



ROMÂNIA
Ministerul Educației Naționale
Universitatea „ARTIFEX” din București
Acreditată prin Legea nr. 133/2005

Str. Economu Cezărescu nr. 47, sector 6,
Telefoane: 021.316.61.67; 021.316.61.68; 021.316.61.69 Fax: 021.316.61.68; 021.316.61.69
Website: www.artifex.org.ro
E-mail: universitate@artifex.org.ro

PLAN OPERAȚIONAL PENTRU ANUL UNIVERSITAR 2018-2019

Politica Universității „ARTIFEX” din București în domeniul asigurării calității are ca scop atât realizarea de activități educative și de cercetare științifică de înalt nivel, care să îndeplinească cerințele și așteptările tuturor stakeholderilor universității, cât și dezvoltarea unei culturi instituționale și manageriale responsabile și eficiente, în condițiile respectării reglementărilor naționale și europene referitoare la asigurarea calității în învățământul superior, utilizării optime a resurselor și motivării corpului profesoral.

Unul dintre factorii care influențează în mod semnificativ calitatea și performanțele activităților derulate în cadrul universității este factorul managerial. Procesele de previziune, organizare, coordonare, antrenare, control și evaluare se finalizează prin decizii și inițierea de acțiuni, iar calitatea, oportunitatea, nivelul de fundamentare științifică al acestora conduc la obținerea de performanțe manageriale în domeniul condus. Previziunea este funcția managerială cea mai importantă, de conținutul său depinzând modul de derulare și rezultatele exercitării celorlalte atribute manageriale. În cadrul ei, planificarea este modalitatea cea mai eficace de valorificare a potențialului de care dispune universitatea în contextul existenței și acțiunii a numeroase variabile din mediul ambiant.

Desprins din strategia de dezvoltare a universității pe orizontul strategic 2016-2020, planul operațional aferent anului universitar 2018-2019 detaliază obiectivele operaționale, dar și principalele acțiuni, măsuri, programe pentru atingerea acestora, precizând totodată resursele necesare, termenele de realizare și persoanele/posturile manageriale responsabile pentru ducerea la îndeplinire a obiectivelor operaționale.

Nr. Crt.	Repere strategice din Planul Strategic de Dezvoltare 2016-2020	Obiective ale calității	Acțiuni, Măsuri, Programe, Proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Rezultate preconizate	Sursă finanțare	Termen de realizare	Responsabil/ responsabili
1.	<p>Strategia de dezvoltare privind procesul de învățământ.</p> <p>Strategia privind rezultatele învățării: activitatea centrată pe student</p>	<p>- creșterea calității și performanțelor sistemului educațional, care să permită, pe de o parte, îndeplinirea în condiții de excelență a misiunii Universității „ARTIFEX” din București și, pe de altă parte, consolidarea poziției instituției în spațiul educațional românesc</p> <p>- adaptarea continuă a ofertei educaționale la nevoile, așteptările și cerințele mediului economic și social, prin proiectarea planurilor de învățământ plecând de la competențele cu care se preconizează a fi înzestrați absolvenții, pentru a asigura satisfacția clienților în concordanță cu cerințele pieței forței de muncă;</p> <p>- îmbunătățirea continuă a performanței, eficienței și eficacității Sistemului de Management al Calității, flexibil și eficient, care să permită atingerea obiectivelor strategice ale Universității;</p> <p>- consolidarea unei culturi organizaționale bazate pe performanță și excelență atât în activitatea didactică, cât și în cea de cercetare;</p> <p>- realizarea unei comunicări permanente între corpul profesoral și studenți;</p> <p>- utilizarea tehnologiei informaționale, ca suport al</p>	<p>- Consolidarea legăturilor cu mediul socio-economic pentru adaptarea permanentă la cerințele și așteptările pieței muncii.</p> <p>- Organizarea de workshop-uri, mese rotunde, întâlniri de lucru cu angajatorii, reprezentanții mediului de afaceri și alți stakeholderi ai universității</p> <p>- Intensificarea activității Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră, consolidarea parteneriatelor existente cu angajatorii și încheierea de noi parteneriate care să conducă la o identificare mai facilă și riguroasă a competențelor profesionale cerute pe piața muncii.</p> <p>- Organizarea de către Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră a unor seminarii cu tematică specifică pentru elevi și studenți</p> <p>- Perfecționarea procesului de monitorizare a inserției profesionale a absolvenților proprii pe piața muncii</p> <p>- Monitorizarea continuă a procesului de învățământ, prin:</p> <ul style="list-style-type: none"> - analiza internă periodică a programelor de studii; - adaptarea ofertei educaționale, a Planurilor de învățământ, a Fișelor disciplinelor la cerințele pieței muncii și standardele naționale și internaționale în domeniu, prin întâlniri cu 	<p>- O mai bună armonizare a programelor de studii cu cerințele pieței muncii;</p> <p>- Înzestrarea studenților cu cunoștințele și capacitățile necesare integrării active și eficiente în viața socială și în profesie, orientarea lor spre o atitudine creatoare, critică și independentă, spre un comportament dinamic și cu forță de adaptare la situații noi, prin competență și permanentă autoinstruire;</p> <p>- Diminuarea numărului de studenți care renunță la facultate de la un an la altul;</p> <p>- Creșterea procentului de studenți integraliști;</p> <p>- Creșterea numărului de absolvenți licențiați;</p> <p>- Îndeplinirea standardelor de calitate cerute programelor de licență și master;</p> <p>- Menținerea acreditării instituționale și a programelor de studii;</p> <p>- Sporirea eficienței actului didactic;</p> <p>- Desfășurarea în condiții de calitate a procesului didactic;</p>	<p>Surse proprii + Sponsorizări și Donații</p>	<p>Permanent</p> <p>Semestrial</p> <p>Permanent,</p> <p>Noiembrie 2018, Aprilie 2019</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p>	<p>CA, Conducerea universității, Senatul, CEAC, Conducerile facultăților și departamentelor, Responsabil Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, cadrele didactice și personalul administrativ, Asociația studenților și studenții</p> <p>Conducerea universității, Responsabil Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Asociația studenților Studenții</p> <p>Responsabil Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Asociația studenților Studenții.</p> <p>Conducerea universității, Senatul, CEAC, Conducerile facultăților și departamentelor, Responsabil Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, cadrele didactice și personalul administrativ, Asociația studenților și studenții</p>

