p>R.î.3 Absolventul aplică și dezvoltă principiile și metodele</p>

		de bază pentru previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare în organizații R.î.4 Absolventul aplica și dezvoltă metode, tehnici și proceduri pentru utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în procesul managerial
	Responsabilitate și autonomie	R.î.1 Absolventul evaluează aplicarea modalităților de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare R.î.2 Absolventul selectează și adaptează metodele, tehnicile și procedurile pentru utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în procesul managerial operațional.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare / lucru	Fond de timp	Referințe bibliografice
1. Obiectivele managementului operațional al producției	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	2 ore	2-capitolul 9
2. Subsistemele managementului operațional al producției	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	2 ore	3-capitolul 1
3. Principiile managementului operațional al producției	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	2 ore	3-capitolul 1
4. Evoluția managementului operațional al producției	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	2 ore	2-capitolul 9
5. Programarea în timp a producției	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	4 ore	2-capitolul 3
6. Metodele cercetării operaționale	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	4 ore	2-capitolul 3 2-capitolul 4
7. Programarea lucrărilor de întreținere și reparații	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	4 ore	2-capitolul 3
8. Programarea operațiunilor de transport intern	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	2 ore	2-capitolul 3
9. Programarea înnoirii și diversificării nomenclatorului de producție	Prelegere, expunere video, dialog, feedback	2 ore	2-capitolul 6
TOTAL		24 ORE	
Bibliografie: 1. Bărbulescu C., Bâgu C. (2002) – <i>Managementul producției</i> , vol. 1 și 2, Ed. Tribuna Economică București; 2. Gresoi S., Buiga A., Gheorghe A. (2012) – <i>Managementul producției</i> , sinteze teoretice și studii de caz, Ed. Terra Nostra 2012 3. Moldoveanu G., Dobrin C. (2015) – <i>Managementul operațional al producției</i> . Studii de caz. Probleme. Teste grilă., Ed. ProUniversitaria București- Libris on line 3. Moldoveanu G., Dobrin C. (2015) – <i>Managementul operațional al producției</i> . Studii de caz. Probleme. Teste grilă., Ed. ProUniversitaria București Bibliografie suplimentară: 1. Gresoi Sorin – <i>KANBAN, metodă de succes a managementului japonez</i> , ART ECO vol. 6, no.2/2015, pp. 62-67 2. Gresoi Sorin Gabriel, Buiga Andrei, (2009) <i>Managementul Producției, sinteze teoretice și studii de caz</i> , Editura Artifex			
8.2 Seminar / laborator	Metode de predare / lucru	Obs.	
1. Studiul proceselor de producție, studiu de caz	Studii de caz, aplicații	2 ore	2-capitolul 1

2. Metode de amplasare a locurilor de munca, studiu de caz	Studii de caz, aplicatii	2 ore	2-capitolul 3
3. Metodele cercetarii operationale	Studii de caz, aplicatii	2 ore	2-capitolul 4
4. Programarea in timp a proceselor, studiu de caz	Studii de caz, aplicatii	2 ore	2-capitolul 3
5. Fundamentarea parametrilor unei linii in flux, studiu de caz	Studii de caz, aplicatii	2 ore	3-capitolul 3
6. Programarea lucrarilor de reparatii	Studii de caz, aplicatii	2 ore	2-capitolul 3
7. Programarea operatiunilor de transport intern	Studii de caz, aplicatii	2 ore	2-capitolul 3
8. Analiza indicatorilor productiei, studiu de caz	Studii de caz, aplicatii	4 ore	2-capitolul 5
9. Fundamentarea si analiza costului tehnologic, studiu de caz	Studii de caz, aplicatii	4 ore	2-capitolul 6
10. Indicatorii marimii si utilizarii capacitatii de productie, studiu de caz	Studii de caz, aplicatii	2 ore	2-capitolul 7
11. Metode de calcul a costurilor, studii de caz	Studii de caz, aplicatii	2 ore	2-capitolul 8
Total		24 ore	
Bibliografie: 1. Bărbulescu C., Băgu C. (2002) – <i>Managementul producției</i> , vol. 1 și 2, Ed.Tribuna Economică București; 2. Gresoi S., Buiga A., Gheorghe A. (2012) – <i>Managementul producției</i> , sinteze teoretice si studii de caz, , pag. 309-389, Ed. Terra Nostra 2012 3. Moldoveanu G., Dobrin C. (2015) – <i>Managementul operațional al producției</i> . Studii de caz. Probleme. Teste grilă., Ed. ProUniversitaria București Bibliografie suplimentară: 1. Gresoi Sorin – <i>KANBAN, metodă de succes a managementului japonez</i> , ART ECO vol. 6, no.2/2015, pp. 62-67 2. Gresoi Sorin Gabriel, Buiga Andrei, (2009) <i>Managementul Productiei, sinteze teoretice si studii de caz</i> , Editura Artifex			

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Pe parcursul derulării disciplinei pot fi invitați practicieni pentru prelegeri punctuale.
- Conținutul disciplinei a fost discutat cu reprezentanții comunității epistemice și cu reprezentanți ai mediului de afaceri din diverse domenii de activitate, respectiv cu reprezentanți din sistemul cooperatist - Uniunea Națională a Cooperăției Mesteșugărești – UCCECOM.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<ul style="list-style-type: none"> • Insusirea de cunostinte • Intelegerea mecanismelor din cadrul functiunii de productie 	examen	60%
10.5 Seminar/laborator	<ul style="list-style-type: none"> • Insusirea tehnicilor si metodelor de planificare si organizare stiintifica a activitatilor incluse in functiunea de productie 	Evaluarea de studii de caz, teste	40%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> • Insusirea cunostintelor de baza privind functiunea de productie 			

Data completării: 21.09.2022

Semnătura titularului de curs,

Conf. Univ.dr. Sorin Gresoi

.....

Data avizării în departament: 30.09.2022

Avizat,

Semnătura directorului de departament,

Conf. Univ.dr. Sorin Gresoi

.....

Data aprobării în Consiliul facultății: 30.09.2022

Semnătura Decan,

Conf. Univ.dr. Anca Mihaela Melinceanu

.....

Semnătura titularului de seminar,

Lector univ. Dr. Alina Gheorghe

.....

Responsabil program de studii,

Conf. Univ.dr. Sorin Gresoi

.....