



**ROMÂNIA**  
*Ministerul Educației și Cercetării*  
**Universitatea „ARTIFEX” din București**  
Acreditată prin Legea nr.133/2005

Str. Economu Cezărescu nr. 47, sector 6, București

Telefoane: 021.316.61.67; 021.316.61.68; 021.316.61.69 Fax: 021.316.61.68; 021.316.61.69

Website: [www.artifex.org.ro](http://www.artifex.org.ro)

E-mail: [universitate@artifex.org.ro](mailto:universitate@artifex.org.ro)

---

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE A  
CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE ÎN  
UNIVERSITATEA „ARTIFEX” DIN  
BUCUREȘTI  
ÎN PERIOADA 2020-2024**

**2020**

## **1. INTRODUCERE**

Activitatea științifică din Universitatea „ARTIFEX” se va desfășura în baza Legii nr. 1/2011 – Legea educației naționale cu modificările și completările ulterioare, Legii nr. 324 din 8 iulie 2003 pentru aprobarea Ordonanței Guvernului nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, cu modificările și completările ulterioare și a Legii nr. 87/2006 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației cu modificările și completările ulterioare, din care rezultă obligația cadrelor didactice ca, pe lângă activitățile didactice și activitățile de pregătire metodică, ele trebuie să execute activități de cercetare științifică.

Misiunea didactică și de cercetare asumată prin Carta universitară impune ca activitatea de cercetare științifică din cadrul Universității, continuă și sistematică, să fie integrată în sistemul de învățământ și complementară actului didactic, direcționată pe studierea fenomenelor economice specifice întreprinderilor mici și mijlocii și sectorului cooperatist.

Cercetarea științifică în acest domeniu va pune la dispoziția celor interesați monografii, studii, lucrări de cercetare, evaluări, analize și prognoze necesare formării personalului performant din domeniile economice.

Strategia dezvoltării cercetării științifice în Universitatea „ARTIFEX” din București în perioada 2020-2024 are la bază următoarele documente:

- Strategia dezvoltării cercetării științifice în Universitatea „ARTIFEX” din București în perioada 2016-2020;
- Planul managerial al rectorului ales și confirmat de Ministerul Educației și Cercetării, pentru mandatul 2020-2024;
- Strategia de dezvoltare a Universității „ARTIFEX” din București în perioada 2020 – 2024.

## **2. PRINCIPII GENERALE ȘI SPECIFICE**

Aceste principii conferă Strategiei activității de cercetare științifică amploare și coerență, fluiditate și unitate, deschidere spre toate orizonturile, capacitate de analiză și sinteză, de exprimare, conexiune și predicție. Ele dau universalitate și calitate actului de cercetare științifică, pe care-l pun

în conexiune directă cu activitatea de structurare economică, cu efortul de definire a noilor coordonate ale economiei românești în procesul intensificării integrării europene

Principiile se situează la confluența dintre procesul de învățământ și cerința de investigare, explorare, înțelegere și aplicare a complexelor determinări conceptuale, teoretice și practice ale noului mediu economic care se exprimă, în procesele de globalizare, prin parteneriate și prin participarea activă a țării noastre la această construcție structurală.

Cercetarea științifică a Universității „ARTIFEX” va urmări următoarele principii generale și specifice:

1. Principiul actualizării conexiunilor. Acest principiu se exprimă atât prin contribuția substanțială a cercetării științifice din Universitate la redefinirea conceptelor economice, cât și prin actualizarea continuă a programelor și temelor din procesul de învățământ.
2. Principiul dezbaterii științifice permanente. Universitatea „ARTIFEX”, organizată ca centru universitar de cercetare și structurile sale funcționale, organizate în cercuri și colective de cercetare științifică, vor planifica și desfășura sesiuni de comunicări științifice, naționale și internaționale și vor stimula participarea cadrelor didactice și studenților la manifestări similare organizate în țară și în străinătate. Totodată, personalul Universității va fi antrenat într-o susținută activitate editorială și publicistică.
3. Principiul sinergiei cercetare științifică - învățământ economic- economie.