		<p>îmbunătățirii continue a calității activităților de învățământ și cercetare științifică, la toate nivelurile de organizare și de către toți factorii implicați;</p> <ul style="list-style-type: none"> – realizarea unei evaluări și autoevaluări periodice a universității și a personalului didactic și asigurarea accesului public la rapoartele de autoevaluare, precum și la alte informații importante care vizează procesul de învățământ; – promovarea unei politici de menținere și atragere a unui corp didactic performant; - încurajarea mobilităților de formare a personalului didactic și administrativ din universitate, având în vedere necesitatea ridicării nivelului profesional la cerințele europene; - întărirea cooperării internaționale, în primul rând europene; - implicarea mai activă a cadrelor didactice în aprofundarea și materializarea relațiilor de colaborare cu colegii din instituțiile de profil din țară și din străinătate; - îmbunătățirea calității stagiilor de practică ale studenților, în vederea facilitării accesului absolvenților la o carieră de succes în mediul economic actual; - asigurarea condițiilor optime de sănătate și securitate ocupațională, atât pentru studenți, cât și pentru angajați; – utilizarea eficientă a spațiilor de cazare; 	<p>stakeholderii universității;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Stabilirea numărului de norme didactice pentru fiecare persoană și în funcție de rezultatul și calitatea cercetării, în deplină concordanță cu prevederile Metodologiei privind întocmirea ștatelor de funcții ale personalului didactic din Universitate. - Intensificarea activității Comisiei pentru Dezvoltare Instituțională, Cooperare Academică, Relații Interne și Internaționale și perfecționarea relațiilor de cooperare cu instituții de învățământ superior din cadrul Universității Cooperative Europene în vederea inițierii de noi parteneriate cu institute de învățământ și cercetare din spațiul european. - Continuarea perfecționării relației de parteneriat dintre student și cadrul didactic în vederea atingerii unor performanțe ridicate prin folosirea metodelor moderne (e-mail, site-ul web, bibliografie, resurse electronice, dialog cu studenții, studii complexe de caz, materiale auxiliare etc.). - Organizarea de mese rotunde și sesiuni de perfecționare a cadrelor didactice, în special în ceea ce privește îmbunătățirea strategiilor de predare - Adecvarea strategiei de predare și pentru nevoile studenților cu dizabilități. - Organizarea de cursuri de pregătire suplimentară a studenților și masteranzilor ca parte a strategiei de 	<p>- Asigurarea calității și întărirea culturii calității printr-o Diagnoză externă obiectivă cu privire la:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ procesele și mecanismele de luare a deciziilor; ➢ funcționalitatea structurilor instituționale; ➢ eficiența managementului strategic; ➢ relevanța proceselor interne de asigurare a calității și valorificarea rezultatelor; ➢ interacțiune cu modele de management universitar european; ➢ consolidarea aspectelor pozitive din Universitatea „ARTIFEX” și inventarierea aspectelor ce necesită o mai mare atenție. 		<p>Septembrie 2019</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Decembrie 2018, Mai 2019, Septembrie 2019</p> <p>Noiembrie 2018, Aprilie 2019</p>	<p>CA, Senatul, Conducerile facultăților, directorii de departamente</p> <p>Conducerea universității, conducerile facultăților, Comisia pentru Dezvoltare Instituțională, Cooperare Academică, Relații Interne și Internaționale, cadrele didactice</p> <p>Conducerea universității, conducerile facultăților, CEAC, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Comisia Senatului pentru Resurse umane, Activități Sociale, Relația cu Studenții și Absolvenții, Asociația studenților și studenții</p> <p>Conducerea universității, conducerile facultăților, CEAC, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră</p> <p>Conducerea universității, conducerile facultăților, secretariatele, cadrele didactice</p>
--	--	---	---	--	--	---	---

		<p>– menținerea numărului de studenți înmatriculați în anul I, pentru anul universitar 2019-2020;</p> <p>– asigurarea stabilității financiare;</p> <p>– actualizarea și îmbunătățirea activităților desfășurate la nivelul cercurilor științifice studentești;</p> <p>– dezvoltarea de colaborări cu organizațiile profesionale (CECCAR – corpul experților contabili și contabililor autorizați din România, CAFR – camera auditorilor financiari din România, CCF - camera consultanților fiscali din România etc.) prin activități comune în plan didactic, științific și profesional;</p> <p>– deschiderea unor noi direcții de cercetare și dezvoltarea celor existente;</p> <p>- îmbunătățirea și diversificarea conținutului paginii web a universității</p>	<p>diminuare a abandonului școlar</p> <p>- Asigurarea unei mai bune funcționalități a mecanismelor de control al întregii activități, cu accent pe asigurarea respectării reglementărilor legale în vigoare.</p> <p>- Elaborarea și depunerea documentației pentru înscrierea în RNCIS a calificărilor aferente programelor de studii de masterat;</p> <p>- Întocmirea Rapoartelor de autoevaluare a calității educației și cercetării programelor de studii universitare de master MSIFC și AACTS și depunerea acestora la ARACIS în vederea evaluării periodice externe;</p> <p>- Primirea și asistarea echipei de evaluatori externi din partea ARACIS în vederea evaluării periodice externe a programelor de studii universitare de master MSIFC și AACTS;</p> <p>- Întocmirea Rapoartelor de autoevaluare a calității educației și cercetării programelor de studii universitare de master MGO, MKCA și MFBA și depunerea acestora la ARACIS în vederea evaluării periodice externe;</p> <p>- Primirea și asistarea echipei de evaluatori externi din partea ARACIS în vederea evaluării periodice externe a programelor de studii universitare de master MGO, MKCA și MFBA;</p> <p>- Menținerea unui raport optim între numărul cadrelor didactice și studenți, care să asigure ridicarea calității predării - învățării și participarea activă la cercetarea științifică.</p> <p>- Scoaterea la concurs de noi posturi didactice în vederea menținerii</p>			<p>Permanent</p> <p>Decembrie 2018</p> <p>Februarie 2019;</p> <p>Martie-Aprilie 2019</p> <p>Aprilie 2019</p> <p>Mai-Iunie 2019</p> <p>Permanent</p> <p>Februarie 2019</p>	<p>CA, Conducerea universității, Senatul, CEAC, Conducerile facultăților și departamentelor</p> <p>Conducerea universității, Senatul, CEAC, Conducerile facultăților și departamentelor, responsabilii de program</p> <p>Conducerea universității, Senatul, CEAC, Conducerile facultăților și departamentelor, cadrele didactice</p>
--	--	---	--	--	--	---	--

