

**UNIVERSITATEA “ARTIFEX” DIN BUCUREȘTI  
FACULTATEA DE MANAGEMENT-MARKETING  
DEPARTAMENTUL DE MANAGEMENT-MARKETING**

**TEMATICA PENTRU EXAMENUL DE LICENȚĂ**

***Proba 1 (examinare orală): Evaluarea cunoștințelor fundamentale și de specialitate  
- Sesiunea iulie 2020 -***

***DOMENIUL: MANAGEMENT***

***Programul de studii universitare de Licență: MANAGEMENT***

***Disciplina: Management general (F)***

1. Funcțiile managementului;
2. Subsistemul organizatoric;
3. Subsistemul decizional;
4. Cultura organizațională;
5. Strategia economică a firmei.

***Bibliografie:***

1. Neagu, C., Udrescu, M. - Managementul organizației, Editura Tritonic, București, 2008, ISBN 978-973-733-201-1 pag.11- 32, pag. 45-55, pag. 145-191, pag. 192-216;
2. Neagu, C., Udrescu, M. - Management general, Editura Artifex, București, 2015, ISBN 978-606-8716-12-1, pag.41- 60, pag. 61-122;
3. Nicolescu, O., Verboncu, I. - Fundamentele managementului organizației, Editura Universitară, București, 2008, ISBN 973-590-164-1, pag. 26-42, pag. 98-132, pag. 206-263.

***Disciplina: Managementul producției (S)***

1. Organizarea structurală a proceselor de producție;
2. Funcția de producție – modele de creștere economică;
3. Fundamentarea mărimii și utilizării capacității de producție;
4. Innoirea și diversificarea nomenclatorului de producție;
5. Calculul și analiza costurilor de producție.

***Bibliografie:***

1. Anghelache, C, Anghel, M.G., - Modelare economică, concepte, teorie și studii de caz, Editura economică 2014, ISBN 978-973-709-629-6, pag. 93-139;
2. Dima, I.C., Gresoi, S. - Managementul producției, sinteze teoretice și studii de caz, lucrări practice, Ed. Arves, 2006, ISBN 973-8904-00-5, pg. 27-62, 96-151;
3. Gresoi, S., Buiga, A., Gheorghe, A.– Managementul producției, sinteze teoretice și studii de caz, Ed. Terra Nostra, 2012, ISBN 978-606-623-000-1 pag. 22-53; pag. 186-229, pag. 266- 313, pag. 232-243;
4. Neagu, C., Udrescu, M. - Managementul organizației, Editura Tritonic, București, 2008, ISBN 978-973-733-201-1 pag.130- 144.

**Disciplina: Managementul calității (S)**

1. Planificarea calității;
2. Metode și tehnici folosite în managementul calității;
3. Asigurarea calității conform standardelor ISO 9000;
4. Organizarea activităților referitoare la calitate.

*Bibliografie:*

1. Gresoi, S.- Managementul calității, Ed. Prouniversitaria 2009, ISBN 978973-129-470-4, pag. 65-135; pag.142-171;
2. Gresoi, S.- Managementul și gestiunea calității, Ed. ProUniversitaria, 2011, ISBN 978-973-129-981-5, pag. 117-143, pag. 164-178;
3. Gresoi, S.- Managementul calității, Ed. ARTIFEX, 2008, ISBN 978 973-7631-28-2, pag. 71-87, pag.107-133, pag.138-192;
4. Olaru, M. – Managementul calitatii, Editura Economica, 1999, ISBN 973-590-158-7, pag. 165-244, 389-422.

**Disciplina: Metodologii manageriale (S)**

1. Metodologii de reproiectare managerială;
2. Managementul pe baza centrelor de profit;
3. Diagnosticarea economico-financiară și managerială a organizației;
4. Reengineering-ul managerial al organizației.

*Bibliografie:*

1. Protopopescu, C. - Management în asigurări, Editura ARTIFEX 2015, ISBN 978-606-8716-13-9, pg. 156-183, 191-203, 212-264;
2. Nicolescu, O., Verboncu, I. - Metodologii manageriale, ISBN 978-973-749-481-8 Ed Universitaria, București, 2008, pg. 15-51, 85-96, 97-111, 134-137;
3. Verboncu, I. (coord) - Schimbarea organizațională prin reengineering, Editura ASE, 2011, ISBN 978-606-505-513-1, pg. 58-88, 136-156, 159-183.

**Disciplina: Managementul cercetării și dezvoltării (S)**

1. Cercetare-Inovare-Progres tehnic;
2. Eficiența cercetării și inovării;
3. Strategii în domeniul cercetării și dezvoltării;
4. Schimbarea organizațională prin reengineering.