Strategia cercetării științifice va susține și promova, prin forme specifice, unitatea în dinamică dintre actul didactic, activitatea economică și cea de cercetare, în sensul că procesul propriu de învățământ va fi beneficiarul direct al produselor cercetării, iar cercetarea din Universitate va răspunde cu prioritate cererii de produse științifice a activității de învățământ. Cercetarea, pe de altă parte, va fi ancorată în realitățile economice naționale și transfrontaliere care, sub forma pieței muncii, conturează profilul viitorilor absolvenți. Structurile Universității vor disemina, prin cursuri, seminarii, dezbateri, lucrări de sinteză, referate, lucrări practice etc. produsele de cercetare științifică, aceasta constituind cea mai eficientă modalitate de creștere a calității și competenței didactice, științifice și profesionale a corpului de cadre didactice.

4. Principiul accesibilității. În această perioadă, conducerea Universității se va preocupa de creșterea gradului de accesibilitate a produselor cercetării.

5. Principiul cooperării naționale și internaționale în domeniul cercetării științifice și al învățământului superior economic.

Conducerea Universității „ARTIFEX” va intensifica activitățile specifice în direcția racordării la structurile și activitățile naționale și internaționale. Se va urmări, astfel, ca

Universitatea să se integreze în spațiul european și internațional al cercetării, să-și consolideze formele de activitate în parteneriat, deoarece mediul economic se exprimă cât mai mult în baza unor determinări regionale și internaționale.

6. Principiul competenței și competiției. Prin activitatea de cercetare științifică se va urmări, cu prioritate, creșterea competenței cadrelor didactice, iar angajarea și promovarea acestora va fi făcută numai în condiții de competență și competiție, conform prevederilor legale și standardelor de acces la titlurile didactice în învățământul superior. De aceea, cadrele didactice vor trebui să se angajeze plenar în cercetarea științifică, prin utilizarea cadrului organizatoric oferit de Universitate și a celui național și internațional, astfel încât să atingă și să depășească indicatorii minimi de competență specifici cercetării științifice, contribuind, totodată, la creșterea performanțelor Universității pe linia cercetării.

7. Principiul finalității. În perioada 2020-2024, cercetarea științifică din Universitatea „ARTIFEX” se va înscrie în cadrul cercetării științifice universitare din domeniul economic și se va caracteriza prin realism, cutezanță și acțiuni de avangardă. Produsele cercetării științifice trebuie să răspundă temelor de cercetare și să fie cât mai fundamentate, atât din punct de vedere teoretic, dar și practic-aplicativ.

Finalitatea activității de cercetare științifică se va exprima după caz, în produse finite (granturi, studii, evaluări, articole, ipoteze, lucrări de cercetare etc.), în volume tipărite, în pagini web, dar și în acțiuni specifice (sesiuni de comunicări științifice, seminarii, simpozioane, mese rotunde etc.), menite să realizeze o percepție corespunzătoare a cercetării economice românești.

### **3. PRINCIPALELE OBIECTIVE STRATEGICE ȘI DIRECȚII DE ACȚIUNE**

Obiectivele strategice ale cercetării științifice din Universitate, pentru perioada 2020-2024, derivă din strategia națională de cercetare științifică în mediul universitar și constau în:

1. Aprofundarea conceptelor și teoriilor în domeniul economic național în raport cu evoluția contextului regional și internațional;
2. Aprofundarea, fundamentarea și argumentarea științifică a opțiunilor naționale, politico-economice și economice;
3. Evaluarea mediului actual economic și determinarea tendințelor de dezvoltare și desprinderea riscurilor și amenințările economice la adresa securității țării;

4. Participarea evidentă la actualizarea planurilor, programelor și temelor de învățământ economic;

5. Participarea la cercetarea științifică internațională în domeniul economic, realizarea unui dialog substanțial cu principalele instituții de profil din țări aparținând Uniunii Europene, îndeosebi din țările vecine;