			<p>raportului optim între numărul cadrelor didactice și studenți, promovării cadrelor didactice proprii și atragerii de resurse umane care să acopere nevoile universității;</p> <p>- Continuarea consultării periodice a Asociației studențești pentru identificare și rezolvarea problemelor studenților Universității;</p> <p>- Continuarea punerii la dispoziția Asociației studențești a Centrului Cultural - Științific Artifex, precum și spațiile necesare organizării de manifestări specifice. În măsura posibilităților și solicitărilor, va fi sprijinită și material-financiar în îndeplinirea obiectivelor sale.</p> <p>- Continuarea organizării de sesiuni de comunicări științifice, cercuri științifice studențești, concursuri profesionale studențești și creșterea preocupării pentru obținerea de rezultate bune.</p> <p>- Continuarea aplicării procedurii de evaluare a satisfacției studenților, prin utilizarea unor sondaje pe bază de chestionar, discuții cu absolvenții și, în măsura posibilităților, cu managementul de la locurile de muncă ale acestora.</p> <p>- Asigurarea unei mai bune funcționalități a secțiunii forumului dedicată asociației studențești, având ca moderatori reprezentanți ai acestei asociații.</p> <p>- Accentuarea laturii de cercetare a învățământului prin prevederea unor activități de cercetare pentru studenți și masteranzi;</p> <p>- Evaluarea periodică a activității</p>			<p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Ianuarie-</p>	<p>Conducerea universității, Senatul, CEAC, Conducerile facultăților și departamentelor, Responsabil Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, cadrele didactice și personalul administrativ, Asociația studenților și studenții</p>
--	--	--	---	--	--	--	---

			<p>didactice, de cercetare, administrative și de reprezentare a facultății.</p> <p>- Continuarea îmbunătățirii și dezvoltării bazei sportive a Universității prin dotări, astfel încât să se asigure condiții pentru un număr cât mai mare de studenți și cadre didactice de a practica activități sportive.</p> <p>- Menținerea cooperării cu instituții de învățământ superior pe plan național și internațional, în vederea schimbului de specialiști, îmbunătățirea experienței și mecanismelor de funcționare.</p> <p>- Încheierea de memorandumuri de cooperare în vederea creșterii calității resurselor umane cu o serie de instituții de învățământ superior la nivel național și internațional.</p> <p>- Realizarea planului editorial aferent anului 2018-2019;</p> <p>- Revizuirea materialului publicitar, a broșurii <i>ADMITEREA</i> și intensificarea mediatizării ofertei educaționale;</p> <p>- Menținerea unei politici transparente de recrutare și admitere a studenților și masteranzilor prin aplicarea marketingului universitar și printr-un sistem complex de promovare a instituției.</p> <p>- Publicarea, cu cel puțin șase luni înainte, pe site-ul web al Universității a informațiilor referitoare la politica de admitere a studenților și masteranzilor pentru anul universitar 2019-2020.</p>			<p>Februarie, lunie, Septembrie 2019</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Februarie - Martie 2019</p> <p>Permanent</p> <p>Ianuarie 2019</p>	
--	--	--	---	--	--	---	--

			<ul style="list-style-type: none"> - Mai buna fructificare a activității cadrelor didactice în relațiile cu liceele, prin îmbunătățirea nivelului calitativ al contactelor și posibilităților de promovare a Universității și organizarea unei manifestări de tip „Ziua porților deschise”, prin care să se asigure contactul direct al posibilibilor candidați cu structurile instituției. - Menținerea corelării numărului de studenți cu cererea socială, dar și cu posibilitățile facultății, fără să se facă rabat de la calitatea procesului de învățământ; - Asigurarea continuă a unui nivel ridicat de calitate în derularea procesului de admitere, în sensul reținerii celor mai capabili tineri; - Intensificarea procesului de atragere a elevilor cei mai buni din zonă, dar și din întreaga țară printr-o mai bună mediatizare a posibilităților și a realizărilor universității și facultăților. - Perfecționarea sistemului informațional al universității pentru a răspunde cu o eficacitate sporită nevoilor informaționale și decizionale complexe; - Extinderea sistemului informatic al universității astfel încât să cuprindă majoritatea informațiilor referitoare la procesul didactic și de cercetare și îmbunătățirea accesului la Internet; - Continuarea implementării recomandărilor desprinse din Raportul de Evaluare Instituțională întocmit de către echipa de experți EUA, în urma evaluării externe în cadrul proiectului <i>Pregătiți pentru inovare, pregătiți pentru</i> 			<p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Iulie - septembrie 2019</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Mai 2019</p> <p>Permanent</p>	
--	--	--	--	--	--	---	--