*Bibliografie:*

1. Plumb, P., Visan, S. s.a. - Managementul cercetării și inovării, Ediția a II-a, Editura ASE, București, 2007, ISBN 978-973-594-915-0 pg. 31-68, 69-138, 179-207;
2. Gresoi, S., Protopopescu, C. (2011), Proiectarea produselor sau serviciilor prin prisma cerințelor clienților prin metoda QFD (quality function deployment), Simpozionul Internațional “România – Măsurile pentru evitarea eșecului piețelor”, decembrie 2011, Editura ARTIFEX, ISBN 978-973-7631-85-5, pg. 147-152;
3. Constantinescu, D. A., Rotaru, A., Savu (Protopopescu), C., Udrescu, M. – Managementul tehnologiilor emergente, ISBN 973-7198-38-1, Editura Semne, București, 2002, pg. 20-35, 72-87;

4. Verboncu, I., Popa, I., s.a.m.d. - Schimbarea organizational prin reengineering, Editura A.S.E., Bucuresti 2011, ISBN 978-606-505-513-1, pag. 184-223.

***Disciplina: Management comparat (S)***

1. Managementul in spatiul european;
2. Management american versus management japonez;
3. Cultura – concept și importanță. Metode analiză a culturii. Culturi liniar-active, multiactive și reactive. Culturi tribale, colectiviste și pluraliste;
4. Comparații și tendințe în management pe plan internațional.

***Bibliografie:***

1. Burdus, E. - Management comparat international, Editura Economica, Bucuresti, 2004, ISBN 973-590-138-2, pg. 147-192, 203-268, 297-337;
2. Constantinescu, D.A. - Management comparat, Editura Semne, Bucuresti, 2002, pg. 81-100, 112-140, 156-197;
3. Nicolescu, O. – Management comparat: Uniunea Europeană, Japonia și SUA, Editura Economică, București, 2006, ISBN 973-9198-58-9, pg. 112-137, 231-256.

***Disciplina: Managementul aprovizionării și desfacerii (S)***

1. Gestiunea economică a stocurilor și metode de calcul a stocurilor. Sisteme de urmărire a evoluției stocurilor – cerințe și efecte economice;
2. Fundamentarea programului de aprovizionare la o unitate economică;
3. Indicatorii de evaluare a planului și a programelor de desfacere a produselor. Activitatea operativă de desfacere a produselor finite;
4. Contractul comercial.

***Bibliografie:***

1. Bășanu, Gh., Pricop, M. - Managementul aprovizionării și desfacerii-vânzării, Ediția a patra, Editura Economică, București, 2012, ISBN 973-590-475-6, pag 12-36, pag. 60-97, pag. 184-215;
2. Cârstea, Gh. - Asigurarea și gestiunea resurselor materiale - Marketingul aprovizionării, Editura Economică, București, 2000, ISBN 973-590-243-5, pag. 19-37, pag. 122-153;
3. Năstase, D. – Logistica mărfurilor, Editura Axioma Print, București, 2013, ISBN 973-9198-58-8, pag. 193-218;
4. Udrescu, M., Popescu-Cruceru, A.- Logistică și subsisteme logistice. Interferențe juridice în logistica firmei, Ed. Tritonic, 2013, ISBN 978-606-8536-85-9, pag. 201-238, pag. 329-370.

***Disciplina: Managementul resurselor umane (S)***

1. Metode de analiza a posturilor. Cerinte privind descrierea postului. Etapele descrierii postului. Reproiectarea postului;
2. Metode de recrutare interna. Metode de recrutare externa. Avantajele și dezavantajele recrutării interne și externe;
3. Metode de evaluare a performantelor. Surse generatoare de erori în procesul de evaluare. Comunicarea rezultatelor evaluării performantelor;

4. Conflictele de muncă. Cauzele și formele conflictelor. Negocierea conflictelor;
5. Componentele sistemului de recompense. Principiile generale ale sistemului de salarizare.

*Bibliografie:*

1. Lefter, V., Manolescu, A. - Managementul resurselor umane, Ed. ProUniversitaria, 2012, ISBN 978-606-647-544-1, pag.39-88, pag.113-210, 319-378;
2. Lefter, V., Deaconu, A., Marinas, C. - Managementul resurselor umane, Ed. Economică, 2008, ISBN 978-973-709-290-8, pag. 207-356, pag. 507-577;
3. Prodan, A, Rotaru, A. - Managementul resurselor umane, Ed. Bibliotecha, 2009, ISBN 978-606-8538-85-1, pag. 96-132, pag. 167-189.

**Disciplina: Managementul investițiilor (S)**

1. Sursele de finanțare a investițiilor;
2. Indicatorii de evaluare și analiză ai eficienței economice ai investiției la nivel microeconomic;
3. Optimizarea folosirii resurselor investiționale;
4. Metodologia Băncii Mondiale privind evaluarea proiectelor de investiții.

*Bibliografie:*

1. Cucu, V., – Modele de fundamentare a deciziei de investiții, Ed. ARTIFEX, 2008, ISBN 978-973-7631-45-9, pag. 167-264, pag.279-318;
2. Despa, R., Zirra, D., Avriganu, A., Munteanu, A., Nedelescu, M. - Eficiența investițiilor, Editura Universitară, 2010, ISBN 978-973-749-850-2, pag. 8-32, pag. 105-158;
3. Voicilaș, D.M. - Investiții: aspecte teoretice și practice, Ed. Terra Nostra, Iași, ediția a II-a, 2010, ISBN 978-973-1888-17-0, pag.11-26, pag.61-91.

Decan,  
Prof. univ. dr. Dan Năstase

Director departament,  
Conf. univ. dr. Sorin Gabriel Gresoi