6. Creșterea competenței și competiției cadrelor didactice în abordarea temelor economice fundamentale.

Conducerea Universității „ARTIFEX” va urmări cu prioritate:

- Creșterea prestigiului Universității „ARTIFEX” în cadrul comunității științifice, inclusiv prin dezvoltarea participării la rețele universitare și parteneriate cu mediul de afaceri;
- Implicarea, în continuare, a tuturor cadrelor didactice în activități de cercetare științifică, valorificate prin mijloacele prevăzute de criteriile de evaluare externă;
- Promovarea revistei universității – ARTECO Journal. Review of Economic Researches and Studies, pentru indexare în baze de date internaționale, de referință;
- Organizarea, în continuare, a simpozioanelor științifice internaționale sub egida EKCC, de două ori pe an, consolidând colaborarea cu universitățile și instituțiile partenere din țară și străinătate;
- Participarea universității, în calitate de co-organizator, la derularea unor manifestări științifice de prestigiu, în colaborare cu universitățile partenere. Concomitent, oferirea de sprijin logistic pentru organizarea manifestărilor din calendarul universităților partenere;
- Asigurarea popularizării, în cadrul comunității academice, a invitațiilor de participare la conferințe științifice;
- Publicarea, in extenso, a materialelor simpozioanelor în reviste/volume cu ISBN/ISSN și recunoașterea contribuțiilor științifice ale participanților;
- Diseminarea, în revista ART ECO Journal. Review of Socio-Economic Researches a celor mai valoroase contribuții la simpozioanele EKCC;
- Încurajarea cadrelor didactice și studenților în vederea participării la conferințe sau alte evenimente științifice organizate de alte universități din țară și străinătate, îndeosebi la evenimentele organizate de universitățile partenere, prin prezentarea de comunicări științifice și prin implicarea în comitetele științifice. Popularizarea oportunităților de participare la astfel de evenimente;
- Stimularea valorificării rezultatelor activităților de cercetare științifică ale cadrelor didactice;

- Implicarea studenților în valorificarea rezultatelor cercetării științifice, subliniind rolul benefic pe care activitățile extra-curriculare la care studentul a participat în timpul anilor de studii îl au în „cartea de vizită” profesională prezentată unui angajator;
- Dezvoltarea activității la nivelul cercurilor științifice studențești;
- Valorificarea secțiunii dedicate cercetării științifice de pe site-ul Universității;
- Promovarea transferului cunoștințelor economice și științifice spre necesitățile concrete ale economiei și societății românești.

Activitatea de cercetare a cadrelor didactice, masteranzilor și studenților din Universitatea „ARTIFEX” se va concentra pe următoarele direcții de acțiune:

- Identificarea (constituirea) de colective de cercetare științifică cu reale performanțe și șanse de a se integra în colective de cercetare de nivel național și internațional;
- Actualizarea calitativă anuală a planurilor de cercetare științifică, potrivit evoluțiilor din teoria și practica economică;
- Orientarea cercetării științifice și către sprijinirea procesului de învățământ cu produse didactice actualizate;
- Diversificarea acțiunilor științifice specifice, gen: comunicări științifice, seminarii, simpozioane, mese rotunde, colocvii etc., care să evidențieze ceea ce este mai valoros în domeniul cercetării economice fundamentale și aplicative;
- Perfecționarea mecanismelor de evaluare a activităților de cercetare științifică și cultivarea competenței și competiției în acest domeniu;
- Îmbunătățirea continuă a cadrului organizatoric de cuprindere a cadrelor didactice, masteranzilor și studenților în acțiuni de cercetare științifică;
- Perfecționarea activității editoriale și publicistice pentru valorificarea corespunzătoare a rezultatelor obținute în domeniul cercetării științifice;
- Participarea, în parteneriat, la competițiile naționale de proiecte de cercetare;
- Angajarea cadrelor didactice în acțiuni de cercetare științifică, pe bază de contracte, cu firme naționale și internaționale;
- Creșterea nivelului de recunoaștere a cadrelor didactice din Universitatea „ARTIFEX” din București, prin citări, participarea în comitetele științifice ale unor reviste/manifestări științifice de prestigiu;