			<p><i>a răspunde mai bine nevoilor locale – Calitate și diversitate în Universitățile românești</i>, proiect inițiat cu scopul să întărească elementele cheie ale universităților din România, cum ar fi autonomia și competențele administrative, prin îmbunătățirea procesului de asigurare a calității și excelență managerială.</p> <p>- Continuarea procesului de operaționalizare a recomandărilor rezultate în urma evaluării instituționale și pe programe de studii (Finanțe și Bănci, Management, Marketing) de către ARACIS în anul universitar 2016 - 2017</p>			Permanent	
2.	Strategia de dezvoltare și diversificare a cercetării științifice	<p>– abordarea coerentă și susținută a cercetării științifice universitare de nivel înalt, garanție a performanței în procesul de învățământ, în concordanță cu nevoile și așteptările științei și tehnicii actuale, prin implicarea atât a corpului profesoral, cât și a studenților;</p> <p>– dezvoltarea unei culturi a calității, atât în rândul personalului universității, cât și al studenților;</p> <p>– îmbunătățirea continuă a performanței, eficienței și eficacității Sistemului de Management al Calității, flexibil și eficient, care să permită atingerea obiectivelor strategice ale Universității;</p> <p>– stabilirea de atribuții specifice fiecărui departament, administrativ, de învățământ și de cercetare științifică, care să stimuleze participarea fiecărui membru al corpului didactic, administrativ și de</p>	<p>- Implementarea prevederilor strategiei dezvoltării cercetării științifice a Universității în perioada 2016 – 2020;</p> <p>- Implementarea prevederilor Planului de cercetare pe termen scurt și mediu 2018-2020, pe Facultăți și pe Universitate;</p> <p>- Realizarea Planului anual de cercetare pe anul 2018-2019;</p> <p>- Dezvoltarea și îmbunătățirea platformei de cercetare la nivelul universității;</p> <p>- Modernizarea bazei materiale a departamentului de cercetare;</p> <p>- Diversificarea activităților de cercetare;</p> <p>- Actualizarea paginii web;</p> <p>- Participarea cu propuneri de proiecte de cercetare la competițiile organizate de organisme naționale / internaționale cu atribuții în domeniu;</p> <p>- Participarea la crearea unor consorții la nivel național;</p> <p>- Participarea la crearea de consorții internaționale;</p> <p>- Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu</p>	<p>- Îndeplinirea misiunii și în ceea ce privește componenta cercetare, dezvoltarea capacității de realizare a cercetării științifice și de integrare a acesteia în activitatea didactică și practică, respectiv în activitatea unor entități economice;</p> <p>- Crearea de oportunități de cercetare;</p> <p>- Sporirea veniturilor din cercetare;</p> <p>- Îmbunătățirea participării facultăților și a universității la viața științifico-academică națională și internațională;</p> <p>- Creșterea vizibilității Facultăților și a Universității;</p> <p>- Îmbinarea cunoștințelor acumulate de studenți în procesul de învățare cu cele dobândite prin activitatea de cercetare;</p> <p>- Promovarea activităților didactice desfășurate în cadrul Universității și posibilitatea studenților de a cunoaște realitățile de învățare și cercetare ale studenților din alte</p>	<p>Surse proprii + Sponsorizări și donații + Finanțări/ Cofinanțări proiecte de cercetare de către agenții economici sau de către organismele naționale/internaționale</p>	Permanent	Rector, Senat, Prorector, Decani, Prodecani, Directori Departamente, Cadrele didactice, Departamentul de cercetare, Responsabilii cu organizarea cercurilor științifice Asociația Studenților

		<p>cercetare, pentru atingerea obiectivului de îmbunătățire continuă a calității procesului de învățământ și cercetare;</p> <ul style="list-style-type: none"> – utilizarea tehnologiei informaționale, ca suport al îmbunătățirii continue a calității activităților de învățământ și cercetare științifică, la toate nivelurile de organizare și de către toți factorii implicați; – încurajarea mobilităților de formare a personalului didactic și administrativ din universitate, având în vedere necesitatea ridicării nivelului profesional la cerințele europene; – întărirea cooperării internaționale, în primul rând europene; – implicarea mai activă a cadrelor didactice în aprofundarea și materializarea relațiilor de colaborare cu colegii din instituțiile de profil din țară și din străinătate; – îmbunătățirea calității stagiilor de practică ale studenților, în vederea facilitării accesului absolvenților la o carieră de succes în mediul economic actual; – actualizarea și îmbunătățirea activităților desfășurate la nivelul cercurilor științifice studențești; – dezvoltarea de colaborări cu organizațiile profesionale (CECCAR – corpul experților contabili și contabililor autorizați din România, CAFR – camera auditorilor financiari din România, CCF - camera consultantilor fiscali din 	<p>universități de prestigiu din țară și din străinătate, precum și cu diverși agenți economici din mediul de afaceri, inclusiv din sistemul cooperăției meșteșugărești;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dezvoltarea unor cercetări interdisciplinare, în parteneriat interuniversitar și/sau nonacademic; - Implicarea și mai puternică a studenților și a masteranzilor în cercurile științifice studențești; - Organizarea Sesiunilor de Comunicări Științifice a cercurilor științifice studențești și sprijinirea participării studenților cu lucrări la evenimente similare și la Olimpiade naționale ale studenților; - Masă rotundă cu ocazia vizitei delegației Departamentului de Contabilitate și Analiză din cadrul Institutului de Economie și Management, Universitatea Națională Politehnică din Liov, Ucraina - Masă rotundă cu ocazia Centenarului Marii Uniri și Lansarea unor lucrări dedicate, precum: <ul style="list-style-type: none"> - <i>Centenarul Marii Uniri. Despre români, românism și România în context istoric - Epopeea Marii Uniri 1918;</i> - <i>Sectorul cooperatist din România la 100 de ani;</i> - <i>Bilanțul economic al României după 100 de ani;</i> - <i>Cunoaște România centenară, sub egida Academiei Române;</i> - <i>Evoluția centenară a învățământului în România.</i> - Organizarea bianuală de sesiuni / simpozioane / conferințe științifice de specialitate, naționale și/sau 	<p>centre universitare;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Diseminarea rezultatelor cercetărilor pe plan național și internațional, prin participarea cadrelor didactice și a studenților la manifestări științifice recunoscute în țară și străinătate și prin publicarea de lucrări/articole în reviste cotate și în edituri recunoscute; 		<p>Decembrie 2018;</p> <p>Mai 2019</p> <p>Octombrie 2018</p> <p>Noiembrie 2018</p>	<p>Rector, Senat, Prorector, Decani, Prodecani, Directori Departamente, Cadrele didactice, Departamentul de cercetare</p> <p>Conducerea universității, cadre didactice</p> <p>Conducerea UCECOM, Președinte Universitate, Director executiv al Fundației ARTIFEX, Rector, Senat, Prorector, Comisia pentru Dezvoltare Instituțională, Cooperare Academică, Relații Interne și Internaționale, Decani, Prodecani, Directori departamente, cadre didactice, studenți</p> <p>Rector, Senat, Prorector, Decani, Prodecani, Directori Departamente,</p>
--	--	--	---	--	--	--	--

		<p>România etc.) prin activități comune în plan didactic, științific și profesional;</p> <p>– deschiderea unor noi direcții de cercetare și dezvoltarea celor existente.</p>	<p>internaționale;</p> <p>- Conferința Științifică Internațională a PCV Network, cu tema "Managementul deciziei economice în țările membre ale UE în era Big Data", în colaborare cu Societatea Română de Statistică;</p> <p>- Încurajarea participării cadrelor didactice și de cercetare la manifestări științifice recunoscute în țară și străinătate, a publicării de lucrări în reviste cotate și în edituri recunoscute;</p> <p>- Creșterea numărului de cadre didactice ale Universității "Artifex" cooptate în colectivele de specialitate, editoriale sau științifice ale unor publicații indexate în baze de date internaționale;</p> <p>- Sporirea numărului de premii, citări etc.</p> <p>- Întocmirea și prezentarea Raportului anual, sintetizând rezultatele cercetării științifice pe anul 2018, care va fi publicat pe site-ul Universității.</p> <p>- Operaționalizarea recomandărilor rezultate în urma evaluării instituționale și pe programe de studii (Finanțe și Bănci, Management, Marketing) de către ARACIS în anul universitar 2016 - 2017</p>			<p>Decembrie 2018;</p> <p>Mai 2019</p> <p>Septembrie 2019</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Martie 2019</p> <p>Permanent</p>	<p>Cadrele didactice, Departamentul de cercetare</p> <p>Decani, Prodecani, Directori Departamente, Cadrele didactice, Departamentul de cercetare</p> <p>Cadrele didactice</p> <p>Rector, Senat, Comisia pentru Învățământ, Cercetare Științifică și Activitate Editorială, Directorul Departamentului de cercetare, Directori Departamente</p> <p>Conducerea universității, Senatul și Comisiile Senatului, CEAC, Conducerile facultăților și departamentelor, Director general administrativ, Serviciul contabilitate, cadrele didactice și personalul administrativ, Asociația studenților și studenții</p>
--	--	--	--	--	--	---	---

3.	Strategia modernizării și dezvoltării bazei materiale	<ul style="list-style-type: none"> - menținerea și îmbunătățirea sistemului educațional caracterizat prin excelență și performanță, care să permită întărirea imaginii de marcă a Universității „ARTIFEX” din București; - dezvoltarea unei culturi a calității, atât în rândul personalului universității, cât și al studenților; – întreținerea și dezvoltarea bazei materiale a universității prin: reparații, consolidări, reabilitări și extinderea acesteia, în vederea desfășurării în cele mai bune condiții a activităților didactice și științifice; – utilizarea tehnologiei informaționale, ca suport al îmbunătățirii continue a calității activităților de învățământ și cercetare științifică, la toate nivelurile de organizare și de către toți factorii implicați; - asigurarea condițiilor optime de sănătate și securitate ocupațională, atât pentru studenți, cât și pentru angajați; - gestionarea deșeurilor conform reglementărilor legale; - utilizarea eficientă a spațiilor de cazare 	<ul style="list-style-type: none"> - Continuarea și finalizarea lucrărilor de reparații, modernizări și investiții aferente patrimoniului propriu al Universității - Continuarea informatizării bibliotecii, serviciului contabilitate și a secretariatelor; - Achiziția de noi materiale didactice, cărți, publicații de specialitate, abonamente la publicații on-line și la baze de date internaționale etc. - Continuarea dotării cu calculatoare și soft-uri pentru buna desfășurare a activității didactice și de cercetare în laboratoare; - Continuarea modernizării sălilor de curs și seminar, a laboratoarelor și a bibliotecii prin dotarea cu mijloace IT de ultimă generație, la nivelul universităților din Europa, cu bune practici internaționale, în vederea ridicării standardului activității de cunoaștere didactică și științifică. - Repararea și amenajarea unor camere din căminul studențesc; - Reparații curente; - Gestionarea selectivă a deșeurilor conform reglementărilor legale; - Întreținerea și amenajarea spațiilor de 	<ul style="list-style-type: none"> - Îndeplinirea standardelor de calitate cerute programelor de licență și master; - Îmbunătățirea dotărilor cu carte și publicații de specialitate; - Desfășurarea în condiții de calitate a procesului didactic; - Sporirea eficienței actului didactic; - Creșterea calității vieții studentești; - Îmbunătățirea performanțelor studenților; - Creșterea calității serviciilor de documentare puse la dispoziția studenților și facilitarea studiului individual al studenților; - Îndeplinirea standardelor și condițiilor necesare derulării activității de învățământ; - Eficientizarea activității de secretariat și de evidență a îndeplinirii obligațiilor financiare de către studenți; - Protecția mediului. 	Surse proprii + Sponsorizări și Donații	Septembrie 2019 Februarie 2019 Decembrie 2018 Ianuarie – Septembrie 2019 Iulie - Septembrie 2019 Permanent Permanent Permanent	CA, Președinte Universitate, Rector, Director general administrativ, Serviciul contabilitate Președinte Universitate, Rector, Directori departamente, cadre didactice, Responsabil Bibliotecă Președinte Universitate, Rector, Director general administrativ, Serviciul contabilitate, Responsabil IT CA, Președinte Universitate, Director general administrativ, Serviciul contabilitate, Responsabil IT CA, Președinte Universitate, Rector, Director general administrativ, Serviciul contabilitate
----	---	---	--	---	--	---	--