- Realizare unei depline consonanțe între cercetarea fundamentală și cercetarea aplicativă, acordându-se aceeași atenție atât temelor de înaltă specializare, cât și temelor interdisciplinare;
- Creșterea exigenței și încurajarea calității activității de cercetare desfășurate prin:
  - Evaluarea în fiecare an calendaristic, pe baza grilei aprobate de Senat, a rezultatelor obținute de fiecare membru al corpului didactic;
  - Respectarea riguroasă a criteriilor științifice privind promovarea corpului didactic.
- Menținerea de către universitate a unui fond financiar prin care să se poată asigura participarea colectivelor de cercetare la programe, dezvoltare instituțională sau de perfecționare a resurselor umane care impun o cotă de cofinanțare din partea universității;
- Menținerea, cu introducerea unor exigențe sporite, a programului de finanțare a unor granturi interne adresate tinerilor cercetători;
- Îmbunătățirea capacității cadrelor didactice de a-și promova proiectele în condiții calitative superioare, prin organizarea în cadrul planului de pregătire profesională a unor cursuri de: „Managementul proiectelor”, „Creativitate și metode creative”, „Managementul schimbărilor” etc.
- Dezvoltarea bazelor de date care să conțină elemente principale legate de cercetare precum:
  - Infrastructura și logistica de cercetare din universitate;
  - Prioritățile avute în vedere la dezvoltarea logisticii pentru departamentul de cercetare;
  - Rezultatele valorificării cercetării: publicații, brevete, modele, prototipuri, tehnologii, metodologii specifice, premii, distincții, etc.
  - Resursele de documentare existentă în universitate.
- Realizarea unor colaborări cu parteneri din rețeaua cooperăției meșteșugărești și sistemul întreprinderilor mici și mijlocii, dar și cu alți parteneri, în vederea promovării unor proiecte comune;
- Încurajarea unor parteneriate cu companii de prestigiu, prin care să se realizeze laboratoare de cercetare – dezvoltare comune;
- Analiza regiei universității care se aplică contractelor de cercetare în concordanță cu specificul de dezvoltare al temei;

- Promovarea în continuare a manifestărilor științifice organizate de structurile universitare. Simpozioanele și sesiunile de comunicări științifice internaționale vor trebui să fie mai bine mediatizate, cu participări internaționale semnificative care să demonstreze capacitatea instituției de a coagula în jurul tematicii propuse idei și personalități de valoare;
- Dezvoltarea resurselor umane angrenate în cercetarea științifică prin:
  - Încadrarea în colectivele de cercetare a cadrelor didactice din departamentele universității, în funcție de domeniul de interes al fiecărui coleg;
  - Încadrarea în colectivele de cercetare a studenților și a masteranzilor din Universitatea „ARTIFEX” din București;
  - Crearea, în proiectele de anvergură, a unor posturi de cercetători a căror salarizare să fie realizată din fondurile proiectelor;
  - Încurajarea cadrelor didactice cu experiență în cercetare pentru a participa în calitate de evaluatori în comisiile naționale și internaționale;
- Sprijinirea activității Editurii „ARTIFEX” pentru valorificarea rezultatelor cercetării științifice din universitate, prin publicarea de monografii, culegeri de studii (comunicări prezentate la manifestări științifice) etc.;
- Încurajarea parteneriatelor de cercetare încheiate cu universități din țară sau/și din străinătate pentru participarea la competițiile de proiecte naționale și europene;
- Îmbunătățirea promovării rezultatelor cercetării științifice prin: participări la manifestări științifice (târguri, expoziții), elaborarea de materiale publicitare (publicații, pliante), precum și prin pagina web de pe site-ul Universității;
- Pentru a informa cadrele asupra programelor de cercetare, departamentul de specialitate va difuza cu promptitudine toate datele și modalitățile de accesare la bazele de date ale proiectelor și va organiza sesiuni de consultanță în crearea proiectelor;
- Pentru a putea participa la programele de cercetare, dezvoltare instituțională sau de perfecționare a resurselor umane, care prevăd cofinanțarea, universitatea va crea un fond de participare din care se vor putea accesa sume doar pentru dotări și echipamente care ulterior vor reveni universității.