			<p>învățământ din clădirea universității;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Cazarea studenților în căminul studentesc. - Operaționalizarea recomandărilor rezultate în urma evaluării instituționale și pe programe de studii (Finanțe și Bănci, Management, Marketing) de ARACIS în anul universitar 2016 - 2017 			<p>Septembrie - Octombrie 2019</p> <p>Permanent</p>	<p>Director General Administrativ, Administrator cămin studentesc, Asociația Studenților</p> <p>CA, Președinte Universitate, Rector, Director general administrativ, Serviciul contabilitate</p>
4.	Strategia privind finanțele	<ul style="list-style-type: none"> - asigurarea stabilității financiare; - menținerea și îmbunătățirea sistemului educațional caracterizat prin excelență și performanță, care să permită întărirea imaginii de marcă a Universității „ARTIFEX” din București; - adaptarea continuă a ofertei educaționale la nevoile, așteptările și cerințele mediului economic și social, prin proiectarea planurilor de învățământ plecând de la competențele cu care se preconizează a fi înzestrați absolvenții, pentru a asigura satisfacția clienților în concordanță cu cerințele pieței forței de muncă; - îmbunătățirea continuă a performanței, eficienței și eficacității Sistemului de Management al Calității, flexibil și eficient, care să permită atingerea obiectivelor strategice ale Universității; - stabilirea de atribuții specifice fiecărui departament, administrativ, de învățământ și de cercetare științifică, care să stimuleze participarea fiecărui membru al 	<ul style="list-style-type: none"> - Dezvoltarea de noi programe de facilitare a conectării mai eficiente a structurilor financiar-administrative la eforturile de realizare a obiectivelor instituționale. Administrarea mai responsabilă, chibzuită a resurselor bugetare și extrabugetare, bazată în principal pe proiecte și programe în acord cu misiunea și obiectivele instituționale. - Actualizarea permanentă a sistemului informatic care susține activitatea contabilă pentru asigurarea unei evidențe mai riguroase privind situația taxelor de studii ale studenților și masteranzilor; - Completarea riguroasă a fișelor de pontaj pentru personalul administrativ, dar și pentru personalul didactic; - Sistem de salarizare echitabil, în funcție de performanțele didactice și gradul de implicare în activitățile administrative. - Continuarea școlarizării în regim „fără taxă” a studenților din primul an de studii universitare de licență, precum și a studenților și masteranzilor proveniți din centre de plasament din țară și din familii defavorizate; 	<ul style="list-style-type: none"> - Asigurarea stabilității financiare și nerecurgerea la împrumuturi; - Fundamentarea planificării financiare pe strategia pe termen lung, și viceversa, asigurarea, prin planificarea financiară multi-anuală, a obiectivelor strategice; 	Surse proprii	<p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Octombrie 2018 – Septembrie 2019</p>	<p>CA, Președinte Universitate, Rector, Director general administrativ, Serviciul contabilitate</p> <p>Președinte Universitate, Rector, Decani și prodecani, Serviciul contabilitate, Secretariate</p> <p>Directori departamente, personal didactic și administrativ</p> <p>CA, Președinte Universitate, Serviciul Contabilitate</p> <p>CA, Președinte Universitate, Rector, Decani, Serviciul contabilitate Cadrele didactice</p>

		<p>corpului didactic, administrativ și de cercetare, pentru atingerea obiectivului de îmbunătățire continuă a calității procesului de învățământ și cercetare;</p> <ul style="list-style-type: none"> - promovarea în universitate a unui climat de muncă bazat pe responsabilitate și respect reciproc, pentru ca fiecare participant la proces să-și valorifice la maxim potențialul profesional și intelectual. 	<ul style="list-style-type: none"> - Stimularea permanentă a studenților în activitatea de pregătire universitară și cercetare prin acordarea de burse celor ce obțin media minimă de 9,50; - Realizarea auditului extern pentru situațiile financiare aferente anului 2018 			<p>Aprilie 2019</p>	<p>CA, Președinte Universitate, Director general administrativ, Contabil șef</p>
5.	<p>Strategia privind relațiile naționale și internaționale</p>	<ul style="list-style-type: none"> - menținerea și îmbunătățirea sistemului educațional caracterizat prin excelență și performanță, care să permită întărirea imaginii de marcă a Universității „ARTIFEX” din București; - adaptarea continuă a ofertei educaționale la nevoile, așteptările și cerințele mediului economic și social, prin proiectarea planurilor de învățământ plecând de la competențele cu care se preconizează a fi înzestrați absolvenții, pentru a asigura satisfacția clienților în concordanță cu cerințele pieței forței de muncă; - promovarea unei politici de menținere și atragere a unui corp didactic performant; - colaborarea cu Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior și cu alte agenții externe recunoscute pe plan național, în vederea dezvoltării procesului de asigurare a calității în universitate și de evaluare externă a acesteia; - certificarea periodică a sistemului de management al 	<ul style="list-style-type: none"> - Încheierea de noi memorandumuri de cooperare în vederea creșterii calității resurselor umane cu o serie de instituții de învățământ din țară și străinătate; - încheierea de noi parteneriate și convenții cu diverși agenți economici pentru desfășurarea de stagii de practică, vizite de studiu și internship; - Intensificarea relațiilor, parteneriatelor și acordurilor de cooperare cu facultățile din învățământul superior economic românesc, valorificând oportunitățile oferite de apartenența la AFER - „Asociația Facultăților de Economie din România”; - Afilieră Universității „ARTIFEX” și a facultăților din structura acesteia la noi organizații academice de profil; - Menținerea și perfecționarea relațiilor de cooperare cu instituții similare din cadrul Universității Cooperative Europene, astfel: The Cooperative College of Manchester, Le Collège Coopératif d'Aix en Provence-Provence Alpes Méditerranée, CASES – Cooperativa António Sérgio para a Economia Social Portugalia, IESA - Instituto de Estudios Superiores de Administración Venezuela, Vilnius Cooperative College – Lituania, Centre 	<ul style="list-style-type: none"> - Facilitarea oportunităților de colaborare cu instituții de învățământ din țară și din alte țări; - Creșterea vizibilității academice, facilitarea schimburilor științifice; - Creșterea accesului studenților la cunoaștere prin schimb de experiență; - Îndeplinirea misiunii și în ceea ce privește componenta cercetare, dezvoltarea capacității de realizare a cercetării științifice și de integrare a acesteia în activitatea didactică și practică, respectiv în activitatea unor entități economice; - Crearea de oportunități de cercetare; - Sporirea veniturilor din cercetare; - Îmbunătățirea participării universității la viața științifico-academică națională și internațională; - Perfecționarea legăturii cu mediul de afaceri și cu diverse organizații profesionale, în special cu UCECOM - Uniunea Națională a 	<p>Surse proprii + Sponsorizări și Donații + Finanțări/ Cofinanțări proiecte de către agenții economici sau de către organismele naționale/ internaționale</p>	<p>Iulie 2019 + permanent</p>	<p>Președinte Universitate, Rector, Senat, Prorector, Comisia pentru Dezvoltare Instituțională, Cooperare Academică, Relații Interne și Internaționale, Decani, Prodecani, Directori departamente, cadre didactice, studenți</p>

		<p>calității, prin auditarea externă de către un organism de certificare acreditat și recunoscut;</p> <ul style="list-style-type: none"> - încurajarea mobilităților de formare a personalului didactic și administrativ din universitate, având în vedere necesitatea ridicării nivelului profesional la cerințele europene; - întărirea cooperării internaționale, în primul rând europene; - implicarea mai activă a cadrelor didactice în aprofundarea și materializarea relațiilor de colaborare cu colegii din instituțiile de profil din țară și din străinătate; - îmbunătățirea calității stagiilor de practică ale studenților, în vederea facilitării accesului absolvenților la o carieră de succes în mediul economic actual; - dezvoltarea de noi colaborări cu organizațiile profesionale (UCECOM - Uniunea Națională a Cooperăției Meșteșugărești, organizație de reprezentare a cooperăției meșteșugărești la nivel național și internațional, CECCAR – corpul experților contabili și contabililor autorizați din România, CAFR – camera auditorilor financiari din România, CCF - camera consultanților fiscali din România etc.) prin activități comune în plan didactic, științific și profesional; - îmbunătățirea și diversificarea conținutului paginii web a universității. 	<p>international d'études pédagogiques – Sévres, Université Lille 1, University College Cork, Ireland.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Inițierea unor programe de schimburi academice de tipul "visiting professor", atât în cadrul programului european ERASMUS, cât și în cadrul Universității Cooperative Europene; - Schimburi de studenți (mobilități) cu alte universități din străinătate, atât în cadrul programului european ERASMUS, cât și, în special, cu universitățile membre ale Universității Cooperative Europene; - Realizarea unor vizite de studiu ale studenților la sediile partenerilor cu care universitatea a încheiat parteneriate pentru vizite de studiu; - Stabilirea de noi relații de colaborare sustenabile cu mediul extern, național și internațional, în vederea realizării de contacte, discuții bilaterale, schimburi de experiență și de profesori cu alte organizații profesionale și universități. - Actualizarea site-ului de prezentare a Universității „ARTIFEX” din București, inclusiv în limba engleză, și încărcarea cu materiale și documente de informare specifice, pentru a asigura accesul studenților și al tuturor persoanelor interesate la toate datele privind oferta educațională și managementul educațional, sub toate aspectele sale; - Operaționalizarea recomandărilor rezultate în urma evaluării instituționale și pe programe de studii (Finanțe și Bănci, Management, Marketing) de către ARACIS în anul universitar 2016 – 2017; - Organizarea unei Mese rotunde cu ocazia Zilei Internaționale a Cooperăției, împreună cu UCECOM și Fundația Națională „ARTIFEX” 	<p>Cooperăției Meșteșugărești, organizație de reprezentare a cooperăției meșteșugărești la nivel național și internațional, CECCAR – corpul experților contabili și contabililor autorizați din România, CAFR – camera auditorilor financiari din România, CCF - camera consultanților fiscali din România etc.;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Diversificarea oportunităților de învățare și creșterea gradului de inserție profesională a absolvenților; 		Iulie 2019	Conducerea UCECOM, Președinte Universitate, Director executiv al Fundației ARTIFEX, Rector Senat, Prorector, Comisia
--	--	--	---	---	--	------------	--

			<ul style="list-style-type: none"> - Masă rotundă cu ocazia Centenarului Marii Uniri și Lansarea unor lucrări dedicate, precum: - <i>Centenarul Marii Uniri. Despre români, românism și România în context istoric - Epopeea Marii Uniri 1918;</i> - <i>Sectorul cooperatist din Romania la 100 de ani;</i> - <i>Bilanțul economic al României după 100 de ani;</i> - <i>Cunoaște România centenară, sub egida Academiei Române;</i> - <i>Evoluția centenară a învățământului în România.</i> 			Noiembrie 2018	<p>pentru Dezvoltare Instituțională, Cooperare Academică, Relații Interne și Internaționale, Decani, Prodecani, Directori departamente, cadre didactice, studenți</p> <p>Conducerea UCECOM, Președinte Universitate, Director executiv al Fundației ARTIFEX, Rector, Senat, Prorector, Comisia pentru Dezvoltare Instituțională, Cooperare Academică, Relații Interne și Internaționale, Decani, Prodecani, Directori departamente, cadre didactice, studenți</p>
6.	Strategia privind managementul calității educației	<ul style="list-style-type: none"> - menținerea și îmbunătățirea sistemului educațional caracterizat prin excelență și performanță, care să permită întărirea imaginii de marcă a Universității „ARTIFEX” din București; - adaptarea continuă a ofertei educaționale la nevoile, așteptările și cerințele mediului economic și social, prin proiectarea planurilor de învățământ plecând de la competențele cu care se preconizează a fi înzestrați absolvenții, pentru a asigura satisfacția clienților în concordanță cu cerințele pieței forței de muncă; - revizuirea și adoptarea unor regulamente și metodologii de 	<ul style="list-style-type: none"> - Implementarea prevederilor strategiei universității în scopul asigurării calității procesului de învățământ și de cercetare, în perioada 2016-2020; - Îmbunătățirea politicii în domeniul calității; actualizarea obiectivelor în domeniul calității; perfecționarea pregătirii personalului în domeniul asigurării calității și al managementului calității prin participarea la cursuri interne sau externe; - Organizarea unor activități de loisir; - Întocmirea și aprobarea procedurii privind evaluarea internă a programelor de studii de licență și masterat; 	<ul style="list-style-type: none"> - Asigurarea nivelului înalt de pregătire a studenților, în concordanță cu standardele naționale și internaționale; - Înzestrarea studenților cu cunoștințele și capacitățile necesare integrării active și eficiente în viața socială și în profesie, orientarea lor spre o atitudine creatoare, critică și independentă, spre un comportament dinamic și cu forță de adaptare la situații noi, prin competență și permanentă autoinstruire; - Creșterea gradului de coeziune și performanță în cadrul departamentelor universității; - Îmbunătățirea sentimentului de armonie și respect reciproc; 	Surse proprii + Sponsorizări și Donații	Permanent	<p>Președinte Universitate, Rector, Senat, Prorector, Director general administrativ, Comisiile Senatului, Decani, Prodecani, Directori departamente, cadre didactice, Asociația studenților</p> <p>Rector, Senat, Prorector, CEAC, Conducerea facultăților și departamentelor</p>