#### **4. FORȚE, MIJLOACE ȘI RESURSE**

Resursa umană folosită de cercetarea științifică din cadrul Universității „ARTIFEX” cuprinde:

- personalul didactic propriu;
- personalul didactic asociat al instituției angajat în activități de cercetare științifică;
- studenții de la programele de studii universitare de licență și master;
- cadre didactice, cercetători, doctoranzi, masteranzi și studenți aparținând altor instituții cooptați în colectivele Universității „ARTIFEX” de cercetare științifică.

Conducerea Universității „ARTIFEX” va stabili măsuri organizatorice pentru ca cea mai mare parte a personalului didactic implicat în cercetare să beneficieze de recunoaștere națională și internațională.

Finanțarea cercetării științifice se realizează pe bază de contracte, prin participarea la competițiile de granturi ale Consiliului Național al Cercetării Științifice. Finanțarea temelor din afara celor gestionate de Ministerul Educației și Cercetării se va face prin contracte încheiate direct cu beneficiarii cercetării respective.

Fiecare grant, contract sau manifestare științifică reprezintă obiect distinct de evidență în contabilitate. Prin conturi separate deschise pentru evidența obiectului cercetării științifice se înregistrează veniturile și cheltuielile fiecărui grant, contract sau manifestare științifică. Prin aceste conturi se controlează în ce măsură cheltuielile angajate se încadrează în limita veniturilor realizate.

#### **5. VALORIFICAREA REZULTATELOR**

Rezultatele activității de cercetare științifică vor fi valorificate prin publicarea de cărți, note de curs, articole, comunicări științifice, studii, monografii, evaluări etc.

Rezultatele recunoscute ale activității de cercetare științifică a cadrelor didactice se concretizează în:

- Granturi de cercetare științifică prin competiție națională;
- Contracte de cercetare cu mediul de afaceri intern și extern;
- Articole publicate în reviste cotate în diverse sisteme de indexare;
- Cărți publicate în edituri recunoscute;
- Reprezentări în organisme profesionale;

- Premii obținute la nivel național;
- Citări înregistrate pentru lucrările membrilor departamentelor Universității.

Plecând de la premisa că restructurarea întregului sistem de învățământ și racordarea lui la valorile esențiale reprezintă o necesitate pentru a evolua spre un sistem de învățământ durabil, puternic ancorat în problematica societății și în care cercetarea științifică are un rol esențial, în perioada 2020 – 2024, conducerea Universității va acționa cu precădere în direcția diseminării în plan național și internațional a rezultatelor cercetării științifice și dezvoltarea relațiilor de cooperare internațională pe linia cercetării științifice, ca parte a relațiilor de parteneriat cu universități din țară și străinătate, în vederea creșterii calității activității și rezultatelor cercetării și prestigiului Universității.

Prezenta Strategie de Dezvoltare a Cercetării Științifice în Universitatea „ARTIFEX” din București în perioada 2020-2024 a fost avizată în ședința Consiliului de Administrație al Universității „ARTIFEX” din București din data de 27 mai 2020 și aprobată în ședința Senatului Universității „ARTIFEX” din București din data de 28 mai 2020.

Strategia intră în vigoare de la data aprobării.

**Aprobat,**  
**Președintele Senatului,**  
**Prof. univ. dr.**  
**CRISTIAN MARIAN BARBU**

**Rector,**  
**Prof. univ. dr.**  
**Alexandru Lucian MANOLE**