	<p>asigurare a calității, în toate secvențele sale, astfel încât să fie compatibile cu cerințele mediului legislativ, academic și ale clienților Universității „ARTIFEX” din București;</p> <ul style="list-style-type: none"> - abordarea coerentă și susținută a cercetării științifice universitare de nivel înalt, garanție a performanței în procesul de învățământ, în concordanță cu nevoile și așteptările științei și tehnicii actuale, prin implicarea atât a corpului profesoral, cât și a studenților; - dezvoltarea unei culturi a calității, atât în rândul personalului universității, cât și al studenților. Revizuirea și adoptarea unor regulamente și metodologii de asigurare a calității, astfel încât să fie compatibile cu cerințele mediului academic și ale clienților Universității „ARTIFEX” din București; — îmbunătățirea continuă a performanței, eficienței și eficacității Sistemului de Management al Calității, flexibil și eficient, care să permită atingerea obiectivelor strategice ale Universității; — stabilirea de atribuții specifice fiecărui departament, administrativ, de învățământ și de cercetare științifică, care să stimuleze participarea fiecărui membru al corpului didactic, administrativ și de cercetare, pentru atingerea obiectivului de îmbunătățire continuă a calității procesului de învățământ și cercetare; 	<ul style="list-style-type: none"> - Monitorizarea certificării ISO a Universității de către o societate specializată (SRAC). - Continuarea procesului de evaluare și analiză a calității activității didactice și a corpului profesoral prin aplicarea chestionarelor privind evaluarea cadrelor didactice de către studenți, a fișelor privind autoevaluarea și evaluarea cadrelor didactice de către directorul de departament. - Actualizarea procedurilor privind evaluarea cadrelor didactice de către directorul de departament și îmbunătățirea fișei de autoevaluare - Aplicarea, în continuare, cu rigurozitate a prevederilor Codului de Etică în domeniul activității 	<ul style="list-style-type: none"> - Dezvoltarea excelenței în evoluția profesională a cadrelor didactice și de cercetare, încurajarea atașamentului și loialității față de instituția de învățământ; - Întărirea capacității manageriale și de funcționalitate; - Îmbunătățirea funcționalității facultăților, departamentelor comisiilor CEAC și optimizarea proceselor; - Creșterea transparenței și eficienței procesului managerial; - Desfășurarea activităților de învățământ, cercetare și de secretariat în condiții materiale și spații adecvate; - Creșterea performanței didactice și în cercetare; - Creșterea emulației pozitive între cadrele didactice; - Asigurarea calității programelor de studii; - Asigurarea compatibilității programelor de studii cu cele similare de la alte instituții de învățământ superior, din țară și străinătate. 		<p>Decembrie 2018</p> <p>Ianuarie, Mai, Septembrie 2019</p> <p>Ianuarie 2019</p> <p>Permanent</p>	<p>Președinte Universitate, Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității, Rector, Prorector, Director general administrativ Decani, Directori departamente</p> <p>Prorector, Decani, Prodecani, Directori departamente, Comisiile de evaluare a performanțelor didactice și de cercetare, cadre didactice, Asociația studenților</p> <p>Rector, Senat, Prorector, CEAC, Conducerile facultăților și departamentelor</p> <p>Președinte Universitate, Rector, Prorector, Comisia de etică, Senat</p>
--	--	---	--	--	---	--

		<ul style="list-style-type: none"> – promovarea în universitate a unui climat de muncă bazat pe responsabilitate și respect reciproc, pentru ca fiecare participant la proces să-și valorifice la maxim potențialul profesional și intelectual; – realizarea unei comunicări permanente între corpul profesoral și studenți; - realizarea unei evaluări și autoevaluări periodice a universității și a personalului didactic; – colaborarea cu Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior și cu alte agenții externe recunoscute pe plan național, în vederea dezvoltării procesului de asigurare a calității în universitate și de evaluare externă a acesteia; – certificarea periodică a sistemului de management al calității, prin auditarea externă de către un organism de certificare acreditat și recunoscut; – îmbunătățirea calității stagiilor de practică ale studenților, în vederea facilitării accesului absolvenților la o carieră de succes în mediul economic actual; – asigurarea condițiilor optime de sănătate și securitate ocupațională, atât pentru studenți, cât și pentru angajați; – gestionarea deșeurilor conform reglementărilor legale; – îmbunătățirea și diversificarea conținutului paginii web a 	<p>manageriale, de cercetare, predare/învățare pentru asigurarea creșterii coeziunii comunității universitare și formarea unui climat de cooperare/competiție.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Îmbunătățirea activității Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră prin dezvoltarea parteneriatelor cu angajatorii în vederea identificării competențelor profesionale cerute pe piața muncii. - Utilizarea mai eficientă a îndrumării pe bază de tutoriat, în vederea orientării studenților în carieră; - Prezentarea raportului sintetic privind îndeplinirea planului operațional al universității pe anul universitar 2018-2019 și Întocmirea planului operațional al universității pe anul universitar 2019-2020, în concordanță cu planurile similare ale facultăților. - Întocmirea, discutarea și aprobarea raportului de evaluare internă instituțională CEAC, 2017-2018. - Întocmirea, discutarea și aprobarea raportului Rectorului, 2017-2018. - Operaționalizarea recomandărilor rezultate în urma evaluării instituționale și pe programe de studii (Finanțe și Bănci, Management, Marketing) de ARACIS în anul universitar 2016 - 2017 			<p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Octombrie 2019</p> <p>Martie 2019</p> <p>Martie 2019</p> <p>Permanent</p>	<p>Președinte Universitate, Senat, Rector, Prorector, Responsabil Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Asociația studenților Decani, Prodecani, Directori departamente, Cadre didactice, Asociația studenților</p> <p>Rector, Prorector, CEAC, Senat</p> <p>Rector, Prorector, CEAC, Senat</p> <p>Rector, Senat, Comisiile Senatului</p> <p>Președinte Universitate, Rector, Senat, Prorector, Director general administrativ, Comisiile Senatului, Decani, Prodecani, Directori departamente, cadre didactice, Asociația</p>
--	--	---	---	--	--	--	---

		universității.					studenților
--	--	----------------	--	--	--	--	-------------

*Avizat în ședința Consiliului de Administrație al Universității „Artifex” din București din data de 14.11.2018
Aprobat în ședința Senatului Universității „Artifex” din București din data de 28.11.2018*

**Președintele Senatului,
Prof. univ. dr. Cristian Marian Barbu**

**Rector,
Prof. univ. dr. Alexandru Lucian MANOLE**